

## 2009年度 連結決算補足資料

(注)三洋電機(株)およびその連結子会社は、2009年12月に当社の連結子会社となりました。2010年1月以降の三洋電機(株)およびその連結子会社の業績は、当社の業績に含まれております。

### 1. 部門別売上高

(単位:億円)

| 2009年度(実績)       | 合 計              | 前年比 | 現地通貨<br>ベース<br>前年比 | 国 内             | 前年比  | 海 外             | 前年比 | 現地通貨<br>ベース<br>前年比 |
|------------------|------------------|-----|--------------------|-----------------|------|-----------------|-----|--------------------|
|                  |                  |     |                    |                 |      |                 |     |                    |
| 映 像 ・ 音 響 機 器    | 16,131           | 95% | 100%               | 5,850           | 119% | 10,281          | 85% | 92%                |
| 情 報 ・ 通 信 機 器    | 15,748           | 88% | 91%                | 8,760           | 94%  | 6,988           | 81% | 88%                |
| デジタルAVCネットワーク    | 31,879           | 91% | 95%                | 14,610          | 102% | 17,269          | 84% | 91%                |
| ア プ ラ イ ア ン ス    | 10,881           | 93% | 96%                | 6,304           | 96%  | 4,577           | 90% | 97%                |
| 電 工 ・ パ ナ ホ ー ム  | 14,464           | 91% | 93%                | 11,894          | 92%  | 2,570           | 91% | 98%                |
| デ バ イ ス          | 8,199            | 90% | 95%                | 2,757           | 86%  | 5,442           | 92% | 99%                |
| 三 洋 電 機          | 3,999            | —   | —                  | 1,523           | —    | 2,476           | —   | —                  |
| そ の 他            | 4,758            | 77% | 78%                | 2,856           | 75%  | 1,902           | 80% | 83%                |
| 合 計<br>( 構 成 比 ) | 74,180<br>(100%) | 96% | 99%                | 39,944<br>(54%) | 98%  | 34,236<br>(46%) | 93% | 100%               |

(単位:億円)

| 2010年度(見通し)      | 合 計              | 前年比  | 現地通貨<br>ベース<br>前年比 | 国 内             | 前年比  | 海 外             | 前年比  | 現地通貨<br>ベース<br>前年比 |
|------------------|------------------|------|--------------------|-----------------|------|-----------------|------|--------------------|
|                  |                  |      |                    |                 |      |                 |      |                    |
| 映 像 ・ 音 響 機 器    | 16,500           | 102% | 104%               | 5,850           | 100% | 10,650          | 104% | 107%               |
| 情 報 ・ 通 信 機 器    | 15,550           | 99%  | 100%               | 8,700           | 99%  | 6,850           | 98%  | 101%               |
| デジタルAVCネットワーク    | 32,050           | 101% | 102%               | 14,550          | 100% | 17,500          | 101% | 105%               |
| ア プ ラ イ ア ン ス    | 11,850           | 103% | 104%               | 6,550           | 101% | 5,300           | 106% | 108%               |
| 電 工 ・ パ ナ ホ ー ム  | 14,450           | 100% | 101%               | 11,750          | 99%  | 2,700           | 105% | 109%               |
| デ バ イ ス          | 7,800            | 103% | 104%               | 2,600           | 101% | 5,200           | 103% | 105%               |
| 三 洋 電 機          | 17,100           | 428% | 428%               | 6,700           | 440% | 10,400          | 420% | 420%               |
| そ の 他            | 4,750            | 100% | 100%               | 2,850           | 100% | 1,900           | 100% | 101%               |
| 合 計<br>( 構 成 比 ) | 88,000<br>(100%) | 119% | 120%               | 45,000<br>(51%) | 113% | 43,000<br>(49%) | 126% | 128%               |

(注)2010年度見通しにおける前年比につきましては、2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組替えて算出しております。

