



2026年3月期 第3四半期決算短信〔I F R S〕(連結)

2026年2月4日

上場取引所 東

U R L <https://holdings.panasonic.jp/>

(氏名) 楠見 雄規

(氏名) 長町 佳昌 T E L (06)6908-1121

上場会社名 パナソニック ホールディングス株式会社

コード番号 6752

代表者 (役職名) 代表取締役 社長執行役員

問合せ先責任者 (役職名) 事業管理 I R ・財務部 部長

配当支払開始予定日 —

決算補足説明資料作成の有無 : 有

決算説明会開催の有無 : 有 (マスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満四捨五入)

1. 2026年3月期第3四半期の連結業績 (2025年4月1日～2025年12月31日)

(1) 連結経営成績 (累計)

(%表示は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		税引前利益		四半期純利益		親会社の所有者に帰属する四半期純利益		四半期包括利益合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2026年3月期 第3四半期	5,883,780	△8.1	157,779	△54.7	177,225	△55.2	138,916	△55.0	125,297	△56.6	476,952	△0.2
2025年3月期 第3四半期	6,403,897	1.6	348,308	8.8	395,661	7.3	308,773	△25.4	288,406	△27.8	477,959	△28.1

	基本的1株当たり 四半期純利益	希薄化後1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2026年3月期第3四半期	53.67	53.66
2025年3月期第3四半期	123.54	123.51

(2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率
2026年3月期第3四半期	10,147,126	5,226,809	5,026,502	49.5
2025年3月期	9,343,191	4,874,829	4,694,421	50.2

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
2025年3月期	円 銭 —	円 銭 20.00	円 銭 —	円 銭 28.00	円 銭 48.00
2026年3月期	円 銭 —	円 銭 20.00	円 銭 —	円 銭 20.00	円 銭 40.00
2026年3月期(予想)				20.00	40.00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

3. 2026年3月期の連結業績予想 (2025年4月1日～2026年3月31日)

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期純利益	基本的1株当たり 当期純利益
通期	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
通期	7,700,000	△9.0	290,000	△32.0	315,000	△35.2	240,000	△34.5

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 有

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における連結範囲の重要な変更：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① I F R Sにより要求される会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更 : 無
- ③ 会計上の見積りの変更 : 無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
- ② 期末自己株式数
- ③ 期中平均株式数（四半期累計）

2026年3月期3Q	2,454,526,297株	2025年3月期	2,454,446,497株
2026年3月期3Q	119,851,166株	2025年3月期	119,857,118株
2026年3月期3Q	2,334,607,830株	2025年3月期3Q	2,334,408,368株

※ 添付される四半期連結財務諸表に対する公認会計士又は監査法人によるレビュー：無

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。業績予想の前提となる仮定および業績見通しのご利用にあたっての注意事項等については、<将来見通しに関するリスク情報>をご覧ください。

当社は2026年2月4日にマスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け説明会を開催する予定です。決算説明資料および決算補足説明資料は同日に当社ホームページに掲載いたします。

添付資料の目次

頁

1. 経営成績及び財政状態	2
(1) 2025年度第3四半期（2025年4月1日～12月31日）の概況	2
(2) 2025年度通期の見通し	2
2. 要約四半期連結財政状態計算書	4
3. 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書	5
4. 要約四半期連結持分変動計算書	7
5. 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書	8
6. 注記	9
7. セグメント情報	10

経営成績及び財政状態

(1) 2025年度第3四半期（2025年4月1日～12月31日）の概況

経営成績及び財政状態については、本日（2026年2月4日）当社ホームページに掲載する「説明会資料（スライドのみ）」において記載しています。

URL : <https://holdings.panasonic.jp/corporate/investors/release.html>

※上記ホームページの2025年度第3四半期決算に記載しています。

(2) 2025年度通期の見通し

現時点における連結業績見通しは、グループ経営改革における構造改革費用が、前回想定より300億円増加し1,800億円となる見通しとなったことから、2025年10月30日の公表数値の営業利益・税引前利益・親会社の所有者に帰属する当期純利益を、下記のとおり下方修正します。

