

2025年12月26日

組織変更・人事異動について

パナソニック ホールディングス株式会社は、下記のとおり組織変更および人事異動を行います。

1. 組織変更等（2026年1月1日付）

（1）趣旨・内容

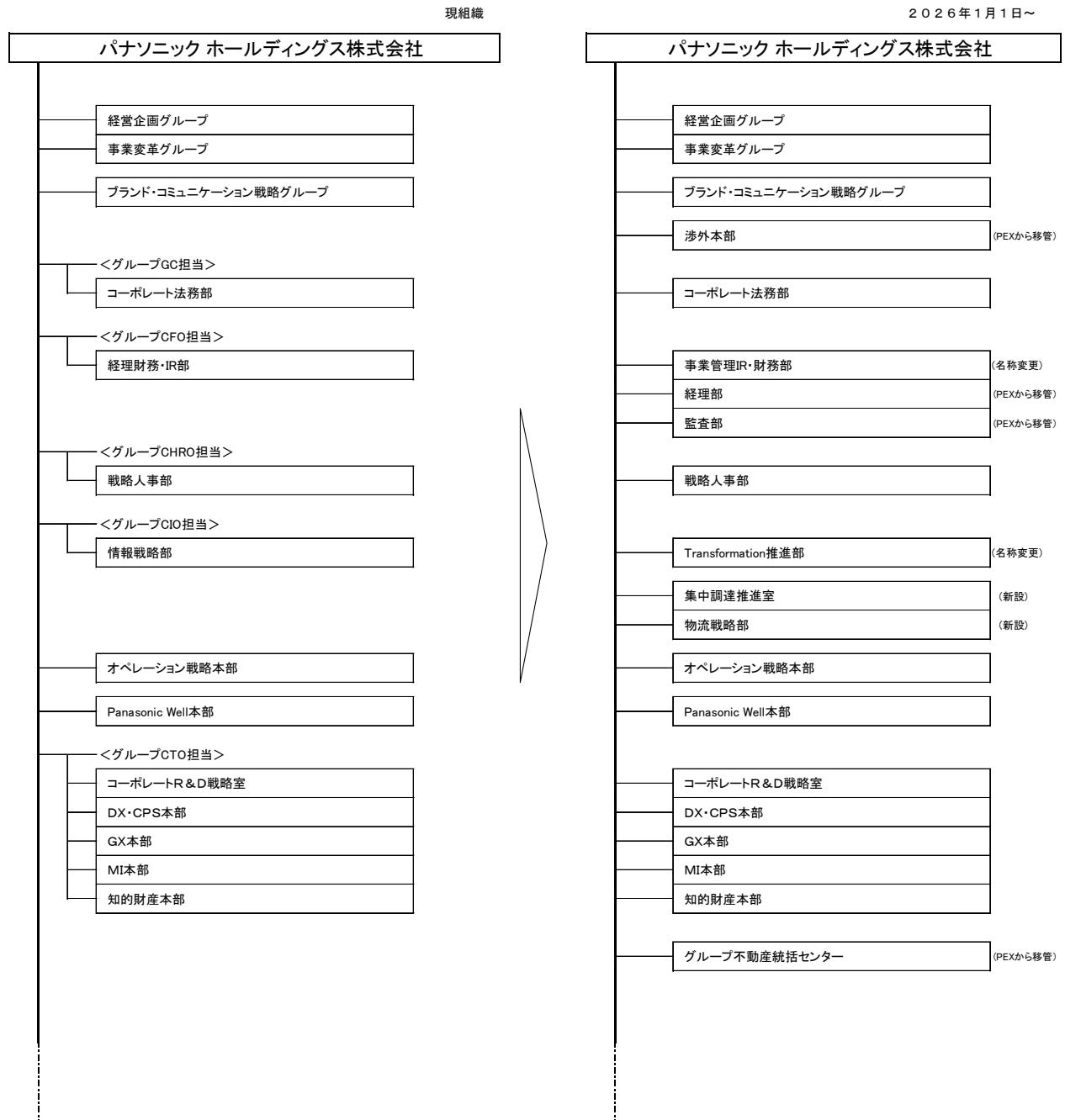
当社グループは、2022年4月より事業会社制へ移行し、自主責任経営を徹底するとともに、向き合う業界に対して適切な規模の事業単位へと再編、事業の専銳化を進めることで、意思決定のスピードと専門性を高めて、競争力の強化とグループの企業価値向上に取り組んできました。この度、今まで以上に将来にわたり社会にお役立ちし続ける企業グループに変革し、持続的に収益の獲得ができるビジネスモデルと経営体質へ転換をするために、組織構造・収益構造を抜本的に再構築します。

