２０１１年2月2日
パナソニック株式会社

２０１０年度　第３四半期

連　結　決　算　概　要

（単位：億円）

期間 / 項目	第３四半期（１２月３１日に終わる９ヵ月間）		
	２０１０年度	２００９年度	前年同期比
売上高	６６,５３４	５２,１９９	１２７%
国内	３３,９０１	２７,８０９	１２２%
海外	３２,６３３	２４,３９０	１３４%
営業利益	２,６４３ （４.０%）	１,２９９ （２.５%）	２０４%
税引前利益	２,２７３ （３.４%）	５４６ （１.０%）	４１６%
当社株主に帰属する当期純利益(△は損失)	１,１４７ （１.７%）	△　１４６ （△０.３%）	―
基本的１株当たり当社株主に帰属する当期純利益(△は損失)	５５円４０銭	△　７円０６銭	62円46銭
希薄化後１株当たり当社株主に帰属する当期純利益	―	―	―

(注) １.当社の連結決算は米国会計基準に準拠しております。
２.連結対象会社数(親会社および連結子会社)　659社　　持分法適用関連会社数　233社
３.三洋電機㈱およびその連結子会社は、2009 年 12 月に当社の連結子会社となりました。2009年度第３四半期の当社の業績には、三洋電機㈱およびその連結子会社の損益は含まれておりません。
４.「希薄化後１株当たり当社株主に帰属する当期純利益」は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

［お問い合わせ先］財務・ＩＲグループ　　TEL 06-6908-1121

連　結　損　益　計　算　書

（単位：百万円）

項　　目	２０１０年度 （2010年 4月 1日から 2010年12月31日まで）		２００９年度 （2009年 4月 1日から 2009年12月31日まで）		前年 同期比
		%		%	%
売　上　高	6,653,361	100.0	5,219,884	100.0	127
売　上　原　価	4,890,833	73.5	3,752,108	71.9	
売上総利益	**1,762,528**	**26.5**	**1,467,776**	**28.1**	**120**
販売費及び一般管理費	1,498,196	22.5	1,337,912	25.6	
営業利益	**264,332**	**4.0**	**129,864**	**2.5**	**204**
営業外損益(△は損失)	△ 37,012	△ 0.6	△ 75,222	△ 1.5	
（受取利息）	(8,257)	(0.1)	(8,876)	(0.2)	
（受取配当金）	(5,645)	(0.1)	(6,183)	(0.1)	
（支払利息）	(△ 21,093)	(△ 0.3)	(△ 16,545)	(△ 0.3)	
（早期退職一時金）	(△ 8,224)	(△ 0.1)	(△ 24,436)	(△ 0.5)	
（その他）	(△ 21,597)	(△ 0.4)	(△ 49,300)	(△ 1.0)	
税引前利益	**227,320**	**3.4**	**54,642**	**1.0**	**416**
法人税等	111,842	1.7	69,856	1.3	
持分法による投資利益 (△は損失)	7,582	0.1	△ 1,263	△ 0.0	
非支配持分帰属利益控除前当期純利益(△は損失)	**123,060**	**1.8**	**△ 16,477**	**△ 0.3**	**－**
非支配持分帰属利益 (△は損失)	8,359	0.1	△ 1,868	△ 0.0	
当社株主に帰属する当期純利益(△は損失)	**114,701**	**1.7**	**△ 14,609**	**△ 0.3**	**－**

(注) 1.2009年度第3四半期の当社の業績には、三洋電機㈱およびその連結子会社の損益は含まれておりません。
2.営業外損益の「早期退職一時金」は、国内・海外グループ会社の早期退職に伴う費用です。

3.減価償却実施額(有形)	207,159	百万円	169,742	百万円
4.設備投資の実施額	293,450	百万円	275,595	百万円
5.研究開発費	400,695	百万円	349,931	百万円
6.従業員数	375,597	人	382,480	人

セ グ メ ン ト 情 報

(単位：億円)

	２０１０年度 （2010年4月1日から 2010年12月31日まで）					２００９年度 （2009年4月1日から 2009年12月31日まで）		
	売上高	前年同期比	営業利益	利益率	前年同期比	売上高	営業利益	利益率
デジタルＡＶＣネットワーク	25,854	100 %	1,012	3.9 %	191 %	25,782	529	2.1 %
アプライアンス	9,742	108	819	8.4	141	9,005	580	6.4
電工・パナホーム	12,805	108	540	4.2	249	11,844	216	1.8
デバイス	7,138	101	291	4.1	128	7,037	229	3.2
三洋電機	12,230	－	4	0.0	－	－	－	－
その他	8,229	121	352	4.3	426	6,777	83	1.2
計	75,998	126	3,018	4.0	184	60,445	1,637	2.7
消去又は全社	△ 9,464	－	△ 375	－	－	△ 8,246	△ 338	－
連結決算	66,534	127	2,643	4.0	204	52,199	1,299	2.5

