

2011年10月31日  
パナソニック株式会社2011年度 第2四半期  
連 結 決 算 概 要

(単位：億円)

項目	第2四半期(9月30日に終わる6ヵ月間)		
	2011年度	2010年度	前年同期比
売 上 高	40,052	43,679	92%
国 内	20,364	21,895	93%
海 外	19,688	21,784	90%
営 業 利 益	476 (1.2%)	1,690 (3.9%)	28%
税引前利益(は損失)	1,593 (4.0%)	1,446 (3.3%)	
当社株主に帰属する 当期純利益(は損失)	1,362 (3.4%)	747 (1.7%)	
基本的 1 株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益(は損失)	58円88銭	36円09銭	94円97銭
希薄化後 1 株当たり 当社株主に帰属する 当 期 純 利 益			

(注) 1.当社の連結決算は米国会計基準に準拠しております。

2.連結対象会社数(親会社および連結子会社) 611 社 持分法適用関連会社数 113 社

3.「希薄化後 1 株当たり当社株主に帰属する当期純利益」は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

連 結 損 益 計 算 書

(単位：百万円)

項 目	2011年度 〔2011年4月1日から 2011年9月30日まで〕		2010年度 〔2010年4月1日から 2010年9月30日まで〕		前年 同期比
売 上 高	4,005,198	% 100.0	4,367,948	% 100.0	% 92
売 上 原 価	2,994,321	74.8	3,199,550	73.3	
売 上 総 利 益	1,010,877	25.2	1,168,398	26.7	87
販売費及び一般管理費	963,278	24.0	999,430	22.8	
営 業 利 益	47,599	1.2	168,968	3.9	28
営業外損益( は損失)	206,942	5.2	24,415	0.6	
( 受 取 利 息 )	( 6,736 )	( 0.2 )	( 5,717 )	( 0.1 )	
( 受 取 配 当 金 )	( 3,814 )	( 0.1 )	( 3,483 )	( 0.1 )	
( 支 払 利 息 )	( 14,172 )	( 0.4 )	( 14,285 )	( 0.3 )	
( 早 期 退 職 一 時 金 )	( 23,309 )	( 0.6 )	( 1,605 )	( 0.1 )	
( そ の 他 )	( 180,011 )	( 4.5 )	( 17,725 )	( 0.4 )	
税引前利益( は損失)	159,343	4.0	144,553	3.3	-
法 人 税 等	1,355	0.1	64,147	1.5	
持分法による投資利益	4,831	0.1	3,629	0.1	
非支配持分帰属利益控除前 当期純利益( は損失)	153,157	3.8	84,035	1.9	-
非支配持分帰属利益 ( は損失)	17,006	0.4	9,317	0.2	
当社株主に帰属する 当期純利益( は損失)	136,151	3.4	74,718	1.7	-

(注) 1. 営業外損益の「早期退職一時金」は、国内・海外グループ会社の早期退職に伴う費用です。

2. 営業外損益の「その他」には、固定資産の減損損失が含まれています。

3. 減価償却実施額(有形) 131,421 百万円 138,462 百万円

4. 設備投資の実施額 131,412 百万円 201,075 百万円

5. 研究開発費 266,851 百万円 265,833 百万円

6. 従業員数 360,700 人 385,243 人

## セグメント情報

(単位：億円)

	2011年度 〔2011年4月1日から 2011年9月30日まで〕					2010年度 〔2010年4月1日から 2010年9月30日まで〕		
	売上高	前年 同期比	営業利益	利益率	前年 同期比	売上高	営業利益	利益率
デジタルAVCネットワーク	14,325	% 86	181	1.3	% -	16,578	613	3.7
アプライアンス	6,589	103	526	8.0	107	6,367	491	7.7
電工・パナホーム	8,792	105	316	3.6	103	8,340	308	3.7
デバイス	4,115	86	74	1.8	-	4,809	255	5.3
三洋電機	6,693	81	269	4.0	-	8,297	61	0.7
その他の	5,539	99	239	4.3	104	5,604	230	4.1
計	46,053	92	557	1.2	28	49,995	1,958	3.9
消去又は全社	6,001	-	81	-	-	6,316	268	-
連結決算	40,052	92	476	1.2	28	43,679	1,690	3.9

## （注）1. 事業区分の方法

当社の事業を、内部経営管理と同期化させた事業ドメイン会社毎のグローバル連結ベースで、事業セグメントに区分しています。

## 2. 事業セグメント区分の主な構成(2011年9月30日現在)

デジタルAVCネットワーク：AVCネットワーク社・システムコミュニケーションズ社(\*)  
オートモーティブシステムズ社・パナソニックヘルスケア(株)

アプライアンス：ホームアプライアンス社・ライティング社・パナソニックエコシステムズ(株)

電工・パナホーム：パナソニック電工(株)・パナホーム(株)

デバイス：セミコンダクター社・パナソニックエレクトロニクス・デバイス(株)・エナジー社

三洋電機：三洋電機(株)

その他の：パナソニックファクトリーソリューションズ(株)・パナソニック溶接システム(株)

(\*)デジタルAVCネットワークに属していたシステムネットワーク社とパナソニックモバイルコミュニケーションズ(株)が2011年4月に経営統合し、システムコミュニケーションズ社を設立しました。

## 3. 基礎的試験研究費および親会社の本社管理部門にかかる費用を配賦不能営業費用とし、「消去又は全社」の項目に含めて表示しております。

連 結 貸 借 対 照 表

(単位：百万円)