連結業績見通し（2025年4月1日～2026年3月31日）

	売上高	営業利益	税引前利益	親会社の所有者に帰属する当期純利益	基本的1株当たり当期純利益	(ご参考)調整後営業利益
前回発表予想(A)	7兆7,000億円	3,200億円	3,450億円	2,600億円	111.36円	4,700億円
今回修正予想(B)	7兆7,000億円	2,900億円	3,150億円	2,400億円	102.80円	4,700億円
増減額(B-A)	—	△300億円	△300億円	△200億円	—	—
増減率(%)	—	△9.4%	△8.7%	△7.7%	—	—
(ご参考)前期実績 (2025年3月期通期)	8兆4,582億円	4,265億円	4,863億円	3,662億円	156.87円	4,672億円

(注) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。

<将来見通しに関するリスク情報>

本プレスリリースには、パナソニック ホールディングス株式会社（以下、当社）およびそのグループ会社（以下、当社およびグループ会社を総称して当社グループ）の「将来予想に関する記述」に該当する情報が記載されています。本プレスリリースにおける記述のうち、過去または現在の事実に関するもの以外は、かかる将来予想に関する記述に該当します。これら将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報に鑑みてなされ当社グループの仮定および判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスクおよび不確実性ならびにその他の要因が内在しており、それらの要因による影響を受けるおそれがあります。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、かかる将来予想に関する記述に明示的または黙示的に示される当社グループの将来における業績、経営結果、財務内容についてこれらと大幅に異なる結果をもたらすおそれがあります。当社グループは、本プレスリリースの日付後において、将来予想に関する記述を更新して公表する義務を負うものではありません。投資家の皆様におかれましては、金融商品取引法に基づく今後の提出書類およびその他の当社の行う開示をご参照下さい。

なお、上記のリスク、不確実性およびその他の要因の例としては、次のものが挙げられます、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照下さい。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国等の主要市場の経済情勢の動向、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動による、外貨建てで取引される製品・サービス等のコストおよび価格への影響
- ・金利変動を含む資金調達環境の変化等による資金調達コストの増加および資金調達の制約
- ・国内外における現在および将来の政治・社会状況の動向や、貿易・通商規制、開製販に関する規制等の変更による当社グループやサプライチェーンの事業活動への影響
- ・気候変動を含む環境問題および責任ある調達活動（人権・労働、安全衛生、地球環境保全、情報セキュリティ、企業倫理等）に関する法規制・政策の導入・強化または税控除・補助金の廃止・縮小
- ・当社グループまたはサプライチェーンのシステムに対する不正アクセスやサイバー攻撃等による顧客情報・機密情報の外部流出、業務停止またはネットワーク接続製品の脆弱性に起因する多大な対策費用負担の発生
- ・経営戦略の推進に必要な人材の獲得や、在籍している社員の流出防止の失敗
- ・多岐にわたる製品・サービス分野および主要市場の国・地域における競争力維持の成否
- ・他企業との提携または企業買収等の成否
- ・現在および将来における当社グループの事業再編の成否
- ・原材料供給・物流の混乱や価格高騰の発生または長期化
- ・企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少
- ・将来の市場ニーズに応えるための技術革新の成否またはAI（人工知能）等の新たな技術の利活用遅延
- ・当社グループにおけるコンプライアンス違反行為（人権・労働に関するものを含む）の発生や労働安全衛生上の重篤な事故の発生等に起因する費用負担または損失の発生
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵、品質不正行為等による費用負担または損失の発生
- ・当社グループが保有する知的財産権に対する侵害や第三者の知的財産権を使用するまでの制約
- ・法規制等への違反による行政処分、刑事処分または損害賠償訴訟
- ・大規模な自然災害、感染症の世界的流行、テロ・戦争等の発生
- ・当社グループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の過度な変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化