(注) １．事業区分の方法

当社の事業を、内部経営管理と同期化させた事業ドメイン会社毎のグローバル連結ベースで、事業セグメントに区分しています。

2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、2009年度の「アプライアンス」と「デバイス」のセグメント情報を2010年度の形態に合わせて組み替えして表示しております。

２．事業セグメント区分の主な構成

○ デジタルＡＶＣネットワーク：AVCﾈｯﾄﾜｰｸｽ社・ｼｽﾃﾑﾈｯﾄﾜｰｸｽ社
ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ ﾓﾊﾞｲﾙｺﾐｭﾆｹｰｼｮﾝｽﾞ㈱・ｵｰﾄﾓｰﾃｨﾌﾞｼｽﾃﾑｽﾞ社
ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ ﾍﾙｽｹｱ㈱(*)

○ アプライアンス：ﾎｰﾑｱﾌﾟﾗｲｱﾝｽ社・ﾗｲﾃｨﾝｸﾞ社・ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ ｴｺｼｽﾃﾑｽﾞ㈱

○ 電工・パナホーム：ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ電工㈱・ﾊﾟﾅﾎｰﾑ㈱

○ デバイス：ｾﾐｺﾝﾀﾞｸﾀｰ社・ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ ｴﾚｸﾄﾛﾆｯｸﾃﾞﾊﾞｲｽ㈱・ｴﾅｼﾞｰ社

○ 三洋電機：三洋電機㈱

○ その他：ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ ﾌｧｸﾄﾘｰｿﾘｭｰｼｮﾝｽﾞ㈱・ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ溶接ｼｽﾃﾑ㈱

(*)2010年10月1日付で、ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ四国ｴﾚｸﾄﾛﾆｸｽ㈱は、ﾊﾟﾅｿﾆｯｸ ﾍﾙｽｹｱ㈱に社名変更しました。

３．基礎的試験研究費および親会社の本社管理部門にかかる費用を配賦不能営業費用とし、「消去又は全社」の項目に含めて表示しております。

連　結　貸　借　対　照　表

（単位：百万円）

科　　目	２０１０年度第3四半期末（2010年12月31日現在）	２００９年度末（2010年3月31日現在）	増　減
流動資産	**3,773,525**	**3,806,048**	**△ 32,523**
現金及び現金同等物	1,125,951	1,109,912	16,039
定期預金	80,742	92,032	△ 11,290
受取手形	79,715	74,283	5,432
売掛金	1,103,191	1,134,915	△ 31,724
貸倒引当金	△ 22,599	△ 24,158	1,559
棚卸資産	945,881	913,646	32,235
その他の流動資産	460,644	505,418	△ 44,774
投資及び貸付金	**556,835**	**636,762**	**△ 79,927**
有形固定資産	**1,892,143**	**1,956,021**	**△ 63,878**
その他の資産	**1,915,873**	**1,959,226**	**△ 43,353**
資産合計	**8,138,376**	**8,358,057**	**△ 219,681**
流動負債	**3,492,118**	**2,815,863**	**676,255**
社債及び短期借入金	947,890	299,064	648,826
支払手形	58,045	59,608	△ 1,563
買掛金	992,635	1,011,838	△ 19,203
その他の流動負債	1,493,548	1,445,353	48,195
固定負債	**1,619,283**	**1,862,421**	**△ 243,138**
社債及び長期借入金	836,894	1,028,928	△ 192,034
その他の固定負債	782,389	833,493	△ 51,104
負債合計	**5,111,401**	**4,678,284**	**433,117**
当社株主資本	**2,640,941**	**2,792,488**	**△ 151,547**
資本金	258,740	258,740	—
資本剰余金	1,100,717	1,209,516	△ 108,799
利益準備金	94,291	93,307	984
その他の剰余金	2,442,499	2,349,487	93,012
その他の包括利益（△は損失）累積額	△ 584,582	△ 448,232	△ 136,350
自己株式	△ 670,724	△ 670,330	△ 394
非支配持分	**386,034**	**887,285**	**△ 501,251**
資本合計	**3,026,975**	**3,679,773**	**△ 652,798**
負債及び資本合計	**8,138,376**	**8,358,057**	**△ 219,681**

(注)その他の包括利益（△は損失）累積額の内訳：　（単位：百万円）

	2010年度第3四半期末（2010年12月31日現在）	2009年度末（2010年3月31日現在）	増　減
為替換算調整額	△ 484,626	△ 352,649	△ 131,977
有価証券未実現損益	21,669	40,700	△ 19,031
デリバティブ未実現損益	5,563	1,272	4,291
年金債務調整額	△ 127,188	△ 137,555	10,367