### (海外地域別売上高)

(単位:億円)

|       | 2009年度(実績) |      |                    | 2010年度(見通し) |      |                    |
|-------|------------|------|--------------------|-------------|------|--------------------|
|       |            | 前年比  | 現地通貨<br>ベース<br>前年比 |             | 前年比  | 現地通貨<br>ベース<br>前年比 |
| 米 州   | 9,179      | 92%  | 99%                | 11,400      | 124% | 127%               |
| 欧 州   | 7,713      | 80%  | 88%                | 9,100       | 118% | 124%               |
| ア ジ ア | 8,309      | 96%  | 103%               | 11,000      | 132% | 134%               |
| 中 国   | 9,035      | 106% | 111%               | 11,500      | 127% | 128%               |
| 合 計   | 34,236     | 93%  | 100%               | 43,000      | 126% | 128%               |

## 2. 主要商品実績

(単位:億円)

| 商品部門名         | 商品名             | 2009年度<br>第4四半期 |      | 2009年度 |      |
|---------------|-----------------|-----------------|------|--------|------|
|               |                 | 売上高             | 前年比  | 売上高    | 前年比  |
| デジタルAVCネットワーク | テレビ             | 1,987           | 127% | 10,057 | 101% |
|               | 内 プラズマテレビ       | 1,060           | 120% | 5,481  | 95%  |
|               | 内 液晶テレビ         | 750             | 145% | 3,834  | 113% |
|               | デジタルカメラ         | 391             | 128% | 2,038  | 98%  |
|               | BD/DVDレコーダー     | 260             | 130% | 1,381  | 106% |
|               | 内 BDレコーダー/プレーヤー | 194             | 135% | 1,030  | 140% |
|               | ビデオ/ムービー        | 135             | 109% | 618    | 82%  |
|               | 音響機器            | 152             | 104% | 758    | 80%  |
|               | 情報機器            | 3,173           | 124% | 10,669 | 90%  |
|               | 通信機器            | 1,217           | 97%  | 5,079  | 83%  |
|               | 内 移動体通信         | 667             | 84%  | 2,676  | 81%  |
| アプライアンス       | エアコン            | 579             | 141% | 2,294  | 94%  |
|               | 冷蔵庫             | 227             | 111% | 1,198  | 110% |
| デバイス          | 一般電子部品          | 807             | 146% | 3,162  | 92%  |
|               | 半導体※            | 827             | 147% | 3,294  | 84%  |
|               | 電池              | 577             | 114% | 2,408  | 87%  |
| その他           | F A 機器          | 311             | 223% | 944    | 68%  |

※半導体の数字は、生産ベースで記載しております。なお、2010年度の半導体年間生産高は、3,410億円(前年比104%)の見通しです。

## 3. セグメント情報

(単位:億円)

|               | 2009年度(実績) |     |       |       |       | 2010年度(見通し) |      |       |      |      |
|---------------|------------|-----|-------|-------|-------|-------------|------|-------|------|------|
|               | 売上高        | 前年比 | 営業利益  | 利益率   | 前年比   | 売上高         | 前年比  | 営業利益  | 利益率  | 前年比  |
| デジタルAVCネットワーク | 34,095     | 91% | 873   | 2.6%  | 2748% | 34,500      | 101% | 1,250 | 3.6% | 143% |
| アプライアンス       | 11,423     | 93% | 665   | 5.8%  | 136%  | 12,500      | 104% | 770   | 6.2% | 117% |
| 電エ・パナホーム      | 16,321     | 92% | 347   | 2.1%  | 87%   | 16,500      | 101% | 420   | 2.5% | 121% |
| デバイス          | 10,053     | 89% | 361   | 3.6%  | 508%  | 9,800       | 105% | 510   | 5.2% | 140% |
| 三洋電機          | 4,048      | -   | -7    | -0.2% | -     | 17,500      | 432% | 0     | 0.0% | -    |
| その他           | 10,122     | 94% | 197   | 1.9%  | 82%   | 10,200      | 101% | 310   | 3.0% | 157% |
| 計             | 86,062     | 96% | 2,436 | 2.8%  | 198%  | 101,000     | 117% | 3,260 | 3.2% | 134% |
| 消去又は全社        | -11,882    | -   | -531  | -     | -     | -13,000     | -    | -760  | -    | -    |
| 連結決算          | 74,180     | 96% | 1,905 | 2.6%  | 261%  | 88,000      | 119% | 2,500 | 2.8% | 131% |

