

2022年度 第2四半期 決算補足資料 [IFRS] (連結)

- (注1) 監査未了のため、今後数値が変更となる可能性があります。
(注2) 「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。「消去・調整」には、セグメント間の内部取引消去や、セグメントに属しない損益及び連結会計上の調整が含まれております。
(注3) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。
(注4) 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。
(注5) EBITDAは営業利益と減価償却費(有形/使用権資産)、償却費(無形)の合計です。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当およびブルーコンダナー買取時の「資産・負債の再評価」に伴う一時的な会計処理の影響を調整しております。

1. 2022年度 第2四半期実績

- (注1) 2021年度のセグメントおよび任意開示事業別の情報については、2022年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。
(注2) 従来「消去・調整」で実施していた販売価格に関する管理会計上の調整は、2022年度より各セグメントに反映（2021年度実績も組替）しております。
(注3) 「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれております。
(注4) 2022年度年間見通しの「消去・調整」は、「その他」に含まれております。

(1) セグメント別 業績

(億円)

| | | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|----------|---------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|-------------------|
| | | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間見直し 10月31日時点 |
| くらし事業 | 売上高 | 7,817 | 7,429 | 8,202 | 8,208 | 31,656 | 8,365 | 8,770 | | | 34,000 |
| | 調整後営業利益 | 467 | 297 | 357 | 194 | 1,315 | 357 | 326 | | | 1,350 |
| | その他損益 | -16 | -154 | -23 | -40 | -233 | 26 | 28 | | | -110 |
| | 営業利益 | 451 | 143 | 334 | 154 | 1,082 | 383 | 354 | | | 1,240 |
| | EBITDA | 682 | 378 | 574 | 409 | 2,043 | 631 | 608 | | | 2,280 |
| オートモーティブ | 売上高 | 2,590 | 2,379 | 2,735 | 2,924 | 10,628 | 2,696 | 3,230 | | | 12,900 |
| | 調整後営業利益 | 21 | -46 | 15 | 34 | 24 | -121 | 1 | | | 100 |
| | その他損益 | 1 | -22 | 4 | 7 | -10 | 15 | -20 | | | 0 |
| | 営業利益 | 22 | -68 | 19 | 41 | 14 | -106 | -19 | | | 100 |
| | EBITDA | 144 | 75 | 153 | 199 | 571 | 42 | 131 | | | 700 |
| コネク | 売上高 | 2,072 | 2,160 | 2,218 | 2,777 | 9,227 | 2,448 | 2,731 | | | 10,980 |
| | 調整後営業利益 | 71 | 53 | -66 | 99 | 157 | -93 | -3 | | | 160 |
| | その他損益 | -70 | 471 | -28 | -2 | 371 | -2 | -6 | | | -10 |
| | 営業利益 | 1 | 524 | -94 | 97 | 528 | -95 | -9 | | | 150 |
| | EBITDA | 78 | 612 | 140 | 308 | 1,138 | 98 | 179 | | | 850 |
| インダストリー | 売上高 | 2,841 | 2,720 | 2,821 | 2,899 | 11,281 | 2,965 | 2,995 | | | 11,400 |
| | 調整後営業利益 | 250 | 221 | 189 | 207 | 867 | 243 | 194 | | | 890 |
| | その他損益 | 15 | -26 | 4 | -28 | -35 | 22 | 26 | | | -20 |
| | 営業利益 | 265 | 195 | 193 | 179 | 832 | 265 | 220 | | | 870 |
| | EBITDA | 393 | 325 | 324 | 314 | 1,356 | 408 | 366 | | | 1,460 |
| エナジー | 売上高 | 1,880 | 1,896 | 1,969 | 1,983 | 7,728 | 2,278 | 2,420 | | | 9,530 |
| | 調整後営業利益 | 196 | 191 | 193 | 128 | 708 | 165 | 139 | | | 570 |
| | その他損益 | -10 | -3 | -19 | -8 | -40 | -2 | -15 | | | -30 |
| | 営業利益 | 186 | 188 | 174 | 120 | 668 | 163 | 124 | | | 540 |
| | EBITDA | 320 | 324 | 318 | 268 | 1,230 | 323 | 290 | | | 1,140 |
| 計 | 売上高 | 17,200 | 16,584 | 17,945 | 18,791 | 70,520 | 18,752 | 20,146 | | | 78,810 |
| | 調整後営業利益 | 1,005 | 716 | 688 | 662 | 3,071 | 551 | 657 | | | 3,070 |
| | その他損益 | -80 | 266 | -62 | -71 | 53 | 59 | 13 | | | -170 |
| | 営業利益 | 925 | 982 | 626 | 591 | 3,124 | 610 | 670 | | | 2,900 |
| | EBITDA | 1,617 | 1,714 | 1,509 | 1,498 | 6,338 | 1,502 | 1,574 | | | 6,430 |
| その他 | 売上高 | 2,671 | 2,844 | 2,940 | 3,142 | 11,597 | 2,843 | 2,956 | | | 3,190 |
| | 調整後営業利益 | 161 | 97 | 108 | 115 | 481 | 154 | 117 | | | 330 |
| | その他損益 | -7 | -27 | -32 | -38 | -104 | -4 | -2 | | | -30 |
| | 営業利益 | 154 | 70 | 76 | 77 | 377 | 150 | 115 | | | 300 |
| | EBITDA | | | | | | | | | | |
| 消去・調整 | 売上高 | -1,947 | -2,016 | -1,987 | -2,279 | -8,229 | -1,856 | -2,202 | | | |
| | 調整後営業利益 | 29 | -10 | 79 | -73 | 25 | -48 | 28 | | | |
| | その他損益 | -64 | -74 | -51 | 238 | 49 | -75 | 48 | | | |
| | 営業利益 | -35 | -84 | 28 | 165 | 74 | -123 | 76 | | | |
| | EBITDA | | | | | | | | | | |
| 合計 | 売上高 | 17,924 | 17,412 | 18,898 | 19,654 | 73,888 | 19,739 | 20,900 | | | 82,000 |
| | 調整後営業利益 | 1,195 | 803 | 875 | 704 | 3,577 | 657 | 802 | | | 3,400 |
| | その他損益 | -151 | 165 | -145 | 129 | -2 | -20 | 59 | | | -200 |
| | 営業利益 | 1,044 | 968 | 730 | 833 | 3,575 | 637 | 861 | | | 3,200 |
| | EBITDA | 1,891 | 1,859 | 1,776 | 1,914 | 7,440 | 1,705 | 1,938 | | | 7,500 |