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

項目	２０１０年度 (2010年4月1日から 2010年12月31日まで)	２００９年度 (2009年4月1日から 2009年12月31日まで)
Ⅰ 営業活動に関するキャッシュ・フロー		
1.非支配持分帰属利益控除前当期純利益 (△は損失)	123,060	△ 16,477
2.営業活動に関するキャッシュ・フローへの調整		
(1)減価償却費	268,894	195,252
(2)有価証券の売却益	△ 7,060	△ 1,000
(3)売上債権の増減額 (△は増加)	△ 18,352	△ 157,397
(4)棚卸資産の増減額 (△は増加)	△ 81,646	36,662
(5)買入債務の増減額 (△は減少)	13,249	130,648
(6)退職給付引当金の増減額 (△は減少)	△ 24,289	△ 10,106
(7)その他	100,436	128,577
計	374,292	306,159
Ⅱ 投資活動に関するキャッシュ・フロー		
1.投資及び貸付金の売却及び回収	64,005	45,204
2.投資及び貸付金の増加	△ 7,100	△ 6,803
3.有形固定資産の購入	△ 294,162	△ 306,728
4.有形固定資産の売却	111,624	40,216
5.定期預金の増減額 (△は増加)	5,103	95,660
6.新規連結子会社の取得に伴う支出	―	△ 174,808
7.その他	△ 19,899	△ 30,960
計	△ 140,429	△ 338,219
Ⅲ 財務活動に関するキャッシュ・フロー		
1.短期債務の増減額 (△は減少)	542,725	216,947
2.長期債務の増減額 (△は減少)	△ 79,949	15,124
3.当社株主への配当金	△ 20,705	△ 25,883
4.非支配持分への配当金	△ 9,568	△ 12,146
5.自己株式の増減額 (△は増加)	△ 402	△ 33
6.非支配持分の取得等	△ 587,334	△ 10,960
計	△ 155,233	183,049
Ⅳ 為替変動による現金及び現金同等物への影響額	△ 62,591	△ 13,951
Ⅴ 現金及び現金同等物の純増減額 (△は減少)	16,039	137,038
Ⅵ 現金及び現金同等物期首残高	1,109,912	973,867
Ⅶ 現金及び現金同等物期末残高	1,125,951	1,110,905

(注記)

1. 2010年度第３四半期および2009年度第３四半期の当社株主に帰属する当期包括利益（△は損失）は、それぞれ△15,764百万円、13,305百万円となります。当社株主に帰属する当期包括利益には、「当社株主に帰属する当期純利益」に加えて、当社株主に帰属するその他の包括利益累積額の当期増減額が含まれております。

2. 三洋電機㈱およびその連結子会社は、2009年12月に当社の連結子会社となりました。2009 年度第３四半期の当社の業績には、三洋電機㈱およびその連結子会社の損益は含まれておりません。

3. 継続企業の前提に関する注記
該当事項はありません。

4. 当社株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記
該当事項はありません。

5. 2010 年度第３四半期末の連結子会社数は 658 社、持分法適用関連会社数は 233 社です。

6. 当社は、2010 年 7 月 29 日開催の取締役会において、公開買付けとその後に株式交換を行う方法により、当社による当社連結子会社のパナソニック電工㈱および三洋電機㈱（以下、「両子会社」）の完全子会社化を推進していくことを決議しました。当該取締役会決議に基づき、同年 8 月 23 日から 10 月 6 日までを買付期間として、両子会社株式に対する公開買付けを実施し、その結果、パナソニック電工㈱および三洋電機㈱に対する当社の持分比率はそれぞれ約 84%および約 81%となりました。
また、同年 12 月 21 日開催の取締役会において、当社を株式交換完全親会社とし、両子会社を株式交換完全子会社とする株式交換（以下、「本株式交換」）を行うことを決議し、当社と両子会社との間でそれぞれ株式交換契約を締結しました。本株式交換は、2011 年 3 月初旬に両子会社でそれぞれ開催される臨時株主総会の決議による当該契約の承認を受けて行われる予定です。なお、本株式交換の効力発生日は 2011 年 4 月 1 日を予定しており、それに先立つ 2011 年 3 月 29 日に、両子会社は上場廃止となる予定です。

7. ＪＶＣ・ケンウッド・ホールディングス㈱（以下、「ＪＶＣ・ケンウッド・ＨＤ」）が 2011 年 1 月 25 日付で実施した海外募集による新株式発行および自己株式の処分により、当社のＪＶＣ・ケンウッド・ＨＤの発行済株式総数に対する所有株式数の割合が減少しました。これによりＪＶＣ・ケンウッド・ＨＤは、当社の持分法適用関連会社ではなくなりました。

8. 当社は、負債構成の長期安定化による財務基盤の安定性向上を目的として、2011 年 2月 2日開催の取締役会において、無担保普通社債の発行を決議いたしました。なお、当該社債の発行総額は 5,000 億円以内、発行期間は 2011 年 2 月以降、募集方法は日本国内での公募を予定し、資金使途は短期有利子負債の返済です。

平成23年3月期 第3四半期決算短信［米国会計基準］(連結)

平成23年2月2日

上場会社名　パナソニック株式会社　　上場取引所　東証・大証・名証第一部
コード番号　6752　　URL　http://panasonic.co.jp/
代表者　（役職名）取締役社長　（氏名）大坪　文雄
問合せ先責任者　（役職名）役員 財務･IRｸﾞﾙｰﾌﾟ ｸﾞﾙｰﾌﾟﾏﾈｰｼﾞｬｰ（氏名）河井　英明　TEL　(06)6908-1121
四半期報告書提出予定日　平成23年2月14日　　配当支払開始予定日　－
四半期決算補足説明資料作成の有無　：有
四半期決算説明会開催の有無　：有