科 目	2011年度第2四半期末 (2011年9月30日現在)	2010年度末 (2011年3月31日現在)	増 減
<b>流 動 資 產</b>	<b>3,296,722</b>	<b>3,489,849</b>	<b>193,127</b>
現金及び現金同等物	740,595	974,826	234,231
定期預金	50,818	69,897	19,079
受取手形	83,927	78,979	4,948
売掛金	988,346	1,001,982	13,636
貸倒引当金	19,589	21,860	2,271
棚卸資産	916,147	896,424	19,723
その他の流動資産	536,478	489,601	46,877
<b>投 資 及 び 貸 付 金</b>	<b>482,492</b>	<b>569,651</b>	<b>87,159</b>
<b>有 形 固 定 資 產</b>	<b>1,720,037</b>	<b>1,883,309</b>	<b>163,272</b>
<b>その他の資産</b>	<b>1,816,614</b>	<b>1,880,061</b>	<b>63,447</b>
<b>資 產 合 計</b>	<b>7,315,865</b>	<b>7,822,870</b>	<b>507,005</b>
<b>流 動 負 債</b>	<b>2,725,850</b>	<b>2,847,050</b>	<b>121,200</b>
社債及び短期借入金	396,340	432,982	36,642
支払手形	64,774	60,128	4,646
買掛金	876,239	941,124	64,885
その他の流動負債	1,388,497	1,412,816	24,319
<b>固 定 負 債</b>	<b>1,952,112</b>	<b>2,029,485</b>	<b>77,373</b>
社債及び長期借入金	1,132,051	1,162,287	30,236
その他の固定負債	820,061	867,198	47,137
<b>負 債 合 計</b>	<b>4,677,962</b>	<b>4,876,535</b>	<b>198,573</b>
<b>当 社 株 主 資 本</b>	<b>2,559,586</b>	<b>2,558,992</b>	<b>594</b>
資本本金	258,740	258,740	
資本剰余金	1,115,871	1,100,181	15,690
利益準備金	94,563	94,198	365
その他の剰余金	2,088,726	2,401,909	313,183
その他の包括利益 (は損失)累積額	751,632	625,300	126,332
自己株式	246,682	670,736	424,054
<b>非 支 配 持 分</b>	<b>78,317</b>	<b>387,343</b>	<b>309,026</b>
<b>資 本 合 計</b>	<b>2,637,903</b>	<b>2,946,335</b>	<b>308,432</b>
<b>負 債 及 び 資 本 合 計</b>	<b>7,315,865</b>	<b>7,822,870</b>	<b>507,005</b>

(注)その他の包括利益(は損失)累積額の内訳:

	2011年度第2四半期末 (2011年9月30日現在)	2010年度末 (2011年3月31日現在)	増 減
為替換算調整額	560,466	453,158	107,308
有価証券未実現損益	18,004	16,835	34,839
デリバティブ未実現損益	3,947	2,277	1,670
年金債務調整額	177,109	191,254	14,145

連 結 キ ャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー 計 算 書

(単位：百万円)

項 目	2011年度 〔2011年4月1日から 2011年9月30日まで〕	2010年度 〔2010年4月1日から 2010年9月30日まで〕
<u>営業活動に関するキャッシュ・フロー</u>		
1.非支配持分帰属利益控除前当期純利益（は損失）	153,157	84,035
2.営業活動に関するキャッシュ・フローへの調整		
(1)減価償却費	172,574	179,685
(2)有価証券の売却損益（は利益）	1,159	6,876
(3)売上債権の増減額（は増加）	31,750	3,131
(4)棚卸資産の増減額（は増加）	65,848	132,022
(5)買入債務の増減額（は減少）	936	51,612
(6)退職給付引当金の増減額（は減少）	7,880	18,911
(7)その他の	86,878	92,930
計	1,040	247,322
<u>投資活動に関するキャッシュ・フロー</u>		
1.投資及び貸付金の売却及び回収	21,809	59,624
2.投資及び貸付金の増加	3,242	2,633
3.有形固定資産の購入	173,367	200,728
4.有形固定資産の売却	33,639	72,771
5.定期預金の増減額（は増加）	14,251	14,412
6.その他の	5,031	6,838
計	111,941	92,216
<u>財務活動に関するキャッシュ・フロー</u>		
1.短期債務の増減額（は減少）	15,006	798,043
2.長期債務の増減額（は減少）	75,129	63,459
3.当社株主への配当金	10,351	10,353
4.非支配持分への配当金	7,589	8,072
5.自己株式の増減額（は増加）	9	372
6.非支配持分の取得等	5,013	62,060
計	83,085	653,727
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	40,245	50,339
現金及び現金同等物の純増減額（は減少）	234,231	758,494
現金及び現金同等物期首残高	974,826	1,109,912
現金及び現金同等物期末残高	740,595	1,868,406

(注記)

1. 2011 年度第 2 四半期および 2010 年度第 2 四半期の当社株主に帰属する当期包括利益（は損失）は、それぞれ 261,645 百万円、46,563 百万円となります。当社株主に帰属する当期包括利益には、「当社株主に帰属する当期純利益」に加えて、当社株主に帰属するその他の包括利益累積額の当期増減額が含まれております。
2. 繼続企業の前提に関する注記  
該当事項はありません。
3. 当社株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記  
当社は、2011 年 4 月 1 日付で当社を株式交換完全親会社とし、当社連結子会社のパナソニック電工株および三洋電機株（以下、「両子会社」）を株式交換完全子会社とする株式交換を実施し、両子会社は当社の完全子会社となりました。  
この結果、連結貸借対照表上、当社が交付する株式の公正価値と非支配持分の簿価との差額は、資本剰余金として調整され、当社株主資本が 271,205 百万円増加し、非支配持分が同額減少しました。
4. 2011 年度第 2 四半期末の連結子会社数は 610 社、持分法適用関連会社数は 113 社です。