(億円)

| | | | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|-----------|-------------------|---------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|----|-------|-------------------|
| | | | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間見直し 10月31日時点 |
| くらし事業 | くらしアプライアンス社 | 売上高 | 1,935 | 1,928 | 2,356 | 2,180 | 8,399 | 2,055 | 2,324 | | | 9,400 |
| | | 調整後営業利益 | 182 | 116 | 233 | 102 | 633 | 129 | 139 | | | 655 |
| | | その他損益 | 2 | -7 | 0 | 11 | 6 | 25 | 0 | | | 5 |
| | | 営業利益 | 184 | 109 | 233 | 113 | 639 | 154 | 139 | | | 660 |
| | | EBITDA | 228 | 156 | 287 | 177 | 848 | 211 | 197 | | | 900 |
| | 空質空調社 | 売上高 | 2,058 | 1,456 | 1,631 | 1,663 | 6,808 | 2,210 | 1,774 | | | 7,700 |
| | | 調整後営業利益 | 178 | 28 | 15 | -6 | 215 | 134 | 35 | | | 220 |
| | | その他損益 | -13 | -8 | -5 | -8 | -34 | 1 | 24 | | | -11 |
| | | 営業利益 | 165 | 20 | 10 | -14 | 181 | 135 | 59 | | | 209 |
| | | EBITDA | 208 | 62 | 54 | 34 | 358 | 186 | 112 | | | 400 |
| | コールドチェーンソリューションズ社 | 売上高 | 629 | 676 | 672 | 724 | 2,701 | 776 | 911 | | | 3,100 |
| | | 調整後営業利益 | 11 | 10 | -6 | 17 | 32 | 21 | 35 | | | 70 |
| | | その他損益 | -1 | -7 | 0 | 4 | -4 | 0 | -1 | | | 0 |
| | | 営業利益 | 10 | 3 | -6 | 21 | 28 | 21 | 34 | | | 70 |
| | | EBITDA | 28 | 21 | 13 | 40 | 102 | 42 | 55 | | | 146 |
| | エレクトリックワークス社 | 売上高 | 2,042 | 2,184 | 2,344 | 2,477 | 9,047 | 2,169 | 2,520 | | | 9,700 |
| | | 調整後営業利益 | 54 | 97 | 134 | 164 | 449 | 72 | 127 | | | 500 |
| | | その他損益 | -3 | -69 | 4 | -10 | -78 | -5 | -7 | | | -85 |
| | | 営業利益 | 51 | 28 | 138 | 154 | 371 | 67 | 120 | | | 415 |
| | | EBITDA | 122 | 100 | 208 | 225 | 655 | 136 | 190 | | | 700 |
| 中国・北東アジア社 | 売上高 | 2,251 | 1,965 | 2,142 | 1,784 | 8,142 | 2,440 | 2,438 | | | 9,200 | |
| | 調整後営業利益 | 121 | 75 | 24 | -44 | 176 | 122 | 133 | | | 244 | |
| | その他損益 | -13 | -39 | -6 | -31 | -89 | 7 | 25 | | | -4 | |
| | 営業利益 | 108 | 36 | 18 | -75 | 87 | 129 | 158 | | | 240 | |
| | EBITDA | 153 | 85 | 70 | -23 | 285 | 185 | 216 | | | 464 | |