（百万円未満四捨五入）

1．平成23年3月期第3四半期の連結業績（平成22年 4月 1日～平成22年12月31日）

(1)連結経営成績（累計）　（%表示は対前年同四半期増減率）

	売上高	営業利益	税引前利益	当社株主に帰属する四半期純利益
	百万円　%	百万円　%	百万円　%	百万円　%
23年3月期第3四半期	6,653,361 (　27.5)	264,332 (103.5)	227,320 (316.0)	114,701 (　－)
22年3月期第3四半期	5,219,884 (△16.1)	129,864 (△49.0)	54,642 (△62.1)	△14,609 (　－)

	1株当たり当社株主に帰属する四半期純利益	希薄化後1株当たり当社株主に帰属する四半期純利益
	円　銭	円　銭
23年3月期第3四半期	55　40	-　-
22年3月期第3四半期	△ 7　06	-　-

(2)連結財政状態

	総資産	資本合計	当社株主資本	当社株主資本比率	1株当たり当社株主資本
	百万円	百万円	百万円	%	円　銭
23年3月期第3四半期	8,138,376	3,026,975	2,640,941	32.5	1,275　63
22年3月期	8,358,057	3,679,773	2,792,488	33.4	1,348　63

2．配当の状況

	年間配当金				
（基準日）	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円　銭	円　銭	円　銭	円　銭	円　銭
22年3月期	－　－	5　00	－　－	5　00	10　00
23年3月期	－　－	5　00	－　－		
23年3月期（予想）				5　00	10　00

(注)当四半期における配当予想の修正有無　：無

3．平成23年3月期の連結業績予想（平成22年 4月 1日～平成23年 3月31日）

（%表示は、対前期増減率）

	売上高	営業利益	税引前利益	当社株主に帰属する当期純利益	1株当たり当社株主に帰属する当期純利益
	百万円　%	百万円　%	百万円　%	百万円　%	円　銭
通期	8,900,000(20.0)	310,000(62.8)	210,000(　－)	85,000(　－)	41　06

(注)当四半期における業績予想の修正有無：無

４．その他

(1)　当四半期中における重要な子会社の異動　　：無

（注）当四半期会計期間における連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動の有無となります。

(2)　簡便な会計処理及び特有の会計処理の適用　：無

（注）簡便な会計処理及び四半期連結財務諸表の作成に特有の会計処理の適用の有無となります。

(3)　会計処理の原則・手続、表示方法等の変更

①　会計基準等の改正に伴う変更　　：無

②　①以外の変更　　：無

(4)　発行済株式数（普通株式）

①　期末発行済株式数（自己株式を含む）	23年3月期 第３四半期	2,453,053,497株	22年3月期	2,453,053,497株
②　期末自己株式数	23年3月期 第３四半期	382,749,048株	22年3月期	382,448,008株
③　期中平均株式数(四半期累計)	23年3月期 第３四半期	2,070,355,884株	22年3月期 第３四半期	2,070,628,077株

※　四半期レビュー手続の実施状況に関する表示

この四半期決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく四半期財務諸表のレビュー手続が実施中です。

※　業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがありえます。業績予想の前提となる仮定および業績見通しのご利用にあたっての注意事項等については、「経営成績及び財政状態」に記載された＜将来見通しに関するリスク情報＞をご覧ください。

三洋電機㈱およびその連結子会社は、平成21年12月に当社の連結子会社となりました。平成22年3月期第3四半期の当社の業績には、三洋電機㈱およびその連結子会社の損益は含まれておりません。

経営成績及び財政状態

（1）２０１０年度　第３四半期（２０１０年４月１日～１２月３１日）の概況

(A) 経営成績

	２０１０年度 第３四半期	２００９年度 第３四半期	前年 同期比
売上高	６兆６,５３４億円	５兆２,１９９億円	１２７％
営業利益	２,６４３億円	１,２９９億円	２０４％
税引前利益	２,２７３億円	５４６億円	４１６％
当社株主に帰属する当期純利益(△は損失)	１,１４７億円	△１４６億円	－

２０１０年度第３四半期は、先進国では依然厳しい雇用状況が足かせとなっていますが、各国の金融緩和政策や、高成長を続ける新興国がけん引したことも背景に、世界経済全体では緩やかな回復基調が続きました。

こうした経営環境のもと、当社グループは２０１０年度からは、新たな中期経営計画「Green Transformation 2012(ＧＴ１２)」をスタートしています。ＧＴ１２では、環境貢献と事業成長の一体化を図り、２０１２年度には「成長力溢れるパナソニックグループ」となることを目指しています。