以上

要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	2025年度第3四半期末 (2025年12月31日現在)	2024年度末 (2025年3月31日現在)
流動資産	4,001,259	3,615,479
現金及び現金同等物	751,201	847,561
営業債権及び契約資産	1,333,220	1,316,172
その他の金融資産	222,704	165,475
棚卸資産	1,112,110	1,022,225
その他の流動資産	582,024	264,046
非流動資産	6,145,867	5,727,712
持分法で会計処理されている投資	517,673	497,393
その他の金融資産	220,484	185,686
有形固定資産	2,243,547	1,902,256
使用権資産	259,552	281,148
その他の非流動資産	2,904,611	2,861,229
資　　産　　合　　計	10,147,126	9,343,191
流動負債	3,225,384	2,682,753
短期負債及び一年以内返済長期負債	367,588	107,239
リース負債	64,716	61,682
営業債務	1,067,079	1,042,509
未払金及び未払費用	415,263	463,464
その他の金融負債	152,100	125,459
その他の流動負債	1,158,638	882,400
非流動負債	1,694,933	1,785,609
長期負債	1,134,110	1,172,581
リース負債	206,901	226,741
その他の非流動負債	353,922	386,287
負　　債　　合　　計	4,920,317	4,468,362
親会社の所有者に帰属する持分	5,026,502	4,694,421
資本金	259,625	259,566
資本剰余金	501,609	507,956
利益剰余金	3,333,293	3,318,079
その他の資本の構成要素	1,140,985	817,846
自己株式	△209,010	△209,026
非支配持分	200,307	180,408
資　　本　　合　　計	5,226,809	4,874,829
負債及び資本合計	10,147,126	9,343,191

(注) 1. 謲渡制限付株式報酬としての新株式の発行により、資本金が増加しております。

2. その他の資本の構成要素の内訳 :

(単位：百万円)

	2025年度第3四半期末 (2025年12月31日現在)	2024年度末 (2025年3月31日現在)
確定給付制度の再測定※	—	—
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産	1,219	△3,274
在外営業活動体の換算差額	1,132,791	820,186
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価値の純変動	6,975	934

※確定給付制度の再測定は、その他の資本の構成要素から利益剰余金に直接振り替えております。

要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書

(要約四半期連結損益計算書)

(単位：百万円)

	2025年度 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)		2024年度 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)		前年 同期比
	金額	%	金額	%	%
売 上 高	5,883,780	100.0	6,403,897	100.0	92
売 上 原 価	△4,013,302		△4,426,994		
売 上 総 利 益	1,870,478	31.8	1,976,903	30.9	95
販売費及び一般管理費	△1,529,511		△1,620,157		
持分法による投資損益	15,906		14,526		
そ の 他 の 損 益	△199,094		△22,964		
當 業 利 益	157,779	2.7	348,308	5.4	45
金 融 収 益	52,518		69,476		
金 融 費 用	△33,072		△22,123		
稅 引 前 利 益	177,225	3.0	395,661	6.2	45
法 人 所 得 稅 費 用	△38,309		△86,888		
四 半 期 純 利 益	138,916	2.4	308,773	4.8	45
四半期純利益の帰属					
親 会 社 の 所 有 者	125,297	2.1	288,406	4.5	43
非 支 配 持 分	13,619		20,367		

(要約四半期連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	2025年度 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)	2024年度 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)	前年 同期比
四 半 期 純 利 益	138,916	308,773	% 45
その他の包括利益 純損益に振り替えられることのない項目			
確定給付制度の再測定	△568	△1,154	
その他の包括利益を通じて公正価値で測定する金融資産 計	7,423	△13,494	
	6,855	△14,648	
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額	323,361	180,588	
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動 計	7,820	3,246	
	331,181	183,834	
その他の包括利益(△は損失)合計	338,036	169,186	
四半期包括利益(△は損失)合計	476,952	477,959	100
四半期包括利益(△は損失)の帰属			
親会社の所有者	452,287	453,376	100
非支配持分	24,665	24,583	

要約四半期連結持分変動計算書

2025年度(自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)