(注) くらしアプライアンス社、空質空調社、コールドチェーンソリューションズ社、エレクトリックワークス社には、中国・北東アジア社の売上・利益の一部が含まれております。

なお、2022年度第2四半期より、コールドチェーンソリューションズ社連結対象から中国事業を除外し、2022年度第1四半期及び前年度実績も組替えております。

(2) 任意開示事業別* 売上高

(億円)

| | | | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|----------|----------------|----------------------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|----|----|----|
| | | | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 |
| くらし事業 | くらしアプライアンス社 | キッチン空間 | 932 | 918 | 1,085 | 929 | 3,864 | 984 | 1,085 | | | |
| | | ランドリー・クリーナー | 627 | 650 | 851 | 627 | 2,755 | 705 | 875 | | | |
| | | ビューティ・パーソナルケア | 377 | 361 | 420 | 330 | 1,488 | 368 | 365 | | | |
| | 空質空調社 | 空調冷熱ソリューションズ | 1,499 | 970 | 1,051 | 1,165 | 4,685 | 1,689 | 1,279 | | | |
| | | エコシステムズ | 550 | 479 | 570 | 484 | 2,083 | 519 | 492 | | | |
| | エレクトリックワークス社 | ライティング | 575 | 648 | 713 | 683 | 2,619 | 608 | 684 | | | |
| | | エナジーシステム | 718 | 752 | 838 | 872 | 3,180 | 811 | 935 | | | |
| オートモーティブ | | 車載コックピットシステム | 1,022 | 939 | 1,090 | 1,176 | 4,227 | 1,009 | 1,167 | | | |
| | | 車載エレクトロニクス | 1,086 | 946 | 1,091 | 1,202 | 4,325 | 1,138 | 1,313 | | | |
| コネク | アビオニクス | | 210 | 254 | 266 | 316 | 1,046 | 295 | 380 | | | |
| | プロセスオートメーション | | 659 | 630 | 509 | 536 | 2,334 | 667 | 591 | | | |
| | メディアエンターテインメント | | 238 | 284 | 267 | 271 | 1,060 | 289 | 306 | | | |
| | モバイルソリューションズ | | 462 | 400 | 416 | 589 | 1,867 | 459 | 565 | | | |
| | 現場ソリューション | | 587 | 703 | 592 | 991 | 2,873 | 466 | 613 | | | |
| | ブルーヨンダー | | | | 254 | 283 | 537 | 365 | 413 | | | |
| インダストリー | 制御機器 | | 585 | 576 | 630 | 644 | 2,435 | 655 | 763 | | | |
| | FAソリューション | | 406 | 374 | 355 | 355 | 1,490 | 409 | 374 | | | |
| | 電子デバイス | | 847 | 852 | 851 | 852 | 3,402 | 943 | 937 | | | |
| | 電子材料 | | 368 | 377 | 380 | 390 | 1,515 | 406 | 378 | | | |
| エナジー | | 車載 | 1,134 | 1,186 | 1,176 | 1,188 | 4,684 | 1,464 | 1,532 | | | |
| | | 産業・民生 | 755 | 737 | 776 | 781 | 3,049 | 798 | 870 | | | |
| その他 | | エンターテインメント&コミュニケーション | 722 | 685 | 727 | 669 | 2,803 | 606 | 675 | | | |
| | | ハウジング | 1,043 | 1,113 | 1,212 | 1,165 | 4,533 | 1,108 | 1,150 | | | |