２０１０年７月には、パナソニック電工㈱および三洋電機㈱の完全子会社化を推進していくことを決議し、両子会社の普通株式に対する公開買付けの実施を経て、同年１２月には株式交換契約を締結しております。今後、２０１１年３月の両子会社の株主総会の決議による承認を受けて、同年４月に株式交換により両子会社を完全子会社化する予定です。当社グループは現在、グループを挙げた成長戦略構築と事業再編を検討中であり、ＧＴ１２達成に向け、グループシナジー創出のスピードアップと最大化を図っています。

このようななか、当第３四半期の連結売上高は６兆６,５３４億円と、前年同期比２７％の増収となりました。

利益につきましては、価格競争激化や円高、原材料価格高騰の影響はありましたが、材料費を中心とした経営全般にわたる徹底したコスト合理化や売上増などにより、営業利益は２,６４３億円、税引前利益は２,２７３億円、当社株主に帰属する当期純利益も１,１４７億円となり、いずれも大幅に改善しました。

(B)経営成績(事業セグメント別情報)

a.デジタルＡＶＣネットワーク

	２０１０年度 第３四半期	２００９年度 第３四半期	前年 同期比
売上高	２兆５,８５４億円	２兆５,７８２億円	１００％
営業利益	１,０１２億円	５２９億円	１９１％

デジタルＡＶＣネットワークの売上高は、２兆５,８５４億円（前年同期比０.３％増）となりました。携帯電話やデジタルカメラなどの売上は減少したものの、ブルーレイディスクレコーダーや薄型テレビの売上が伸び、増収となりました。利益は、固定費削減や合理化努力等により円高の影響等をカバーし、１,０１２億円となりました。

b.アプライアンス

	２０１０年度 第３四半期	２００９年度 第３四半期	前年 同期比
売　上　高	９,７４２億円	９,００５億円	１０８％
営　業　利　益	８１９億円	５８０億円	１４１％

アプライアンスの売上高は、９,７４２億円（前年同期比８％増）となりました。特に、エアコン、冷蔵庫、コンプレッサーなどの売上が伸び、増収となりました。利益は、好調な販売と固定費削減等により前年から良化し、８１９億円となりました。

c.電工・パナホーム

	２０１０年度 第３四半期	２００９年度 第３四半期	前年 同期比
売　上　高	１兆２,８０５億円	１兆１,８４４億円	１０８％
営　業　利　益	５４０億円	２１６億円	２４９％

電工・パナホームの売上高は、１兆２,８０５億円（前年同期比８％増）となりました。パナソニック電工は、電子材料や制御機器のデバイス部門や電器部門が好調であったことに加え、電材・住設建材の建築関連部門の売上回復により、増収となりました。パナホームは、市況の一部に持ち直しの兆しが見られるなか、集合、戸建住宅などの建築請負事業の売上が堅調に推移したことなどにより、増収となりました。利益は、好調な販売が原材料高騰等をカバーし、５４０億円となり前年から良化しました。

d.デバイス

	２０１０年度 第３四半期	２００９年度 第３四半期	前年 同期比
売　上　高	７,１３８億円	７,０３７億円	１０１％
営　業　利　益	２９１億円	２２９億円	１２８％

デバイスの売上高は、７,１３８億円（前年同期比１％増）となりました。電池や半導体の売上は減少しましたが、一般電子部品が堅調に推移し、増収となりました。利益は、固定費削減や合理化努力等により前年から改善し、２９１億円となりました。

e.三洋電機

	２０１０年度 第３四半期	２００９年度 第３四半期	前年 同期比
売　上　高	１兆２,２３０億円	－	－
営　業　利　益	４億円	－	－

三洋電機の売上高は、１兆２,２３０億円となりました。太陽電池、車載機器、電子部品は堅調に推移しましたが、デジタルカメラ、二次電池などは需要が低下したことに伴い、売上は低調でした。利益は、買収に伴い計上された無形固定資産の償却費等を含めて４億円となりました。

ｆ.その他

	２０１０年度 第３四半期	２００９年度 第３四半期	前年 同期比
売　上　高	８,２２９億円	６,７７７億円	１２１％
営　業　利　益	３５２億円	８３億円	４２６％

その他の売上高は、８,２２９億円（前年同期比２１％増）となりました。特にＦＡ機器の売上が大きく伸長し、大幅な増収となりました。利益も増販効果等により、３５２億円と前年から改善しました。

(C)財政状態

当第３四半期の営業活動により増加したキャッシュ・フローは３,７４３億円となりました。これは、主として減価償却費控除前の当期純利益によるものです。投資活動に使用したキャッシュ・フローは１,４０４億円となりました。これは、投資及び貸付金の回収や有形固定資産の売却はありましたが、薄型テレビ、電池などの重点分野を中心に実施した設備投資に伴う支出によるものです。また、財務活動により使用したキャッシュ・フローは１,５５２億円となりました。これは、当社および海外の連結子会社における短期社債の発行はありましたが、パナソニック電工株式および三洋電機株式の公開買付けの実施をはじめとする連結子会社の非支配持分の取得に伴う支出などによるものです。これらに為 替 変動の影響を加味した結果、当第３四半期末で現金及び現金同等物の残高は１兆１,２６０億円となり、前年度末に比べ１６０億円増加しました。