(注)2010年度見通しにおける前年比につきましては、2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組替えて算出しております。

## 4. 事業ドメイン会社の状況

(事業ドメイン会社連結ベース)

<売上高・営業利益(生産事業ベース)・設備投資額※>

### 2009年度(実績)

(単位:億円)

|                        | 売上高    |     | 営業利益 |       |     | 設備投資額 |      |
|------------------------|--------|-----|------|-------|-----|-------|------|
|                        |        | 前年比 |      | 利益率   | 前年比 |       | 前年差  |
| AVCネットワークス社            | 17,027 | 90% | -341 | -2.0% | -   | 1,761 | -295 |
| パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱ | 3,074  | 79% | 109  | 3.5%  | 46% | 28    | -12  |
| パナソニック エレクトロニックデバイス㈱   | 3,660  | 91% | 46   | 1.2%  | -   | 194   | -179 |
| F A 事業                 | 1,006  | 66% | -67  | -6.7% | -   | 19    | -4   |

### 2010年度(見通し)

(単位:億円)

|                        | 売上高    |      | 営業利益 |      |      | 設備投資額 |      |
|------------------------|--------|------|------|------|------|-------|------|
|                        |        | 前年比  |      | 利益率  | 前年比  |       | 前年差  |
| AVCネットワークス社            | 17,351 | 102% | 110  | 0.6% | -    | 1,625 | -136 |
| パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱ | 2,805  | 91%  | 40   | 1.4% | 37%  | 30    | +2   |
| パナソニック エレクトロニックデバイス㈱   | 3,900  | 107% | 140  | 3.6% | 304% | 259   | +65  |
| F A 事業                 | 1,235  | 123% | 74   | 6.0% | -    | 20    | +1   |

※発生ベースでの設備投資額

## 5. 設備投資額・減価償却費・研究開発費

### 設備投資額※

(単位: 億円)

|                           | 2009年度(実績) |         | 2010年度(見通し) |       |
|---------------------------|------------|---------|-------------|-------|
|                           |            | 前年差     |             | 前年差   |
| デ ジ タ ル A V C ネ ッ ト ワ ー ク | 2,000      | - 431   | 1,900       | - 100 |
| ア ブ ラ イ ア ン ス             | 357        | - 184   | 290         | - 78  |
| 電 エ ・ パ ナ ホ ー ム           | 273        | - 98    | 370         | + 97  |
| デ バ イ ス                   | 845        | - 519   | 860         | + 26  |
| 三 洋 電 機                   | 312        | + 312   | 1,265       | + 953 |
| そ の 他                     | 68         | - 169   | 115         | + 47  |
| 計                         | 3,855      | - 1,089 | 4,800       | + 945 |

( デバイスの内、半導体 ) ( 165 ) ( - 444 ) ( 250 ) ( + 85 )

※発生ベースでの設備投資額

(注) 2010年度見通しにおける前年差につきましては、2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組替えて算出しております。

### 減価償却費(有形固定資産)

(単位: 億円)

|  | 2009年度(実績) |       | 2010年度(見通し) |       |
|--|------------|-------|-------------|-------|
|  |            | 前年差   |             | 前年差   |
|  | 2,518      | - 740 | 3,300       | + 782 |

### 研究開発費

(単位: 億円)

|  | 2009年度(実績) |       | 2010年度(見通し) |       |
|--|------------|-------|-------------|-------|
|  |            | 前年差   |             | 前年差   |
|  | 4,769      | - 410 | 5,500       | + 731 |