## 平成 24 年 3 月期 第 2 四半期決算短信 [ 米国会計基準 ] (連結)

平成 23 年 10 月 31 日

上場会社名 パナソニック株式会社

上場取引所 東証・大証・名証第一部

コード番号 6752

URL <http://panasonic.co.jp/>

代表者 (役職名) 取締役社長

(氏名) 大坪 文雄

問合せ先責任者 (役職名) 財務・IR グループ グループマネージャー

(氏名) 水野 省三

TEL (06)6908-1121

四半期報告書提出予定日 平成 23 年 11 月 14 日

配当支払開始予定日

平成 23 年 11 月 30 日

四半期決算補足説明資料作成の有無 : 有

四半期決算説明会開催の有無 : 有 (マスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け)

(百万円未満四捨五入)

### 1. 平成 24 年 3 月期第 2 四半期の連結業績 (平成 23 年 4 月 1 日 ~ 平成 23 年 9 月 30 日)

#### (1) 連結経営成績 (累計)

(%表示は対前年同四半期増減率)

	売 上 高	営業利益	税引前利益	当社株主に帰属する四半期純利益
24 年 3 月期第 2 四半期	百万円 % 4,005,198 (- 8.3)	百万円 % 47,599 (- 71.8)	百万円 % 159,343 (- -)	百万円 % 136,151 (- -)
23 年 3 月期第 2 四半期	4,367,948 (- 31.0)	168,968 (- 485.5)	144,553 (- -)	74,718 (- -)

(注) 当社株主に帰属する四半期包括利益 24 年 3 月期第 2 四半期 261,645 百万円 (- %) 23 年 3 月期第 2 四半期 46,563 百万円 (- %)

	1 株当たり当社株主に帰属する四半期純利益	希薄化後 1 株当たり当社株主に帰属する四半期純利益
24 年 3 月期第 2 四半期	円 銭 58 88	円 銭 - -
23 年 3 月期第 2 四半期	36 09	- -

#### (2) 連結財政状態

	総 資 産	資 本 合 計	当社株主資本	当社株主資本比率
24 年 3 月期第 2 四半期	百万円 7,315,865	百万円 2,637,903	百万円 2,559,586	% 35.0
23 年 3 月期	7,822,870	2,946,335	2,558,992	32.7

### 2. 配当の状況

(基準日)	年間配当金				
	第 1 四半期末	第 2 四半期末	第 3 四半期末	期末	合計
23 年 3 月期	円 銭 - -	円 銭 5 00	円 銭 - -	円 銭 5 00	円 銭 10 00
24 年 3 月期	- -	5 00	- -	- -	- -
24 年 3 月期 (予想)	- -	- -	- -	5 00	10 00

(注)直近に公表されている配当予想からの修正の有無: 無

### 3. 平成 24 年 3 月期の連結業績予想 (平成 23 年 4 月 1 日 ~ 平成 24 年 3 月 31 日)

(%表示は、対前期増減率)

	売 上 高	営業利益	税引前利益	当社株主に帰属する当期純利益	1 株当たり当社株主に帰属する当期純利益
通 期	百万円 % 8,300,000 (- 4.5)	百万円 % 130,000 (- 57.4)	百万円 % 430,000 (- )	百万円 % 420,000 (- )	円 銭 181 64

(注)直近に公表されている業績予想からの修正の有無: 有

#### 4. その他

(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動 : 無  
(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)

(2) 簡便な会計処理及び特有の会計処理の適用 : 無

#### (3) 会計方針の変更

会計基準等の改正に伴う変更 : 無  
以外の変更 : 無

#### (4) 発行済株式数（普通株式）

期末発行済株式数（自己株式を含む）

24年3月期 第2四半期	2,453,053,497 株	23年3月期	2,453,053,497 株
-----------------	-----------------	--------	-----------------

期末自己株式数

24年3月期 第2四半期	140,804,033 株	23年3月期	382,760,101 株
-----------------	---------------	--------	---------------

期中平均株式数（四半期累計）

24年3月期 第2四半期	2,312,254,267 株	23年3月期 第2四半期	2,070,372,312 株
-----------------	-----------------	-----------------	-----------------

#### 四半期レビュー手続の実施状況に関する表示

この四半期決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく四半期財務諸表のレビュー手続が実施中です。

#### 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。業績予想の前提となる仮定および業績見通しのご利用にあたっての注意事項等については、「経営成績及び財政状態」に記載された＜将来見通しに関するリスク情報＞をご覧ください。

決算補足説明資料は平成23年10月31日(月)に当社ホームページに掲載いたします。また、当社は同日にマスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け説明会を開催する予定です。この説明会で配布する決算説明資料については、開始後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

## 経営成績及び財政状態

(1) 2011年度 第2四半期(2011年4月1日~9月30日)の概況

(A) 経営成績

	2011年度 第2四半期	2010年度 第2四半期	前年 同期比
売上高	4兆52億円	4兆3,679億円	92%
営業利益	476億円	1,690億円	28%
税引前利益(は損失)	1,593億円	1,446億円	-
当社株主に帰属する当期純利益(は損失)	1,362億円	747億円	-

2011年度第2四半期は、日本市場では、東日本大震災で打撃を受けたサプライチェーンの正常化が生産や輸出の回復を促し、景気に持ち直しの動きが見られたものの、海外の景気減速、円高・株安等の影響を受けるなど、厳しい経済情勢が続きました。

