

## 2009年度 連結決算補足資料

(注)三洋電機(株)およびその連結子会社は、2009年12月に当社の連結子会社となりました。2010年1月以降の三洋電機(株)およびその連結子会社の業績は、当社の業績に含まれております。

### 1. 部門別売上高

(単位:億円)

2009年度(実績)	合 計	前年比	現地通貨ベース 前年比	国 内		海 外	前年比	現地通貨ベース 前年比
				前年比	現地通貨ベース 前年比			
映 像・音 韻 機 器	16,131	95%	100%	5,850	119%	10,281	85%	92%
情 報・通 信 機 器	15,748	88%	91%	8,760	94%	6,988	81%	88%
デジタルAVCネットワーク	31,879	91%	95%	14,610	102%	17,269	84%	91%
ア プ ラ イ ア ン ス	10,881	93%	96%	6,304	96%	4,577	90%	97%
電 工・パ ナ ホ ー ム	14,464	91%	93%	11,894	92%	2,570	91%	98%
デ バ イ ス	8,199	90%	95%	2,757	86%	5,442	92%	99%
三 洋 電 機	3,999	-	-	1,523	-	2,476	-	-
そ の 他	4,758	77%	78%	2,856	75%	1,902	80%	83%
合 計	74,180	96%	99%	39,944	98%	34,236	93%	100%
(構成比)	(100%)			(54%)		(46%)		

(単位:億円)

2010年度(見通し)	合 計	前年比	現地通貨ベース 前年比	国 内		海 外	前年比	現地通貨ベース 前年比
				前年比	現地通貨ベース 前年比			
映 像・音 韵 機 器	16,500	102%	104%	5,850	100%	10,650	104%	107%
情 報・通 信 機 器	15,550	99%	100%	8,700	99%	6,850	98%	101%
デジタルAVCネットワーク	32,050	101%	102%	14,550	100%	17,500	101%	105%
ア プ ラ イ ア ン ス	11,850	103%	104%	6,550	101%	5,300	106%	108%
電 工・パ ナ ホ ー ム	14,450	100%	101%	11,750	99%	2,700	105%	109%
デ バ イ ス	7,800	103%	104%	2,600	101%	5,200	103%	105%
三 洋 電 機	17,100	428%	428%	6,700	440%	10,400	420%	420%
そ の 他	4,750	100%	100%	2,850	100%	1,900	100%	101%
合 計	88,000	119%	120%	45,000	113%	43,000	126%	128%
(構成比)	(100%)			(51%)		(49%)		

(注)2010年度見通しにおける前年比につきましては、2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組替えて算出しております。

### (海外地域別売上高)

(単位:億円)

	2009年度(実績)			2010年度(見通し)		
		前年比	現地通貨ベース 前年比	前年比	現地通貨ベース 前年比	
米 州	9,179	92%	99%	11,400	124%	127%
欧 州	7,713	80%	88%	9,100	118%	124%
ア ジ ア	8,309	96%	103%	11,000	132%	134%
中 国	9,035	106%	111%	11,500	127%	128%
合 計	34,236	93%	100%	43,000	126%	128%

## 2. 主要商品実績

(単位:億円)

商品部門名	商品名	2009年度 第4四半期		2009年度	
		売上高	前年比	売上高	前年比
デジタルAVCネットワーク	テ レ ビ	1,987	127%	10,057	101%
	内 プ ラ ズ マ テ レ ビ	1,060	120%	5,481	95%
	内 液 晶 テ レ ビ	750	145%	3,834	113%
	デ ジ タ ル カ メ ラ	391	128%	2,038	98%
	BD/DVDレコーダー	260	130%	1,381	106%
	内 BDレコーダー/プレーヤー	194	135%	1,030	140%
	ビ デ オ / ム ー ピ ー	135	109%	618	82%
	音 響 機 器	152	104%	758	80%
	情 報 機 器	3,173	124%	10,669	90%
	通 信 機 器	1,217	97%	5,079	83%
	内 移 動 体 通 信	667	84%	2,676	81%
	F A 機 器	311	223%	944	68%
アプライアンス	エ ア コ ン	579	141%	2,294	94%
	冷 藏 庫	227	111%	1,198	110%
デバイス	一 般 電 子 部 品	807	146%	3,162	92%
	半 導 体 ※	827	147%	3,294	84%
	電 池	577	114%	2,408	87%
その他	F A 機 器	311	223%	944	68%

※半導体の数字は、生産ベースで記載しております。なお、2010年度の半導体年間生産高は、3,410億円(前年比104%)の見通しです。

## 3. セグメント情報

(単位:億円)

	2009年度(実績)					2010年度(見通し)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタルAVCネットワーク	34,095	91%	873	2.6%	2748%	34,500	101%	1,250	3.6%	143%
ア プ ラ イ ア ン ス	11,423	93%	665	5.8%	136%	12,500	104%	770	6.2%	117%
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	16,321	92%	347	2.1%	87%	16,500	101%	420	2.5%	121%
デ バ イ ス	10,053	89%	361	3.6%	508%	9,800	105%	510	5.2%	140%
三 洋 電 機	4,048	-	-7	-0.2%	-	17,500	432%	0	0.0%	-
そ の 他	10,122	94%	197	1.9%	82%	10,200	101%	310	3.0%	157%
計	86,062	96%	2,436	2.8%	198%	101,000	117%	3,260	3.2%	134%
消去又は全社	-11,882	-	-531	-	-	-13,000	-	-760	-	-
連 結 決 算	74,180	96%	1,905	2.6%	261%	88,000	119%	2,500	2.8%	131%

(注)2010年度見通しにおける前年比につきましては、2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組替えて算出しております。

## 4. 事業ドメイン会社の状況

(事業ドメイン会社連結ベース)