また、総資産は当第３四半期末で８兆１,３８４億円となり、前年度末に比べ２,１９７億円減少しました。これは、円高の影響に加え、投資及び貸付金の減少などによるものです。当社株主資本は当第３四半期末で２兆６,４０９億円となり、前年度末に比べ１,５１５億円減少しました。これは、円高によるその他の包括利益(損失)累積額の悪化および連結子会社の非支配持分の取得に伴う資本剰余金の減少などによるものです。非支配持分は公開買付けの実施などにより５,０１３億円減少し、３,８６０億円となりました。

（２）２０１０年度通期の見通し

現時点における連結業績見通しは、２０１０年7月２９日公表どおりで変更いたしません。

・ 連結業績見通し(年間)

売　上　高	８兆９,０００億円（前年比１２０％）
営　業　利　益	３,１００億円（前年比１６３％）
税　引　前　利　益	２,１００億円（前年比　－％）
当社株主に帰属する当期純利益	８５０億円（前年比　－％）

(注)営業外損益(1,000 億円の損失)には、事業構造改革費用 400 億円が含まれています。

＜将来見通しに関するリスク情報＞

※　業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがありえます。
その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。
かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

・　主要市場（日本、欧米、中国およびアジア等）の経済状況および製品需給の急激な変動
・　産業界・消費者の需要動向
・　ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
・　資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
・　急激な技術変化等による社会インフラの変動
・　他企業との提携または M&A(公開買付けおよび株式交換によるパナソニック電工および三洋電機の完全子会社化を含む)で期待どおりの成果を上げられない可能性
・　パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
・　多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
・　製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
・　第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
・　諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等（直接・間接を問わない）
・　保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
・　地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素

以　上

2011年2月2日
パナソニック株式会社

2010年度 第3四半期連結決算補足資料

（注）三洋電機（株）およびその連結子会社は、2009年12月に当社の連結子会社となりました。したがって、2009年度の第3四半期と第3四半期累計の当社の業績には、三洋電機（株）およびその連結子会社の損益は含まれておりません。

1. 部門別売上高

（単位：億円）

2010年度 第3四半期	合計	前年比	現地通貨ベース前年比	国内	前年比	海外	前年比	現地通貨ベース前年比
映像・音響機器	5,104	97%	102%	2,090	109%	3,014	90%	98%
情報・通信機器	3,541	91%	95%	1,801	88%	1,740	94%	102%
デジタルAVCネットワーク	8,645	94%	99%	3,891	98%	4,754	91%	99%
アプライアンス	3,224	109%	111%	1,911	108%	1,313	110%	117%
電工・パナホーム	3,980	110%	111%	3,224	109%	756	111%	121%
デバイス	1,864	92%	96%	693	94%	1,171	91%	97%
三洋電機	3,820	－	－	1,574	－	2,246	－	－
その他	1,322	123%	125%	713	114%	609	134%	139%
合計	22,855	121%	125%	12,006	119%	10,849	123%	131%
（構成比）	（100%）			（53%）		（47%）		

（単位：億円）

2010年度 第3四半期累計	合計	前年比	現地通貨ベース前年比	国内	前年比	海外	前年比	現地通貨ベース前年比
映像・音響機器	12,938	100%	105%	4,828	107%	8,110	96%	104%
情報・通信機器	11,008	97%	100%	5,798	96%	5,210	98%	105%
デジタルAVCネットワーク	23,946	99%	103%	10,626	101%	13,320	97%	104%
アプライアンス	9,356	109%	111%	5,300	107%	4,056	110%	116%
電工・パナホーム	11,440	109%	111%	9,163	106%	2,277	120%	129%
デバイス	5,785	101%	105%	2,011	104%	3,774	99%	106%
三洋電機	11,962	－	－	4,709	－	7,253	－	－
その他	4,045	132%	134%	2,092	117%	1,953	152%	158%
合計	66,534	127%	131%	33,901	122%	32,633	134%	141%
（構成比）	（100%）			（51%）		（49%）		

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。

（海外地域別売上高）

（単位：億円）

	2010年度 第3四半期	前年比	現地通貨ベース前年比	2010年度 第3四半期累計	前年比	現地通貨ベース前年比
米州	2,880	115%	122%	8,414	125%	131%
欧州	2,435	106%	121%	6,711	115%	130%
アジア	2,618	121%	123%	8,323	134%	136%
中国	2,916	156%	162%	9,185	163%	170%
合計	10,849	123%	131%	32,633	134%	141%

2. 主要商品実績

（単位：億円）

商品部門名	商品名	2010年度 第3四半期 売上高	前年比	第3四半期累計 売上高	前年比
デジタルAVCネットワーク	テレビ	3,338	98%	8,248	102%
	内 プラズマテレビ	1,596	87%	4,080	92%
	内 液晶テレビ	1,535	113%	3,601	117%
	デジタルカメラ	524	86%	1,505	91%
	BD/DVDレコーダー	512	102%	1,131	101%
	内 BDレコーダー/プレーヤー	438	112%	949	113%
	ビデオ/ムービー	163	103%	476	98%
	音響機器	235	90%	586	97%
	情報機器	2,454	92%	7,549	101%
	通信機器	1,087	90%	3,459	90%
	内 移動体通信	469	86%	1,670	83%
アプライアンス	エアコン	543	128%	2,021	118%
	冷蔵庫	367	115%	1,053	108%
デバイス	一般電子部品	818	98%	2,544	108%
	半導体※	721	89%	2,450	99%
	電池	619	93%	1,819	99%
その他	FA機器	355	138%	1,262	200%