*各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

| | | 売上開示事業 | 主な事業部等 |
|-------------------------------------|--|---|---|
| くらし事業 (パナソニック㈱) | くらしアプライアンス社 | ・キッチン空間 ・ランドリー・クリーナー ・ビューティ・パーソナルケア | ：キッチン空間事業部 ：ランドリー・クリーナー 事業部 ：ビューティ・パーソナルケア事業部 |
| | 空質空調社 | ・空調冷熱ソリューションズ ・エコシステムズ | ：空調冷熱ソリューションズ事業部 ：パナソニック エコシステムズ㈱ |
| | コールドチェーンソリューションズ社 | — | ：Hussmann Corporation、コールドチェーン事業部 |
| | エレクトリックワークス社 | ・ライティング ・エナジーシステム ・その他 | ：ライティング事業部 ：エナジーシステム事業部 ：スマートエネルギーシステム事業部 |
| | 中国・北東アジア社 | — | ：スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、コールドチェーン（中国）事業部、冷熱空調デバイス事業部、台湾事業部 |
| オートモーティブ (パナソニック オートモーティブシステムズ㈱) | ・車載コックピットシステム ・車載エレクトロニクス | ：インフォテインメントシステムズ事業部 ：HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A. | |
| コネク (パナソニック コネク㈱) | ・アビオニクス ・プロセスオートメーション ・メディアエンターテインメント ・モバイルソリューションズ ・現場ソリューション ・ブルーヨンダー | ：Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット ：プロセスオートメーション事業部 ：メディアエンターテインメント事業部 ：モバイルソリューションズ事業部 ：現場ソリューションカンパニー ：Blue Yonder Holding, Inc. | |
| インダストリー (パナソニック インダストリー㈱) | ・制御機器 ・FAソリューション ・電子デバイス ・電子材料 | ：メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部 ：産業デバイス事業部 ：メカトロニクス事業部、デバイスソリューション事業部 ：電子材料事業部 | |
| エナジー (パナソニック エナジー㈱) | ・車載 ・産業・民生 | ：モビリティエナジー事業部 ：エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部 | |
| その他 | ・エンターテインメント&コミュニケーション ・ハウジング | ：パナソニック エンターテインメント&コミュニケーション株式会社 ：パナソニック ハウジングソリューションズ株式会社 | |

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

| | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|-----------|--------|-----|-----|-----|-------|--------|-----|----|----|-------------------|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間見直し 10月31日時点 |
| くらし事業 | 116 | 133 | 203 | 336 | 788 | 130 | 206 | | | 1,070 |
| オートモーティブ | 38 | 65 | 94 | 76 | 273 | 43 | 56 | | | 290 |
| コネクト | 22 | 39 | 43 | 68 | 172 | 27 | 26 | | | 150 |
| インダストリー | 118 | 125 | 115 | 211 | 569 | 110 | 159 | | | 630 |
| エナジー | 81 | 95 | 72 | 113 | 361 | 78 | 140 | | | 970 |
| 計 | 375 | 457 | 527 | 804 | 2,163 | 388 | 587 | | | 3,110 |
| その他/消去・調整 | 44 | 43 | 55 | 66 | 208 | 56 | 45 | | | 340 |
| 合計 | 419 | 500 | 582 | 870 | 2,371 | 444 | 632 | | | 3,450 |