<売上高・営業利益(生産事業ベース)・設備投資額※>

### 2009年度(実績)

	売 上 高	営 業 利 益		設備投資額	
		前年比	利益率	前年比	前年差
AVCネットワークス社	17,027	90%	-341	-2.0%	-
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	3,074	79%	109	3.5%	46%
パナソニック エレクトロニクスデバイス(株)	3,660	91%	46	1.2%	-
F A 事 業	1,006	66%	-67	-6.7%	-

### 2010年度(見通し)

(単位:億円)

	売 上 高	営 業 利 益		設備投資額	
		前年比	利益率	前年比	前年差
AVCネットワークス社	17,351	102%	110	0.6%	-
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	2,805	91%	40	1.4%	37%
パナソニック エレクトロニクスデバイス(株)	3,900	107%	140	3.6%	304%
F A 事 業	1,235	123%	74	6.0%	-

※発生ベースでの設備投資額

## 5. 設備投資額・減価償却費・研究開発費

### 設備投資額※

	2009年度(実績)	(単位:億円)	
		前年差	2010年度(見通し)
デジタル AVC ネットワーク	2,000	- 431	1,900
アプライアンス	357	- 184	290
電工・パナホーム	273	- 98	370
デバイス	845	- 519	860
三洋電機	312	+ 312	1,265
その他の	68	- 169	115
計	3,855	- 1,089	4,800

( デバイスの内、半導体 ) ( 165 ) ( - 444 ) ( 250 ) ( + 85 )

※発生ベースでの設備投資額

(注)2010年度見通しにおける前年差につきましては、2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組替えて算出しております。

### 減価償却費(有形固定資産)

(単位:億円)

	2009年度(実績)	(単位:億円)	
		前年差	2010年度(見通し)
	2,518	- 740	3,300

### 研究開発費

(単位:億円)

	2009年度(実績)	(単位:億円)	
		前年差	2010年度(見通し)
	4,769	- 410	5,500

## 6. 為替平均レート

	輸出予約レート		連結換算レート		外貨建取引額 ※※	
	2009年度 (実績)	2010年度 (見通し)※	2009年度 (実績)	2010年度 (見通し)※	2009年度 (実績)	2010年度 (見通し)
米ドル	93円	90円	93円	90円	20億ドル	20億ドル
ユーロ	129円	120円	131円	120円	11億ユーロ	11億ユーロ

※事業計画レート

※※輸出入をネットしたベース

## 7. 従業員数

(単位:人)

	2009年3月末	2010年3月末
国内	132,144	152,853
海外	160,106	231,733
合計	292,250	384,586

### 将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書にも記載されていますのでご参照ください。

- ・主要市場(日本、欧米、中国およびアジア等)の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・産業界・消費者の需要動向
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・他企業との提携またはM&A(三洋電機のグループ会社化を含む)で期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等(直接・間接を問わない)
- ・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素

<別紙1>(参考)

2009年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	7,733	8,308	9,741	8,313	34,095
アプライアンス	2,939	2,732	2,895	2,857	11,423
電工・パナホーム	3,577	4,160	4,107	4,477	16,321
デバイス	2,296	2,615	2,657	2,485	10,053
三洋電機	—	—	—	4,048	4,048
その他	2,047	2,414	2,316	3,345	10,122
計	18,592	20,229	21,716	25,525	86,062
消去	-2,637	-2,851	-2,850	-3,544	-11,882
合計	15,955	17,378	18,866	21,981	74,180

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	-136	263	402	344	873
アプライアンス	203	87	307	68	665
電工・パナホーム	-78	120	174	131	347
デバイス	-115	128	199	149	361
三洋電機	—	—	—	-7	-7
その他	-9	30	62	114	197
計	-135	628	1,144	799	2,436
消去または全社	-67	-137	-134	-193	-531
合計	-202	491	1,010	606	1,905

<別紙2>(参考)

2008年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	10,464	10,565	9,373	7,088	37,490
アプライアンス	3,521	3,334	2,921	2,453	12,229
電工・パナホーム	4,328	4,959	4,327	4,049	17,663
デバイス	3,345	3,357	2,783	1,788	11,273
その他	2,894	3,092	2,224	2,507	10,717
計	24,552	25,307	21,628	17,885	89,372
消去	-3,032	-3,390	-2,829	-2,466	-11,717
合計	21,520	21,917	18,799	15,419	77,655

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	550	478	-49	-947	32
アプライアンス	315	154	182	-161	490
電工・パナホーム	105	253	103	-60	401
デバイス	195	295	50	-469	71
その他	139	149	1	-50	239
計	1,304	1,329	287	-1,687	1,233
消去または全社	-208	-144	-23	-129	-504
合計	1,096	1,185	264	-1,816	729

<別紙3>(参考)

2009年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AVCネットワークス社	3,668	4,355	5,262	3,742	17,027
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	1,020	639	637	778	3,074
パナソニック エレクトロニクスデバイス(株)	843	956	973	888	3,660
F A 事 業	159	243	265	339	1,006

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AVCネットワークス社	-346	17	1	-13	-341
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	78	19	4	8	109
パナソニック エレクトロニクスデバイス(株)	-38	29	46	9	46
F A 事 業	-76	-19	1	27	-67

2008年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AVCネットワークス社	5,299	5,531	5,194	2,961	18,985
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	1,188	904	857	948	3,897
パナソニック エレクトロニクスデバイス(株)	1,249	1,205	927	625	4,006
F A 事 業	608	511	256	155	1,530

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AVCネットワークス社	144	215	-234	-626	-501
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	149	64	67	-43	237
パナソニック エレクトロニクスデバイス(株)	90	81	-20	-176	-25
F A 事 業	94	58	-47	-89	16