世界経済全体としても、政府債務危機を背景とした欧州金融市場の不安定化をはじめ、米国における失業率の高止まりや住宅価格の低迷、新興国における内需拡大ペースの鈍化など、景気に減速の動きが見られました。

このような経営環境のもと、当社は、創業100周年ビジョン「エレクトロニクスNo.1の環境革新企業」の実現への第一歩としてスタートした3カ年の中期経営計画「Green Transformation 2012 (GT12)」の2年目として、「成長へのパラダイム転換」と「環境革新企業の基盤づくり」の2つのテーマに引き続き取り組んでおります。新たな成長に向けてグループ一丸となってグローバルに事業を推進しておりますが、震災の影響もあり、当第2四半期の連結売上高は4兆52億円と、前年同期比92%になりました。

利益につきましては、材料費の合理化や固定費削減を徹底的に推進しましたが、価格低下や震災の影響等による販売減、円高の影響などにより、営業利益は476億円となりました。また、税引前利益は、営業外費用として早期退職一時金や固定資産の減損などの事業構造改革費用を計上したことなどにより1,593億円の損失となり、当社株主に帰属する当期純利益も1,362億円の損失となりました。

(B) 経営成績(事業セグメント別情報)

a. デジタルAVCネットワーク

	2011年度 第2四半期	2010年度 第2四半期	前年 同期比
売上高	1兆4,325億円	1兆6,578億円	86%
営業利益(は損失)	181億円	613億円	-

デジタルAVCネットワークの売上高は、1兆4,325億円(前年同期比14%減)となりました。ブルーレイディスクレコーダーなどは好調に推移しましたが、薄型テレビや携帯電話などの売上が不振で、減収となりました。営業利益は、売上減や価格低下の影響等が大きく、181億円の損失となりました。

## b. アプライアンス

	2011年度 第2四半期	2010年度 第2四半期	前年 同期比
売 上 高	6,589億円	6,367億円	103%
営 業 利 益	526億円	491億円	107%

アプライアンスの売上高は、6,589億円（前年同期比3%増）となりました。エアコンが好調だったことに加え、洗濯機や冷蔵庫なども堅調に推移し、増収となりました。営業利益は、売上増や材料合理化等により前年から改善し、526億円となりました。

## c. 電工・パナホーム

	2011年度 第2四半期	2010年度 第2四半期	前年 同期比
売 上 高	8,792億円	8,340億円	105%
営 業 利 益	316億円	308億円	103%

電工・パナホームの売上高は、8,792億円（前年同期比5%増）となりました。パナソニック電工は、電子材料や制御機器のデバイス部門の売上が、主に車載分野における売上減少の影響を受け前年を下回りましたが、建築関連部門の電材・住建や電器部門が好調で、増収となりました。パナホームは、市況が堅調に推移したなか、戸建住宅を中心に建築請負事業の売上が増加したことにより、増収となりました。営業利益は、好調な販売と固定費削減等により316億円となり、前年から良化しました。

## d. デバイス

	2011年度 第2四半期	2010年度 第2四半期	前年 同期比
売 上 高	4,115億円	4,809億円	86%
営業利益( は損失)	74億円	255億円	-

デバイスの売上高は、4,115億円（前年同期比14%減）となりました。半導体の売上が低調だったことに加え、一般電子部品や電池の売上が減少し、減収となりました。営業利益は、売上減や価格低下の影響が大きく、74億円の損失となりました。

## e. 三洋電機

	2011年度 第2四半期	2010年度 第2四半期	前年 同期比
売 上 高	6,693億円	8,297億円	81%
営業利益( は損失)	269億円	61億円	-

三洋電機の売上高は、6,693億円（前年同期比19%減）となりました。太陽光発電システム、コールドチェーン機器、業務用空調機器などは堅調に推移しましたが、電子部品、デジタルカメラ、テレビ、車載機器などの売上が減少したことに加え、2010年度に実施した半導体事業の譲渡の影響もあり、減収となりました。営業利益は、売上減の影響に加え、買収に伴い計上された無形固定資産の償却費等を含めて、269億円の損失となりました。

## f. その他

	2011年度 第2四半期	2010年度 第2四半期	前年 同期比
売 上 高	5,539 億円	5,604 億円	99%
営 業 利 益	239 億円	230 億円	104%

その他の売上高は、5,539 億円（前年同期比 1% 減）となりました。グループ内事業場向けの部材の売上減などにより、わずかに減収となりました。営業利益は、固定費削減等により前年を上回る 239 億円を確保しました。

## (C) 財政状態

当第 2 四半期の営業活動により増加したキャッシュ・フローは、非支配持分帰属利益控除前当期純損失の計上により、10 億円にとどまりました。投資活動に使用したキャッシュ・フローは 1,119 億円となりました。これは、有形固定資産の売却などはありましたが、主に設備投資に伴う支出によるものです。また、財務活動に使用したキャッシュ・フローは 831 億円となりました。これは、長期債務の返済や配当金の支払などによるものです。これらに為替変動の影響を加味した結果、当第 2 四半期末で現金及び現金同等物の残高は 7,406 億円となり、前年度末に比べ 2,342 億円減少しました。