(単位:百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己 株式	親会社の所 有者に帰属 する持分	非支配 持分	資本 合計
2025年4月1日残高	259,566	507,956	3,318,079	817,846	△209,026	4,694,421	180,408	4,874,829
四半期包括利益								
四半期純利益	-	-	125,297	-	-	125,297	13,619	138,916
確定給付制度の再測定	-	-	-	△581	-	△581	13	△568
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	-	-	-	7,053	-	7,053	370	7,423
在外営業活動体の換算差額	-	-	-	312,605	-	312,605	10,756	323,361
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	-	-	-	7,913	-	7,913	△93	7,820
四半期包括利益 (△は損失) 合計	-	-	125,297	326,990	-	452,287	24,665	476,952
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	-	-	1,979	△1,979	-	-	-	-
配当金	-	-	△112,062	-	-	△112,062	△11,127	△123,189
自己株式増減－純額	-	△0	-	-	△29	△29	-	△29
株式に基づく報酬取引	59	13	-	-	45	117	-	117
非支配持分との取引等	-	△6,360	-	△1,872	-	△8,232	6,361	△1,871
2025年12月31日残高	259,625	501,609	3,333,293	1,140,985	△209,010	5,026,502	200,307	5,226,809

2024年度(自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)

(単位:百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己 株式	親会社の所 有者に帰属 する持分	非支配 持分	資本 合計
2024年4月1日残高	259,445	508,274	3,037,982	947,512	△209,137	4,544,076	177,827	4,721,903
四半期包括利益								
四半期純利益	-	-	288,406	-	-	288,406	20,367	308,773
確定給付制度の再測定	-	-	-	△916	-	△916	△238	△1,154
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	-	-	-	△11,864	-	△11,864	△1,630	△13,494
在外営業活動体の換算差額	-	-	-	174,612	-	174,612	5,976	180,588
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	-	-	-	3,138	-	3,138	108	3,246
四半期包括利益 (△は損失) 合計	-	-	288,406	164,970	-	453,376	24,583	477,959
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	-	-	5,747	△5,747	-	-	-	-
配当金	-	-	△87,543	-	-	△87,543	△13,034	△100,577
自己株式増減－純額	-	△0	-	-	△27	△27	-	△27
株式に基づく報酬取引	121	△65	-	-	143	199	-	199
非支配持分との取引等	-	△613	-	△906	-	△1,519	9,437	7,918
2024年12月31日残高	259,566	507,596	3,244,592	1,105,829	△209,021	4,908,562	198,813	5,107,375

要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2025年度 (自 2025年4月1日 至 2025年12月31日)	2024年度 (自 2024年4月1日 至 2024年12月31日)
<u>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 四半期純利益	138,916	308,773
2. 営業活動によるキャッシュ・フローへの調整		
(1) 減価償却費及び償却費	300,409	304,220
(2) 営業債権及び契約資産の増減額（△は増加）	△5,345	31,422
(3) 棚卸資産の増減額（△は増加）	△70,379	△19,897
(4) 営業債務の増減額（△は減少）	31,595	△10,146
(5) その他	17,185	88,365
計	412,381	702,737
<u>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 有形固定資産の取得	△487,827	△577,276
2. 有形固定資産の売却	13,797	12,418
3. 持分法投資及びその他の金融資産の取得	△46,580	△56,473
4. 持分法投資及びその他の金融資産の売却及び償還	22,555	34,315
5. その他	△60,476	△83,813
計	△558,531	△670,829
<u>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 短期債務の増減額（△は減少）	204,997	△2,748
2. 長期債務の増減額（△は減少）	△33,426	△20,860
3. 親会社の所有者への配当金の支払額	△112,062	△87,543
4. 非支配持分への配当金の支払額	△11,127	△13,034
5. 自己株式の増減額（△は増加）	△29	△27
6. その他	△27,653	△348
計	20,700	△124,560
<u>IV 現金及び現金同等物の為替変動による影響等</u>	29,090	37,589
<u>V 現金及び現金同等物の増減額（△は減少）</u>	△96,360	△55,063
<u>VI 現金及び現金同等物の期首残高</u>	847,561	1,119,625
<u>VII 現金及び現金同等物の四半期末残高</u>	751,201	1,064,562