※半導体の数字は、生産ベースで記載しております。

3. セグメント情報

（単位：億円）

	2010年度 第3四半期 売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	2010年度 第3四半期累計 売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタルAVCネットワーク	9,276	95%	399	4.3%	99%	25,854	100%	1,012	3.9%	191%
アプライアンス	3,375	110%	328	9.7%	104%	9,742	108%	819	8.4%	141%
電工・パナホーム	4,465	109%	232	5.2%	132%	12,805	108%	540	4.2%	249%
デバイス	2,329	94%	36	1.5%	19%	7,138	101%	291	4.1%	128%
三洋電機	3,933	－	−57	−1.4%	－	12,230	－	4	0.0%	－
その他	2,625	113%	122	4.6%	199%	8,229	121%	352	4.3%	426%
計	26,003	120%	1,060	4.1%	93%	75,998	126%	3,018	4.0%	184%
消去又は全社	−3,148	－	−107	－	－	−9,464	－	−375	－	－
連結決算	22,855	121%	953	4.2%	94%	66,534	127%	2,643	4.0%	204%

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。

4. 事業ドメイン会社情報

（事業ドメイン会社連結ベース）

＜売上高・営業利益・設備投資額※＞

2010年度 第3四半期

（単位：億円）

	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	設備投資額	前年差
AVCネットワークス社	5,152	98%	2	0.0%	199%	265	−81
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	562	88%	8	1.4%	200%	7	+3
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	895	92%	30	3.4%	65%	82	+47
FA事業	383	145%	41	10.8%	2973%	3	+1

2010年度 第3四半期累計

（単位：億円）

	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	設備投資額	前年差
AVCネットワークス社	13,596	102%	−177	−1.3%	－	866	−581
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	1,959	85%	71	3.6%	70%	24	+9
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	2,834	102%	113	4.0%	305%	213	+87
FA事業	1,349	202%	195	14.5%	－	11	−5

※発生ベースでの設備投資額

5. セグメント別設備投資額※

（単位：億円）

	2010年度			
	第3四半期	前年差	第3四半期累計	前年差
デジタルAVCネットワーク	322	−56	1,049	−497
アプライアンス	62	+3	212	−79
電工・パナホーム	120	+54	317	+125
デバイス	188	−9	566	−99
三洋電機	209	+209	726	+726
その他	23	+6	65	+3
合計	924	+207	2,935	+179
（ デバイスの内、半導体 ）	（ 56）	（ +25）	（ 167）	（ +45）

※発生ベースでの設備投資額

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。

6. 為替平均レート

＜輸出予約レート＞

	2009年度			2010年度	
	第3四半期	第3四半期累計	年間	第3四半期	第3四半期累計
米ドル	93円	94円	93円	85円	89円
ユーロ	132円	129円	129円	112円	118円

＜連結換算レート＞

	2009年度			2010年度	
	第3四半期	第3四半期累計	年間	第3四半期	第3四半期累計
米ドル	90円	94円	93円	83円	87円
ユーロ	133円	133円	131円	112円	113円

＜外貨建取引額＞※

	2009年度			2010年度	
	第3四半期	第3四半期累計	年間	第3四半期	第3四半期累計
米ドル	6 億ドル	15 億ドル	20 億ドル	6 億ドル	15 億ドル
ユーロ	2 億ユーロ	8 億ユーロ	11 億ユーロ	2 億ユーロ	8 億ユーロ

※輸出入をネットしたベース

7. 従業員数

（単位：人）

	2009年12月末	2010年3月末	2010年9月末	2010年12月末
国内	154,954	152,853	151,018	151,117
海外	227,526	231,733	234,225	224,480
合計	382,480	384,586	385,243	375,597

8. 2010年度年間見通し

セグメント情報

（単位：億円）

	見通し（2011年2月2日時点）				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタルAVCネットワーク	34,000	100%	1,370	4.0%	157%
アプライアンス	12,800	106%	930	7.3%	141%
電工・パナホーム	16,950	104%	635	3.7%	183%
デバイス	9,200	99%	350	3.8%	96%
三洋電機	17,000	420%	0	0.0%	－
その他	11,700	116%	440	3.8%	223%
計	101,650	118%	3,725	3.7%	153%
消去又は全社	−12,650	－	−625	－	－
連結決算	89,000	120%	3,100	3.5%	163%

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。
2010年度の半導体年間生産高の見通しは、3,180億円（前年比97%）に修正しております。