また、総資産は当第 2 四半期末で 7 兆 3,159 億円となり、前年度末に比べ 5,070 億円減少しました。これは、円高の影響、現金及び現金同等物の減少に加え、減損損失の計上に伴う有形固定資産の減少などによるものです。負債は前年度に比べ 1,986 億円減少し、4 兆 6,780 億円となりました。これは、円高の影響に加え、買掛金の減少などによるものです。当社株主資本は前年度末に比べ 6 億円増加し、2 兆 5,596 億円となりました。これは、パナソニック電工株および三洋電機株を完全子会社とする株式交換により当社株主資本が 2,712 億円増加したものの、当社株主に帰属する当期純損失の計上に伴うその他の剰余金の減少やその他の包括利益累積額の悪化などによるものです。非支配持分は、前年度末に比べ 3,090 億円減少し 783 億円となりました。これは上述の株式交換などによるものです。

## (2) 2011 年度通期の見通し

売上高は、海外販売がデジタル商品を中心とした競争激化および円高の影響を受け、大幅な減収となる見込みです。また、営業利益も、この売上減に加え、円高や原材料高騰、価格低下などによる収益悪化を固定費の削減でカバーできず、大幅な減益となり、さらに、税引前利益・当社株主に帰属する当期純利益は、営業外費用として、収益力強化に向けた事業構造改革費用を薄型テレビや半導体などで 4,040 億円追加し、当初見通しと合わせ 5,140 億円見込んだことなどにより、連結通期業績見通しを修正いたします。

## ・ 連結業績見通し(年間)

売 上 高	8 兆 3,000 億円 (前年比 95%)
営 業 利 益	1,300 億円 (前年比 43%)
税 引 前 損 失	4,300 億円 (前年比 - %)
当 社 株 主 に 帰 属 す る 当 期 純 損 失	4,200 億円 (前年比 - %)

(注) 営業外損益(5,600 億円の損失)には、事業構造改革費用 5,140 億円が含まれています。

< 将来見通しに関するリスク情報 >

業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。

かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・ 主要市場（日本、欧米、中国およびアジア等）の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・ 産業界・消費者の需要動向
- ・ ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
- ・ 資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・ 急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・ 他企業との提携または M&A(パナソニック電工および三洋電機の完全子会社化後の事業再編を含む)で期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・ パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・ 多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・ 製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・ 第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・ 諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等（直接・間接を問わない）
- ・ 保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・ 地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素
- ・ 東日本大震災およびタイで発生した洪水が、パナソニックグループに直接または間接に与える影響

以 上

## 2011年度 第2四半期 連結決算補足資料

### 1. 部門別売上高

(単位:億円)

2011年度 第2四半期	合 計	前年比	現地通貨 ベース 前年比	国 内		前年比	海 外	前年比	現地通貨 ベース 前年比
				内	外				
映像・音響機器	3,196	83%	85%	1,069	79%	2,127	85%	88%	
情報・通信機器	3,822	101%	104%	1,980	96%	1,842	108%	115%	
デジタルAVCネットワーク	7,018	92%	95%	3,049	89%	3,969	94%	99%	
アプライアンス	3,039	101%	104%	1,641	96%	1,398	109%	114%	
電工・パナホーム	4,116	103%	105%	3,337	103%	779	103%	110%	
デバイス	1,789	90%	93%	630	94%	1,159	88%	92%	
三洋電機	3,307	81%	85%	1,243	77%	2,064	84%	91%	
その他の	1,488	106%	108%	788	112%	700	101%	104%	
合 計 (構成比)	20,757 (100%)	94%	97%	10,688 (51%)	94%	10,069 (49%)	94%	99%	

(単位:億円)

2011年度 第2四半期累計	合 計	前年比	現地通貨 ベース 前年比	国 内		前年比	海 外	前年比	現地通貨 ベース 前年比
				内	外				
映像・音響機器	6,288	80%	82%	2,325	85%	3,963	78%	81%	
情報・通信機器	6,736	90%	93%	3,248	81%	3,488	101%	107%	
デジタルAVCネットワーク	13,024	85%	88%	5,573	83%	7,451	87%	92%	
アプライアンス	6,336	103%	106%	3,394	100%	2,942	107%	113%	
電工・パナホーム	7,796	105%	106%	6,238	105%	1,558	102%	109%	
デバイス	3,479	89%	92%	1,198	91%	2,281	88%	92%	
三洋電機	6,460	79%	84%	2,436	78%	4,024	80%	87%	
その他の	2,957	109%	110%	1,525	111%	1,432	107%	110%	
合 計 (構成比)	40,052 (100%)	92%	94%	20,364 (51%)	93%	19,688 (49%)	90%	96%	

### (海外地域別売上高)

(単位:億円)

	2011年度 第2四半期	2011年度 第2四半期累計	
		前年比	現地通貨 ベース 前年比
米 州	2,441	91%	100%
欧 州	1,871	92%	93%
ア ジ ア	2,608	94%	98%
中 国	3,149	98%	103%
合 計	10,069	94%	99%

## 2. 主要商品実績

商品部門名	商品名	2011年度			
		第2四半期		第2四半期累計	
		売上高	前年比	売上高	前年比
デジタル AVC ネットワーク	テ レ ビ	1,884	78%	3,683	75%
	内 ブ ラ ズ マ テ レ ビ	808	69%	1,611	65%
	内 液 晶 テ レ ビ	933	90%	1,755	85%
	デ ジ タ ル カ メ ラ	415	89%	859	88%
	BD/DVDレコーダー	328	115%	714	115%
	内 BDレコーダー/プレーヤー	280	120%	622	122%
ア プ ラ イ ア ン ス	エ ア コ ン	691	103%	1,674	113%
	洗 灌 機	352	105%	662	105%
	冷 藏 庫	378	106%	707	103%
デ バ イ ス	一 般 電 子 部 品	834	94%	1,579	91%
	半 導 体 ※	632	72%	1,282	74%