(注記)

1. 当社は、2025年7月に総額550億円、2025年12月に総額300億円の無担保普通社債を発行しました。なお、2025年12月に総額700億円の無担保普通社債を満期到来により償還しました。
2. 当社は、2025年11月17日の取締役会において、当社の連結子会社であるパナソニック ハウジングソリューションズ株（以下、「PHS」）の事業に関してYKK株（以下、「YKK」）と当社が建築資材・住宅設備事業におけるパートナーになることを目的に、PHSの株式の80%を、YKKが全株式を保有する中間持株会社に譲渡すること（以下、「本件取引」）に関し、YKKとの間で、株式譲渡契約及び株主間契約を締結することを決議しました。
本件取引により、2025年度末までのクロージング予定日（規制当局の承認を含む一般的な契約上の条件等を満たすことを前提）をもって、PHSは当社の持分法適用会社となります。なお、本件取引が当第3四半期連結累計期間の要約四半期連結財務諸表に与える影響は重要ではありません。
3. 当第3四半期連結累計期間の要約四半期連結損益計算書の「その他の損益」には、グループ経営改革に関する構造改革費用（△1,347億円）が含まれています。
4. 重要な後発事象
該当事項はありません。
5. 繼続企業の前提に関する注記
該当事項はありません。
6. 2025年度第3四半期末の連結子会社数は507社、持分法適用会社数は60社です。

セグメント情報

2025年度（自 2025年4月1日 至 2025年12月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他	消去・調整	連結計
	暮らし 事業	オート モーティブ	コネクト	インダ ストリー	エナジー			
売上高								
外部顧客に対するもの	2,437,559	—	937,313	829,360	677,877	1,001,671	—	5,883,780
セグメント間取引	148,129	—	43,837	37,423	31,793	239,341	△500,523	—
計	2,585,688	—	981,150	866,783	709,670	1,241,012	△500,523	5,883,780
利益（△は損失）	69,357	—	57,787	28,386	73,641	13,675	△85,067	157,779

2024年度（自 2024年4月1日 至 2024年12月31日）

(単位：百万円)

	報告セグメント					その他	消去・調整	連結計
	暮らし 事業	オート モーティブ	コネクト	インダ ストリー	エナジー			
売上高								
外部顧客に対するもの	2,494,369	798,471	879,011	666,913	610,465	954,668	—	6,403,897
セグメント間取引	151,665	6,499	53,640	151,528	34,812	291,620	△689,764	—
計	2,646,034	804,970	932,651	818,441	645,277	1,246,288	△689,764	6,403,897
利益（△は損失）	95,645	30,115	43,694	42,456	96,307	69,207	△29,116	348,308

(注) 1. 報告セグメントの概要

- 当社グループは、報告セグメントを「暮らし事業」「コネクト」「インダストリー」「エナジー」の4つに区分しています。
- 「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれています。

2. 2025年4月1日付で、一部の事業をセグメント間で移管しています。2024年度のセグメント情報については、2025年度の区分に合わせて組み替えて算出しています。

なお、2024年12月2日付でパナソニック オートモーティブシステムズ株（以下、「PAS」）の株式譲渡が完了したことに伴い、2025年度より「オートモーティブ」セグメントは当社の報告セグメントに該当しないこととなりましたが、明瞭性を高める観点から「オートモーティブ」セグメントを引き続き表示しています。

・従来の「オートモーティブ」のうち、引き続き当社の連結対象となる事業は「その他」に区分し、「オートモーティブ」は、PASの株式譲渡に伴い非連結化した事業の非連結化するまでの期間（2024年度については約8か月分）の売上高及び損益で算出しています。

・非連結化した事業の非連結化後の期間の持分法による投資損益は「その他」に含めています。

3. セグメント間における取引は、独立企業間価格を基礎として行われています。

報告セグメントの利益は、営業利益をベースとした数値です。

4. 「消去・調整」欄には、セグメント間の内部取引消去や、セグメントに帰属しない損益及び連結会計上の調整が含まれています。