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

| | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|-----------|--------|-----|-----|-----|-------|--------|-----|----|----|-------------------|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間見直し 10月31日時点 |
| くらし事業 | 152 | 156 | 158 | 174 | 640 | 162 | 164 | | | 720 |
| オートモーティブ | 57 | 58 | 61 | 67 | 243 | 68 | 69 | | | 280 |
| コネクト | 38 | 40 | 41 | 42 | 161 | 39 | 41 | | | 160 |
| インダストリー | 112 | 114 | 116 | 120 | 462 | 127 | 129 | | | 530 |
| エナジー | 50 | 49 | 49 | 50 | 198 | 50 | 47 | | | 230 |
| 計 | 409 | 417 | 425 | 453 | 1,704 | 446 | 450 | | | 1,920 |
| その他/消去・調整 | 25 | 23 | 28 | 29 | 105 | 39 | 46 | | | 280 |
| 合計 | 434 | 440 | 453 | 482 | 1,809 | 485 | 496 | | | 2,200 |

(5) セグメント別 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計

(億円)

| | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|-----------|--------|-----|-----|-----|-------|--------|-----|----|----|-------------------|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間見直し 10月31日時点 |
| くらし事業 | 79 | 79 | 82 | 81 | 321 | 86 | 90 | | | 320 |
| オートモーティブ | 65 | 85 | 73 | 91 | 314 | 80 | 80 | | | 320 |
| コネクト | 39 | 48 | 113 | 116 | 316 | 118 | 131 | | | 487 |
| インダストリー | 16 | 16 | 15 | 15 | 62 | 16 | 17 | | | 60 |
| エナジー | 7 | 4 | 7 | 3 | 21 | 6 | 8 | | | 20 |
| 計 | 206 | 232 | 290 | 306 | 1,034 | 306 | 326 | | | 1,207 |
| その他/消去・調整 | 130 | 136 | 135 | 148 | 549 | 140 | 131 | | | 503 |
| 合計 | 336 | 368 | 425 | 454 | 1,583 | 446 | 457 | | | 1,710 |

2. その他

(1) 地域別 売上高

(億円)

| | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|---------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|----|----|-------|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間見直し |
| 日本 | 7,669 | 7,451 | 7,906 | 8,869 | 31,895 | 7,361 | 7,901 | | | |
| 前年比 (現地通貨ベース) | 116% | 99% | 96% | 101% | 102% | 96% | 106% | | | |
| 海外地域 計 | 10,255 | 9,961 | 10,992 | 10,785 | 41,993 | 12,378 | 12,999 | | | |
| 前年比 (現地通貨ベース) | 131% | 103% | 103% | 107% | 110% | 107% | 111% | | | |
| 米州 | 3,204 | 3,396 | 3,586 | 3,635 | 13,821 | 4,394 | 4,911 | | | |
| 前年比 (現地通貨ベース) | 147% | 107% | 106% | 115% | 117% | 116% | 116% | | | |
| 欧州 | 1,776 | 1,590 | 1,946 | 2,053 | 7,365 | 2,028 | 2,109 | | | |
| 前年比 (現地通貨ベース) | 145% | 93% | 96% | 106% | 106% | 110% | 124% | | | |
| アジア | 2,704 | 2,340 | 2,951 | 2,915 | 10,910 | 3,342 | 3,190 | | | |
| 前年比 (現地通貨ベース) | 129% | 97% | 110% | 105% | 109% | 110% | 117% | | | |
| 中国 | 2,571 | 2,635 | 2,509 | 2,182 | 9,897 | 2,614 | 2,789 | | | |
| 前年比 (現地通貨ベース) | 111% | 112% | 97% | 97% | 104% | 89% | 90% | | | |
| 合計 | 17,924 | 17,412 | 18,898 | 19,654 | 73,888 | 19,739 | 20,900 | | | |
| 前年比 (現地通貨ベース) | 124% | 101% | 100% | 104% | 106% | 102% | 109% | | | |