※半導体の数字は、生産ベースで記載しております。

## 3. セグメント情報

	2011年度 第2四半期					2011年度 第2四半期累計				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタル AVC ネットワーク	7,719	93%	-21	-0.3%	-	14,325	86%	-181	-1.3%	-
ア プ ラ イ ア ン ス	3,160	101%	190	6.0%	113%	6,589	103%	526	8.0%	107%
電 工 ・ パ ナ ホ 一 ム	4,619	104%	210	4.6%	93%	8,792	105%	316	3.6%	103%
デ バ イ ス	2,060	84%	1	0.1%	1%	4,115	86%	-74	-1.8%	-
三 洋 電 機	3,453	83%	-129	-3.8%	-	6,693	81%	-269	-4.0%	-
そ の 他	2,699	95%	120	4.4%	118%	5,539	99%	239	4.3%	104%
計	23,710	94%	371	1.6%	38%	46,053	92%	557	1.2%	28%
消 去 又 は 全 社	-2,953	-	49	-	-	-6,001	-	-81	-	-
連 結 決 算	20,757	94%	420	2.0%	49%	40,052	92%	476	1.2%	28%

## 4. 事業ドメイン会社情報

(事業ドメイン会社連結ベース)

<売上高・営業利益・設備投資額※>

2011年度 第2四半期

	売 上 高	営 業 利 益		設備投資額
		利 益 率	前 年 比	
A V C ネ ッ ツ ワ ー ク ス 社	3,684	87%	-192	-5.2%
パナソニック エレクトロニクスデバイス㈱	884	90%	24	2.7%
F A 事 業	485	93%	78	16.0%

2011年度 第2四半期累計

	売 上 高	営 業 利 益		設備投資額
		利 益 率	前 年 比	
A V C ネ ッ ツ ワ ー ク ス 社	7,191	85%	-490	-6.8%
パナソニック エレクトロニクスデバイス㈱	1,672	86%	-3	-0.2%
F A 事 業	977	101%	145	14.9%

※発生ベースでの設備投資額

## 5. セグメント別設備投資額<sup>※</sup>

(単位:億円)

	2011年度			
	第2四半期	前年差	第2四半期累計	前年差
デジタル AVC ネットワーク	211	-57	344	-383
アプライアンス	102	+7	177	+27
電工・パナホーム	116	+17	226	+29
デバイス	144	-30	261	-117
三洋電機	165	-193	255	-262
その他の	23	-7	51	+9
合計	761	-263	1,314	-697

(デバイスの内、半導体) ( 31 ) ( -30 ) ( 57 ) ( -54 )

※発生ベースでの設備投資額

## 6. 為替平均レート

&lt;輸出予約レート&gt;

	2010年度			2011年度	
	第2四半期	第2四半期累計	年間	第2四半期	第2四半期累計
米ドル	91円	91円	88円	81円	81円
ユーロ	119円	122円	117円	115円	114円

&lt;連結換算レート&gt;

	2010年度			2011年度	
	第2四半期	第2四半期累計	年間	第2四半期	第2四半期累計
米ドル	86円	89円	86円	78円	80円
ユーロ	111円	114円	113円	110円	114円

<外貨建取引額><sup>※</sup>

	2010年度			2011年度	
	第2四半期	第2四半期累計	年間	第2四半期	第2四半期累計
米ドル	5 億ドル	9 億ドル	20 億ドル	9 億ドル	18 億ドル
ユーロ	3 億ユーロ	6 億ユーロ	11 億ユーロ	4 億ユーロ	8 億ユーロ

※輸出入をネットしたベース。2011年度から三洋電機の外貨取引額を含めて表示。

## 7. 従業員数

(単位:人)

	2010年9月末	2011年3月末	2011年6月末	2011年9月末
国内	151,018	145,512	145,546	143,321
海外	234,225	221,425	220,353	217,379
合計	385,243	366,937	365,899	360,700

## 8. 2011年度年間見通し

### (1) 部門別売上高

&lt;2011年度 当初見通し&gt;(2011年7月28日時点)

(単位:億円)

	合 計	前年比	現地通貨 ベース 前年比	国 内		海 外		前年比	現地通貨 ベース 前年比
				前年比	現地通貨 ベース 前年比	前年比	前年比		
映 像 ・ 音 韻 機 器	15,300	97%	98%	4,500	76%	10,800	111%	112%	
情 報 ・ 通 信 機 器	15,600	106%	106%	8,000	102%	7,600	110%	111%	
デジタルAVCネットワーク	30,900	101%	102%	12,500	91%	18,400	110%	112%	
ア プ ラ イ ア ン ス	12,800	105%	105%	6,900	101%	5,900	108%	109%	
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	16,200	104%	105%	13,050	104%	3,150	106%	108%	
デ バ イ ス	7,700	103%	104%	2,700	104%	5,000	103%	104%	
三 洋 電 機	13,000	85%	87%	4,900	81%	8,100	88%	91%	
そ の 他	6,400	107%	108%	3,450	102%	2,950	114%	115%	
合 計	87,000	100%	101%	43,500	96%	43,500	104%	106%	
(構成比)	( 100% )			( 50% )		( 50% )			

&lt;2011年度 修正見通し&gt;(2011年10月31日時点)

(単位:億円)