事業ドメイン会社情報

（単位：億円）

	見通し（2011年2月2日時点）				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ＡＶＣネットワークス社	17,230	101%	1	0.0%	－
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	2,428	79%	50	2.1%	46%
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	3,744	102%	140	3.7%	304%
ＦＡ事業	1,700	169%	239	14.1%	－

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがありえます。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

・主要市場（日本、欧米、中国およびアジア等）の経済状況および製品需給の急激な変動
・産業界・消費者の需要動向
・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
・急激な技術変化等による社会インフラの変動
・他企業との提携またはM&A（公開買付けおよび株式交換によるパナソニック電工および三洋電機の完全子会社化を含む）で期待どおりの成果を上げられない可能性
・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等（直接・間接を問わない）
・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素

＜別紙1＞（参考）

2010年度四半期別セグメント情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）
デジタルAVCネットワーク	8,317	8,261	9,276
アプライアンス	3,228	3,139	3,375
電工・パナホーム	3,912	4,428	4,465
デバイス	2,363	2,446	2,329
三洋電機	4,130	4,167	3,933
その他	2,754	2,850	2,625
計	24,704	25,291	26,003
消 去	−3,093	−3,223	−3,148
合 計	21,611	22,068	22,855

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）
デジタルAVCネットワーク	279	334	399
アプライアンス	323	168	328
電工・パナホーム	83	225	232
デバイス	118	137	36
三洋電機	50	11	−57
その他	128	102	122
計	981	977	1,060
消去または全社	−143	−125	−107
合 計	838	852	953

＜別紙2＞（参考）

2009年度四半期別セグメント情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年　間（4～3月）
デジタルAVCネットワーク	7,733	8,308	9,741	8,313	34,095
アプライアンス	3,066	2,883	3,056	3,037	12,042
電工・パナホーム	3,577	4,160	4,107	4,477	16,321
デバイス	2,133	2,435	2,469	2,278	9,315
三洋電機	—	—	—	4,048	4,048
その他	2,047	2,414	2,316	3,345	10,122
計	18,556	20,200	21,689	25,498	85,943
消　去	−2,601	−2,822	−2,823	−3,517	−11,763
合　計	15,955	17,378	18,866	21,981	74,180

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年　間（4～3月）
デジタルAVCネットワーク	−136	263	402	344	873
アプライアンス	186	81	313	81	661
電工・パナホーム	−78	120	174	131	347
デバイス	−97	134	192	136	365
三洋電機	—	—	—	−7	−7
その他	−9	30	62	114	197
計	−134	628	1,143	799	2,436
消去または全社	−68	−137	−133	−193	−531
合　計	−202	491	1,010	606	1,905

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、「アプライアンス」と「デバイス」のセグメント情報を2010年度の形態に合わせて組み替えて表示しております。

＜別紙3＞（参考）

2008年度四半期別セグメント情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年　間（4～3月）
デジタルAVCネットワーク	10,464	10,565	9,373	7,088	37,490
アプライアンス	3,746	3,549	3,063	2,545	12,903
電工・パナホーム	4,328	4,959	4,327	4,049	17,663
デバイス	3,079	3,103	2,602	1,665	10,449
その他	2,894	3,092	2,224	2,507	10,717
計	24,511	25,268	21,589	17,854	89,222
消　去	−2,991	−3,351	−2,790	−2,435	−11,567
合　計	21,520	21,917	18,799	15,419	77,655

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年　間（4～3月）
デジタルAVCネットワーク	550	478	−49	−947	32
アプライアンス	327	163	171	−193	468
電工・パナホーム	105	253	103	−60	401
デバイス	184	286	61	−438	93
その他	139	149	1	−50	239
計	1,305	1,329	287	−1,688	1,233
消去または全社	−209	−144	−23	−128	−504
合　計	1,096	1,185	264	−1,816	729

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、「アプライアンス」と「デバイス」のセグメント情報を2010年度の形態に合わせて組み替えて表示しております。

＜別紙4＞（参考）

2010年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）
AVCネットワークス社	4,198	4,246	5,152
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	661	736	562
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	958	981	895
F　A　事　業	445	521	383

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）
AVCネットワークス社	−189	10	2
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	27	36	8
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	32	51	30
F　A　事　業	65	89	41

2009年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年 間（4～3月）
AVCネットワークス社	3,668	4,355	5,262	3,742	17,027
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	1,020	639	637	778	3,074
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	843	956	973	888	3,660
F　A　事　業	159	243	265	339	1,006

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年 間（4～3月）
AVCネットワークス社	−346	17	1	−13	−341
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	78	19	4	8	109
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	−38	29	46	9	46
F　A　事　業	−76	−19	1	27	−67

2008年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年 間（4～3月）
AVCネットワークス社	5,299	5,531	5,194	2,961	18,985
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	1,188	904	857	948	3,897
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	1,249	1,205	927	625	4,006
F　A　事　業	608	511	256	155	1,530

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年 間（4～3月）
AVCネットワークス社	144	215	−234	−626	−501
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	149	64	67	−43	237
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	90	81	−20	−176	−25
F　A　事　業	94	58	−47	−89	16