グループ本社であるパナソニック ホールディングス（株）（以下PHD）とパナソニック オペレーションナルエクセレンス（株）（以下PEX）は、リーンな本社・間接部門の構築、実現に向け両社の役割・機能の見直しを行います。

具体的な体制変更内容は次ページに掲載しているとおり、グループ全体最適の視点でガバナンス機能はPHDに、グループ共通のシェアードサービスはPEXに集約します。

(2) 新体制

<体制図>



(3) 人事異動

(任 命)

記載順は掲載組織順
(下線部・変更内容)

氏 名	新 担 当	現 担 当
田 中 義 久	<u>渉外本部長</u> ※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)取締役 副社長執行役員 レンス(株)取締役 副社長執行役員 CSO、ビジネスソリューション本部担当	※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)取締役 副社長執行役員 CSO、 <u>渉外担当(兼)渉外本部長</u> 、ビジネスソリューション本部担当、 <u>ディシジョンサポート室担当</u>
長 町 佳 昌	<u>事業管理IR・財務部長</u>	<u>経理財務・IR部長</u>
阿 部 克 巳	<u>経理部長</u> ※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)代表取締役 副社長執行役員 CFO	※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)代表取締役 副社長執行役員 <u>CFO(兼)経理・財務センター所長</u> 、 <u>監査部担当</u> 、 <u>内部統制推進室担当</u> 、 <u>グループ ムダバスターズプロジェクト担当</u> 、 <u>トラベルマネジメント室担当</u>
中 谷 充 伸	<u>監査部長</u>	※パナソニック オペレーションエクセルンス(株) <u>監査部長</u>
酒 井 祐 人	<u>戦略人事部長(兼)人事機能企画室長</u>	※パナソニック オペレーションエクセルンス(株) <u>人事機能企画室長</u>
盛 山 光	<u>戦略人事部 シニアエグゼクティブエキスパート</u>	<u>戦略人事部長</u>
豊 田 彰 朗	<u>Transformation 推進部長</u> ※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)執行役員 情報システム担当 (兼)情報システム本部長	<u>情報戦略部長</u> ※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)執行役員 情報システム担当 (兼)情報システム本部長
高 田 哲 史	<u>集中調達推進室長</u> ※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)執行役員 調達担当 (兼)グローバル調達本部長	※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)執行役員 調達担当 (兼)グローバル調達本部長
安 藤 健 太 郎	<u>物流戦略部長</u> ※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)執行役員 物流担当 (兼)物流本部長	※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)執行役員 物流担当 (兼)物流本部長
三 澤 刚	<u>グループ不動産統括センター所長</u>	※パナソニック オペレーションエクセルンス(株)執行役員 施設担当 (兼)グループ不動産統括センター所長

※パナソニック ホールディングス(株)以外の事業会社における業務担当

2. 人事異動（2025年12月31日付 退職）

氏名	現担当
岡田智之	Panasonic Well本部 副本部長

<CxO表記について>

CFO Chief Financial Officer
CHRO Chief Human Resources Officer
CIO Chief Information Officer
CSO Chief Strategy Officer
CTO Chief Technology Officer
GC General Counsel

以上