

## 2011年度 連結決算補足資料

(注) 2012年1月1日にグループ体制の再編を実施したことに伴い、従来の6セグメントから8セグメントへ変更しております。  
また、2011年度のセグメント情報については、前年度数値を2011年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

### 1. セグメント情報

(単位: 億円)

	2011年度 (実績)					2012年度 (見通し)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
A V C ネットワークス	17,135	79%	-678	-4.0%	-	17,300	101%	600	3.5%	-
ア プ ラ イ ア ン ス	15,342	103%	815	5.3%	97%	16,300	106%	1,000	6.1%	123%
システムコミュニケーションズ	8,408	90%	173	2.1%	36%	9,000	107%	240	2.7%	138%
エコソリューションズ	15,258	100%	589	3.9%	102%	16,000	105%	600	3.8%	102%
オートモーティブシステムズ	6,532	107%	49	0.8%	22%	7,200	110%	180	2.5%	364%
デ バ イ ス	14,046	84%	-166	-1.2%	-	14,200	101%	400	2.8%	-
エ ナ ジ ー	6,149	97%	-209	-3.4%	-	6,600	107%	30	0.5%	-
そ の 他	18,809	82%	236	1.3%	39%	16,600	88%	240	1.4%	102%
計	101,679	90%	809	0.8%	23%	103,200	101%	3,290	3.2%	407%
消 去 又 は 全 社	-23,217	-	-372	-	-	-22,200	-	-690	-	-
連 結 決 算	78,462	90%	437	0.6%	14%	81,000	103%	2,600	3.2%	595%

### 2. 事業ドメイン会社情報

(事業ドメイン会社連結ベース)

<売上高・営業利益>

(単位: 億円)

	2011年度 (実績)					2012年度 (見通し)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ヘルスケア社	1,336	92%	88	6.6%	97%	1,398	105%	91	6.5%	103%
マニファクチャリングソリューションズ社	1,598	96%	251	15.7%	105%	1,860	116%	290	15.6%	116%

(注) ヘルスケア社とマニファクチャリングソリューションズ社は、その他セグメントに含まれています。

### 3. 地域別売上高

(単位: 億円)

		2011年度 (実績)			2012年度 (見通し)		
		円ベース 前年比	現地通貨 ベース 前年比		円ベース 前年比	現地通貨 ベース 前年比	
国	内	41,620	92%	-	42,500	102%	-
海	外	36,842	88%	93%	38,500	105%	107%
	米	9,665	90%	98%	9,700	100%	103%
	欧	7,436	87%	90%	7,300	98%	102%
	ア ジ ア	9,311	87%	91%	10,000	107%	111%
	中	10,430	89%	92%	11,500	110%	111%
合	計	78,462	90%	93%	81,000	103%	105%

## 4. 主要商品

(単位:億円)

商品部門名	商品名	2011年度(実績)	
		売上高※	前年比※
A V C ネットワークス	液晶テレビ	3,923	72%
	プラズマテレビ	2,838	59%
	デジタルカメラ	1,466	80%
	BDレコーダー/プレーヤー	1,145	98%
アプライアンス	エアコン	2,924	99%
	洗濯機・乾燥機	1,433	110%
	冷蔵庫	1,287	99%
デバイス	電子部品・電子材料	6,527	95%
	半導体 ※※	1,541	60%

※2012年1月1日にグループ体制の再編を実施したことに伴い、従来「電工・パナホーム」「三洋電機」に含まれていた売上高を組み替えて表示しております。  
 ※※半導体の売上高と前年比は、今回より外販ベースで記載しております。

## 5. 設備投資額・減価償却費・研究開発費

## セグメント別設備投資額※

(単位:億円)

	2011年度(実績)		2012年度(見通し)	
		前年差		前年差
A V C ネットワークス	482	-781	510	+28
アプライアンス	429	+101	400	-29
システムコミュニケーションズ	100	-49	70	-30
エコソリューションズ	283	+11	270	-13
オートモーティブシステムズ	55	+13	50	-5
デバイス	725	-65	670	-55
エナジー	534	-269	840	+306
その他	340	-51	290	-50
合計	2,948	-1,090	3,100	+152

※発生ベースでの設備投資額

## 減価償却費(有形固定資産)

(単位:億円)

2011年度(実績)		2012年度(見通し)	
	前年差		前年差
2,591	-251	2,600	+9

## 研究開発費

(単位:億円)

2011年度(実績)		2012年度(見通し)	
	前年差		前年差
5,202	-76	5,100	-102

## 6. 為替平均レート

	輸出予約レート		連結換算レート		外貨建取引額	
	2011年度 (実績)	2012年度 (見通し)※	2011年度 (実績)	2012年度 (見通し)※	2011年度 (実績)	2012年度 (見通し)
米 ド ル	80円	78円	79円	78円	30億ドル	25億ドル
ユ ー ロ	111円	103円	109円	103円	17億ユーロ	20億ユーロ

※事業計画レート

## 7. 従業員数

(単位:人)

	2011年3月末	2012年3月末
国 内	145,512	133,605
海 外	221,425	197,162
合 計	366,937	330,767

## 将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・主要市場(日本、欧米、中国およびアジア等)の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・産業界・消費者の需要動向
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場的大幅な変動
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・他企業との提携またはM&A(パナソニック電工および三洋電機の完全子会社化後の事業再編を含む)で期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等(直接・間接を問わない)
- ・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素
- ・東日本大震災およびタイで発生した洪水が、パナソニックグループに直接または間接に与える影響

## ＜別紙＞(参考)

## 2009年度～2011年度 年間セグメント情報

(注) 2012年1月1日にグループ体制の再編を実施したことに伴い、従来の6セグメントから8セグメントへ変更しております。  
2009年度と2010年度のセグメント情報については、2011年度の形態に合わせて組み替えて表示しております。

(単位:億円)

	2009年度		2010年度		2011年度	
	売上高	営業利益	売上高	営業利益	売上高	営業利益
AVC ネットワークス	21,849	146	21,568	273	17,135	-678
ア プ ラ イ ア ン ス	12,743	564	14,829	840	15,342	815
システムコミュニケーションズ	10,040	378	9,381	476	8,408	173
エコソリューションズ	13,111	303	15,265	579	15,258	589
オートモーティブシステムズ	5,741	223	6,116	227	6,532	49
デ バ イ ス	15,295	554	16,710	699	14,046	-166
エ ナ ジ ー	3,409	7	6,370	-152	6,149	-209
そ の 他	15,486	224	23,048	609	18,809	236
計	97,674	2,399	113,287	3,551	101,679	809
消 去 又 は 全 社	-23,494	-494	-26,360	-498	-23,217	-372
連 結 決 算	74,180	1,905	86,927	3,053	78,462	437