	合 計	前年比	現地通貨 ベース 前年比	国 内		海 外		前年比	現地通貨 ベース 前年比
				前年比	現地通貨 ベース 前年比	前年比	前年比		
映 像 ・ 音 韵 機 器	12,750	81%	83%	4,400	74%	8,350	85%	89%	
情 報 ・ 通 信 機 器	15,650	106%	109%	8,100	103%	7,550	109%	116%	
デジタルAVCネットワーク	28,400	93%	96%	12,500	91%	15,900	95%	100%	
ア プ ラ イ ア ン ス	12,800	105%	107%	6,900	101%	5,900	108%	115%	
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	16,200	104%	106%	13,050	104%	3,150	106%	112%	
デ バ イ ス	7,050	94%	98%	2,700	104%	4,350	89%	94%	
三 洋 電 機	12,250	80%	84%	4,900	81%	7,350	80%	86%	
そ の 他	6,300	106%	107%	3,450	102%	2,850	111%	114%	
合 計	83,000	95%	98%	43,500	96%	39,500	95%	100%	
(構成比)	( 100% )			( 52% )		( 48% )			

### (海外地域別売上高)

(単位:億円)

	2011年度 当初見通し (2011年7月28日時点)	2011年度 修正見通し (2011年10月31日時点)				
		前年比	現地通貨 ベース 前年比	前年比	現地通貨 ベース 前年比	
米 州	11,200	105%	107%	9,900	92%	102%
欧 州	8,800	103%	105%	7,500	87%	91%
ア ジ ア	11,000	103%	105%	10,300	96%	101%
中 国	12,500	106%	107%	11,800	100%	104%
合 計	43,500	104%	106%	39,500	95%	100%

8. 2011年度年間見通し(続き)

## (2) セグメント情報

&lt;2011年度 当初見通し&gt;(2011年7月28日時点)

(単位:億円)

	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタル AVC ネットワーク	33,400	101%	1,210	3.6%	105%
アプライアンス	13,200	103%	1,040	7.9%	113%
電工・パナホーム	18,100	104%	760	4.2%	104%
デバイス	9,450	102%	350	3.7%	106%
三洋電機	13,350	85%	-630	-4.7%	-
その他の	12,100	101%	550	4.5%	104%
計	99,600	100%	3,280	3.3%	92%
消去又は全社	-12,600	-	-580	-	-
連結決算	87,000	100%	2,700	3.1%	88%

(注)半導体年間生産高見通し 3,126億円(前年比100%)

&lt;2011年度 修正見通し&gt;(2011年10月31日時点)

(単位:億円)

	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタル AVC ネットワーク	30,900	94%	360	1.2%	31%
アプライアンス	13,200	103%	1,040	7.9%	113%
電工・パナホーム	18,100	104%	760	4.2%	104%
デバイス	8,800	95%	50	0.6%	15%
三洋電機	12,600	81%	-690	-5.5%	-
その他の	12,000	100%	450	3.8%	85%
計	95,600	96%	1,970	2.1%	55%
消去又は全社	-12,600	-	-670	-	-
連結決算	83,000	95%	1,300	1.6%	43%

(注)半導体年間生産高見通し 2,695億円(前年比 86%)

## 8. 2011年度年間見通し(続き)

### (3) 事業ドメイン会社の情報

(事業ドメイン会社連結ベース)

#### 売上高・営業利益・設備投資額※

&lt;2011年度 当初見通し&gt;(2011年7月28日時点)

(単位:億円)

	売 上 高		営 業 利 益		設備投資額	
	前年比	利益率	前年比	前年差		
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス 社	17,281	102%	0	0.0%	-	710 -520
パナソニック エレクトロニクスデバイス株	3,740	102%	162	4.3%	131%	367 +55
F A 事 業	1,923	110%	288	15.0%	120%	51 +31

&lt;2011年度 修正見通し&gt;(2011年10月31日時点)

(単位:億円)

	売 上 高		営 業 利 益		設備投資額	
	前年比	利益率	前年比	前年差		
A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス 社	14,287	84%	-827	-5.8%	-	509 -721
パナソニック エレクトロニクスデバイス株	3,660	100%	116	3.2%	94%	374 +62
F A 事 業	1,811	104%	239	13.2%	100%	51 +31

※発生ベースでの設備投資額

### (4) 設備投資額・減価償却費・研究開発費

#### セグメント別設備投資額※

(単位:億円)

	2011年度 当初見通し (2011年7月28日時点)		2011年度 修正見通し (2011年10月31日時点)	
	前年差	前年差	前年差	前年差
デジタル AVC ネットワーク	890	-647	750	-787
アプライアンス	330	-17	350	+3
電工・パナホーム	460	+25	470	+35
デバイス	720	-27	750	+3
三洋電機	620	-252	700	-172
その他	180	+80	180	+80
合計	3,200	-838	3,200	-838

(デバイスの内、半導体) ( 199 ) ( -15 ) ( 188 ) ( -26 )

※発生ベースでの設備投資額

#### 減価償却費(有形固定資産)

(単位:億円)

	2011年度 当初見通し (2011年7月28日時点)		2011年度 修正見通し (2011年10月31日時点)	
	前年差	前年差	前年差	前年差
	3,030	+188	2,700	-142

#### 研究開発費

(単位:億円)

	2011年度 当初見通し (2011年7月28日時点)		2011年度 修正見通し (2011年10月31日時点)	
	前年差	前年差	前年差	前年差
	5,400	+122	5,400	+122

## 8. 2011年度年間見通し(続き)

### (5) 為替平均レート

<2011年度 当初見通し>(2011年7月28日時点)

	連結換算レート*	外貨建取引額***
米 ド ル	83円	38億ドル
ユ 一 口	110円	17億ユーロ

\* 事業計画レート

<2011年度 修正見通し>(2011年10月31日時点)