## 6. 為替平均レート

|       | 輸出予約レート        |                  | 連結換算レート        |                  | 外貨建取引額 ※※      |                 |
|-------|----------------|------------------|----------------|------------------|----------------|-----------------|
|       | 2009年度<br>(実績) | 2010年度<br>(見通し)※ | 2009年度<br>(実績) | 2010年度<br>(見通し)※ | 2009年度<br>(実績) | 2010年度<br>(見通し) |
| 米 ド ル | 93円            | 90円              | 93円            | 90円              | 20億ドル          | 20億ドル           |
| ユ ー ロ | 129円           | 120円             | 131円           | 120円             | 11億ユーロ         | 11億ユーロ          |

※事業計画レート

※※輸出入をネットしたベース

## 7. 従業員数

(単位: 人)

|     | 2009年3月末 | 2010年3月末 |
|-----|----------|----------|
| 国 内 | 132,144  | 152,853  |
| 海 外 | 160,106  | 231,733  |
| 合 計 | 292,250  | 384,586  |

### 将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書にも記載されていますのでご参照ください。

- ・主要市場(日本、欧米、中国およびアジア等)の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・産業界・消費者の需要動向
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・他企業との提携またはM&A(三洋電機のグループ会社化を含む)で期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等(直接・間接を問わない)
- ・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素

<別紙1>(参考)

2009年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位:億円)

|               | 第1四半期<br>(4～6月) | 第2四半期<br>(7～9月) | 第3四半期<br>(10～12月) | 第4四半期<br>(1～3月) | 年 間<br>(4～3月) |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------|
| デジタルAVCネットワーク | 7,733           | 8,308           | 9,741             | 8,313           | 34,095        |
| アプライアンス       | 2,939           | 2,732           | 2,895             | 2,857           | 11,423        |
| 電工・パナホーム      | 3,577           | 4,160           | 4,107             | 4,477           | 16,321        |
| デバイス          | 2,296           | 2,615           | 2,657             | 2,485           | 10,053        |
| 三洋電機          | —               | —               | —                 | 4,048           | 4,048         |
| その他           | 2,047           | 2,414           | 2,316             | 3,345           | 10,122        |
| 計             | 18,592          | 20,229          | 21,716            | 25,525          | 86,062        |
| 消去            | -2,637          | -2,851          | -2,850            | -3,544          | -11,882       |
| 合計            | 15,955          | 17,378          | 18,866            | 21,981          | 74,180        |

営業利益

(単位:億円)

|               | 第1四半期<br>(4～6月) | 第2四半期<br>(7～9月) | 第3四半期<br>(10～12月) | 第4四半期<br>(1～3月) | 年 間<br>(4～3月) |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------|
| デジタルAVCネットワーク | -136            | 263             | 402               | 344             | 873           |
| アプライアンス       | 203             | 87              | 307               | 68              | 665           |
| 電工・パナホーム      | -78             | 120             | 174               | 131             | 347           |
| デバイス          | -115            | 128             | 199               | 149             | 361           |
| 三洋電機          | —               | —               | —                 | -7              | -7            |
| その他           | -9              | 30              | 62                | 114             | 197           |
| 計             | -135            | 628             | 1,144             | 799             | 2,436         |
| 消去または全社       | -67             | -137            | -134              | -193            | -531          |
| 合計            | -202            | 491             | 1,010             | 606             | 1,905         |

＜別紙2＞（参考）

2008年度四半期別セグメント情報

売上高

（単位：億円）

|               | 第1四半期<br>(4～6月) | 第2四半期<br>(7～9月) | 第3四半期<br>(10～12月) | 第4四半期<br>(1～3月) | 年 間<br>(4～3月) |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------|
| デジタルAVCネットワーク | 10,464          | 10,565          | 9,373             | 7,088           | 37,490        |
| アプライアンス       | 3,521           | 3,334           | 2,921             | 2,453           | 12,229        |
| 電工・パナホーム      | 4,328           | 4,959           | 4,327             | 4,049           | 17,663        |
| デバイス          | 3,345           | 3,357           | 2,783             | 1,788           | 11,273        |
| その他           | 2,894           | 3,092           | 2,224             | 2,507           | 10,717        |
| 計             | 24,552          | 25,307          | 21,628            | 17,885          | 89,372        |
| 消去            | -3,032          | -3,390          | -2,829            | -2,466          | -11,717       |
| 合計            | 21,520          | 21,917          | 18,799            | 15,419          | 77,655        |