(2) 研究開発費

(億円)

| | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|-------|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|----|----|--------------------|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間見直し [※] |
| 研究開発費 | 974 | 1,035 | 1,103 | 1,086 | 4,198 | 1,101 | 1,165 | | | 4,400 |

※2022年度 年間見直しは、期初見直しから変更しておりません。

(3) 為替レート

| | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|-----|--------|-------|-------|-------|-------|--------|-------|----|----|-------------------|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間見直し 10月31日時点 |
| 米ドル | ¥109 | ¥110 | ¥114 | ¥116 | ¥112 | ¥130 | ¥138 | | | ¥132 |
| ユーロ | ¥132 | ¥130 | ¥130 | ¥130 | ¥131 | ¥138 | ¥139 | | | ¥134 |
| 人民元 | ¥17.0 | ¥17.0 | ¥17.8 | ¥18.3 | ¥17.5 | ¥19.6 | ¥20.2 | | | ¥19.9 |

(注) 期中平均レート

(4) 為替感応度

(億円)

| | 調整後営業利益への影響額 |
|-----|--------------|
| 米ドル | -8 |
| ユーロ | -9 |
| 人民元 | +39 |

(注) 1円円高になった場合の2022年度(年間)の調整後営業利益への影響額
当社の任意の手続きによって作成した参考数値(2022年5月11日時点)

(5) キャッシュ・フロー

(億円)

| | 2021年度 | | | | | 2022年度 | | | | |
|------------------|--------|--------|------|-------|--------|--------|------|----|----|----|
| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 | 年間 |
| 営業活動によるキャッシュ・フロー | 1,301 | -885 | 623 | 1,487 | 2,526 | 1,225 | 868 | | | |
| 投資活動によるキャッシュ・フロー | -590 | -6,438 | -580 | -353 | -7,961 | -742 | -658 | | | |
| フリーキャッシュ・フロー | 711 | -7,323 | 43 | 1,134 | -5,435 | 483 | 210 | | | |

(億円)

| | 2021年 | | | | 2022年 | | | | 2023年 |
|----------------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|-------|
| | 3月末 | 6月末 | 9月末 | 12月末 | 3月末 | 6月末 | 9月末 | 12月末 | 3月末 |
| グロス資金 ^(注) | 16,419 | 16,685 | 10,139 | 9,311 | 12,483 | 9,954 | 8,932 | | |
| 有利子負債 | 14,474 | 14,561 | 17,504 | 16,861 | 18,973 | 16,307 | 14,973 | | |
| (うちリース負債) | (2,579) | (2,619) | (2,588) | (2,521) | (2,667) | (2,668) | (2,609) | | |
| ネット資金 | 1,945 | 2,124 | -7,365 | -7,550 | -6,490 | -6,353 | -6,041 | | |

(注) グロス資金: 「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

(6) 従業員数

(人)

| | 2021年 | | | | 2022年 | | | | 2023年 |
|----|---------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|------|-------|
| | 3月末 | 6月末 | 9月末 | 12月末 | 3月末 | 6月末 | 9月末 | 12月末 | 3月末 |
| 国内 | 92,733 | 93,151 | 92,379 | 89,627 | 88,603 | 89,496 | 88,070 | | |
| 海外 | 150,807 | 147,051 | 152,100 | 151,159 | 151,595 | 151,927 | 150,761 | | |
| 合計 | 243,540 | 240,202 | 244,479 | 240,786 | 240,198 | 241,423 | 238,831 | | |

将来見直しに関するリスク情報

※業績見直しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見直しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照下さい。

- ・ 米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・ 多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ 新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の変動により外貨建てで取引される製品・サービス等のコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・ 金利変動を含む資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・ 急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・ 他企業との提携または企業買収等で期待通りの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・ 原材料供給・物流の混乱や価格高騰が発生し、または長期化する可能性
- ・ パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向 (BtoB (企業向け) 分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む)
- ・ 当社を持株会社とする新体制への移行により期待通りの成果を上げられない可能性
- ・ 多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・ 製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・ 第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・ 国内外における現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等 (直接・間接を問わない)
- ・ 環境問題への適切な対応およびサプライチェーンにおける責任ある調達活動の取組みが不十分である可能性
- ・ 法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・ パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・ 地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素