	連結換算レート	外貨建取引額***
米 ド ル	78円	38億ドル
ユ 一 口	110円	17億ユーロ

\*\*\* 輸出入をネットしたベース。2011年度から三洋電機の外貨取引額を含めて表示。

### 将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・主要市場(日本、欧米、中国およびアジア等)の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・産業界・消費者の需要動向
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・他企業との提携またはM&A(パナソニック電工および三洋電機の完全子会社化後の事業再編を含む)で期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用するまでの制約
- ・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等(直接・間接を問わない)
- ・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素
- ・東日本大震災およびタイで発生した洪水が、パナソニックグループに直接または間接に与える影響

## &lt;別紙1&gt;(参考)

## 2011年度四半期別セグメント情報

## 売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)
デジタルAVCネットワーク	6,606	7,719
ア プ ラ イ ア ン ス	3,429	3,160
電 工 ・ パ ナ ホ 一 ム	4,173	4,619
デ バ イ ス	2,055	2,060
三 洋 電 機	3,240	3,453
そ の 他	2,840	2,699
計	22,343	23,710
消 去	-3,048	-2,953
合 計	19,295	20,757

## 営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)
デジタルAVCネットワーク	-160	-21
ア プ ラ イ ア ン ス	336	190
電 工 ・ パ ナ ホ 一 ム	106	210
デ バ イ ス	-75	1
三 洋 電 機	-140	-129
そ の 他	119	120
計	186	371
消 去 又 は 全 社	-130	49
合 計	56	420

## &lt;別紙2&gt;(参考)

## 2010年度四半期別セグメント情報

## 売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	8,317	8,261	9,276	7,186	33,040
アプライアンス	3,228	3,139	3,375	3,017	12,759
電工・パナホーム	3,912	4,428	4,465	4,545	17,350
デバイス	2,363	2,446	2,329	2,125	9,263
三洋電機	4,130	4,167	3,933	3,389	15,619
その他の	2,754	2,850	2,625	3,748	11,977
計	24,704	25,291	26,003	24,010	100,008
消去	-3,093	-3,223	-3,148	-3,617	-13,081
合計	21,611	22,068	22,855	20,393	86,927

## 営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	279	334	399	137	1,149
アプライアンス	323	168	328	104	923
電工・パナホーム	83	225	232	190	730
デバイス	118	137	36	39	330
三洋電機	50	11	-57	-84	-80
その他の	128	102	122	177	529
計	981	977	1,060	563	3,581
消去又は全社	-143	-125	-107	-153	-528
合計	838	852	953	410	3,053

## &lt;別紙3&gt;(参考)

## 2009年度四半期別セグメント情報

## 売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	7,733	8,308	9,741	8,313	34,095
アプライアンス	3,066	2,883	3,056	3,037	12,042
電工・パナホーム	3,577	4,160	4,107	4,477	16,321
デバイス	2,133	2,435	2,469	2,278	9,315
三洋電機	—	—	—	4,048	4,048
その他の	2,047	2,414	2,316	3,345	10,122
計	18,556	20,200	21,689	25,498	85,943
消去	-2,601	-2,822	-2,823	-3,517	-11,763
合計	15,955	17,378	18,866	21,981	74,180

## 営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	-136	263	402	344	873
アプライアンス	186	81	313	81	661
電工・パナホーム	-78	120	174	131	347
デバイス	-97	134	192	136	365
三洋電機	—	—	—	-7	-7
その他の	-9	30	62	114	197
計	-134	628	1,143	799	2,436
消去又は全社	-68	-137	-133	-193	-531
合計	-202	491	1,010	606	1,905

(注) 1. 2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、「アプライアンス」と「デバイス」のセグメント情報を2010年度の形態に合わせて組み替えて表示しております。

2. 2009年12月に三洋電機(株)およびその連結子会社が当社の連結子会社となったことに伴い、「三洋電機」セグメントを追加しています。なお、2009年12月以前の三洋電機(株)およびその連結子会社の業績は、当社の業績に含まれておりません。

## &lt;別紙4&gt;(参考)

## 2011年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高		(単位:億円)	
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)
A V C ネットワークス社		3,507	3,684
パナソニック エレクトロニクスデバイス株		788	884
F A 事業		492	485

営業利益		(単位:億円)	
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)
A V C ネットワークス社		-298	-192
パナソニック エレクトロニクスデバイス株		-27	24
F A 事業		67	78

(注)システムネットワークス社とパナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)が2011年4月に経営統合し、システムコミュニケーションズ社を設立しました。  
これに伴い、パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)は、2011年度より開示対象外としております。

## 2010年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高		(単位:億円)			
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)
A V C ネットワークス社		4,198	4,246	5,152	3,410
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)		661	736	562	475
パナソニック エレクトロニクスデバイス株		958	981	895	824
F A 事業		445	521	383	393
					1,742

営業利益		(単位:億円)			
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)
A V C ネットワークス社		-189	10	2	-104
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)		27	36	8	-16
パナソニック エレクトロニクスデバイス株		32	51	30	11
F A 事業		65	89	41	45
					240

## 2009年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高		(単位:億円)			
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)
A V C ネットワークス社		3,668	4,355	5,262	3,742
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)		1,020	639	637	778
パナソニック エレクトロニクスデバイス株		843	956	973	888
F A 事業		159	243	265	339
					1,006

営業利益		(単位:億円)			
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)
A V C ネットワークス社		-346	17	1	-13
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)		78	19	4	8
パナソニック エレクトロニクスデバイス株		-38	29	46	9
F A 事業		-76	-19	1	27
					-67