営業利益

（単位：億円）

|               | 第1四半期<br>(4～6月) | 第2四半期<br>(7～9月) | 第3四半期<br>(10～12月) | 第4四半期<br>(1～3月) | 年 間<br>(4～3月) |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------|
| デジタルAVCネットワーク | 550             | 478             | -49               | -947            | 32            |
| アプライアンス       | 315             | 154             | 182               | -161            | 490           |
| 電工・パナホーム      | 105             | 253             | 103               | -60             | 401           |
| デバイス          | 195             | 295             | 50                | -469            | 71            |
| その他           | 139             | 149             | 1                 | -50             | 239           |
| 計             | 1,304           | 1,329           | 287               | -1,687          | 1,233         |
| 消去または全社       | -208            | -144            | -23               | -129            | -504          |
| 合計            | 1,096           | 1,185           | 264               | -1,816          | 729           |

<別紙3> (参考)

2009年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

(単位: 億円)

|                        | 第1四半期<br>(4～6月) | 第2四半期<br>(7～9月) | 第3四半期<br>(10～12月) | 第4四半期<br>(1～3月) | 年 間<br>(4～3月) |
|------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------|
| AVCネットワークス社            | 3,668           | 4,355           | 5,262             | 3,742           | 17,027        |
| パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱ | 1,020           | 639             | 637               | 778             | 3,074         |
| パナソニック エレクトロニックデバイス㈱   | 843             | 956             | 973               | 888             | 3,660         |
| F A 事 業                | 159             | 243             | 265               | 339             | 1,006         |

営業利益

(単位: 億円)

|                        | 第1四半期<br>(4～6月) | 第2四半期<br>(7～9月) | 第3四半期<br>(10～12月) | 第4四半期<br>(1～3月) | 年 間<br>(4～3月) |
|------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------|
| AVCネットワークス社            | -346            | 17              | 1                 | -13             | -341          |
| パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱ | 78              | 19              | 4                 | 8               | 109           |
| パナソニック エレクトロニックデバイス㈱   | -38             | 29              | 46                | 9               | 46            |
| F A 事 業                | -76             | -19             | 1                 | 27              | -67           |

2008年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

(単位: 億円)

|                        | 第1四半期<br>(4～6月) | 第2四半期<br>(7～9月) | 第3四半期<br>(10～12月) | 第4四半期<br>(1～3月) | 年 間<br>(4～3月) |
|------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------|
| AVCネットワークス社            | 5,299           | 5,531           | 5,194             | 2,961           | 18,985        |
| パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱ | 1,188           | 904             | 857               | 948             | 3,897         |
| パナソニック エレクトロニックデバイス㈱   | 1,249           | 1,205           | 927               | 625             | 4,006         |
| F A 事 業                | 608             | 511             | 256               | 155             | 1,530         |

営業利益

(単位: 億円)

|                        | 第1四半期<br>(4～6月) | 第2四半期<br>(7～9月) | 第3四半期<br>(10～12月) | 第4四半期<br>(1～3月) | 年 間<br>(4～3月) |
|------------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|---------------|
| AVCネットワークス社            | 144             | 215             | -234              | -626            | -501          |
| パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱ | 149             | 64              | 67                | -43             | 237           |
| パナソニック エレクトロニックデバイス㈱   | 90              | 81              | -20               | -176            | -25           |
| F A 事 業                | 94              | 58              | -47               | -89             | 16            |