

## 2008年度 連結決算補足資料

### 1. 部門別売上高

(単位: 億円)

2008年度(実績)	合 計			国 内		海 外		
		前年比	現地通貨 ベース 前年比		前年比		前年比	現地通貨 ベース 前年比
映像・音響機器	16,997	94%	104%	4,932	102%	12,065	92%	104%
情報・通信機器	17,923	81%	86%	9,345	85%	8,578	77%	87%
デジタルAVCネットワーク	34,920	87%	94%	14,277	91%	20,643	85%	96%
アプライアンス	11,663	91%	96%	6,565	97%	5,098	84%	94%
電工・パナホーム	15,812	91%	94%	12,984	92%	2,828	90%	105%
デバイス	9,076	79%	84%	3,190	80%	5,886	78%	87%
その他	6,184	86%	87%	3,806	88%	2,378	82%	86%
合 計	77,655	86%	91%	40,822	90%	36,833	81%	92%

(単位: 億円)

2009年度(見通し)	合 計			国 内		海 外		
		前年比	現地通貨 ベース 前年比		前年比		前年比	現地通貨 ベース 前年比
映像・音響機器	16,000	94%	104%	5,000	101%	11,000	91%	105%
情報・通信機器	15,500	86%	91%	8,500	91%	7,000	82%	92%
デジタルAVCネットワーク	31,500	90%	98%	13,500	95%	18,000	87%	100%
アプライアンス	11,050	95%	100%	6,400	97%	4,650	91%	103%
電工・パナホーム	15,000	95%	97%	12,600	97%	2,400	85%	95%
デバイス	8,050	89%	94%	3,050	96%	5,000	85%	93%
その他	4,400	71%	72%	2,950	78%	1,450	61%	64%
合 計	70,000	90%	95%	38,500	94%	31,500	86%	96%

(注) 2008年度より従来の商品部門名「AVCネットワーク」を「デジタルAVCネットワーク」に名称変更しております。

### 2. 海外地域別売上高

(単位: 億円)

	2008年度(実績)			2009年度(見通し)		
		前年比	現地通貨 ベース 前年比		前年比	現地通貨 ベース 前年比
米 州	9,967	80%	91%	8,900	89%	98%
欧 州	9,630	79%	91%	7,600	79%	96%
ア ジ ア	8,683	78%	90%	7,300	84%	97%
中 国	8,553	91%	95%	7,700	90%	93%
合 計	36,833	81%	92%	31,500	86%	96%

### 3. 主要商品実績

(単位:億円)

商品部門名	商品名	2008年度(実績)	
		売上高	前年比
デジタルAVCネットワーク	ビ デ オ	757	74%
	デ ジ タ ル カ メ ラ	2,078	85%
	テ レ ビ	9,981	100%
	内 プラズマテレビ	5,759	92%
	内 液 晶 テ レ ビ	3,385	129%
	D V D レ コ ー ダ ー	1,298	102%
	音 響 機 器	942	74%
	情 報 機 器	11,799	80%
	通 信 機 器	6,124	84%
	内 移 動 体 通 信	3,304	89%
アプライアンス	エ ア コ ン	2,450	90%
	冷 蔵 庫	1,087	98%
デバイス	一 般 電 子 部 品	3,432	76%
	半 導 体 ※	3,929	85%
	電 池	2,754	89%
その他	F A 機 器	1,395	68%

※半導体の数字は、生産ベースで記載しております。

なお、2009年度の半導体年間生産高は、3,285億円(前年比84%)の見通しです。

(注)2008年度より従来の商品部門名「AVCネットワーク」を「デジタルAVCネットワーク」に名称変更しております。

### 4. セグメント情報

(単位:億円)

	2008年度(実績)					2009年度(見通し)				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デ ジ タ ル A V C ネ ッ ト ワ ー ク	37,490	87%	32	0.1%	1%	33,730	90%	160	0.5%	500%
ア プ ラ イ ア ン ス	12,229	93%	490	4.0%	57%	11,800	96%	550	4.7%	112%
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	17,663	92%	401	2.3%	42%	16,720	95%	340	2.0%	85%
デ バ イ ス	11,273	81%	71	0.6%	7%	10,020	89%	250	2.5%	352%
そ の 他	10,717	99%	239	2.2%	37%	8,600	80%	50	0.6%	21%
計	89,372	88%	1,233	1.4%	21%	80,870	90%	1,350	1.7%	109%
消去又は全社	-11,717	-	-504	-	-	-10,870	-	-600	-	-
連 結 決 算	77,655	86%	729	0.9%	14%	70,000	90%	750	1.1%	103%

(注)2008年度より従来の事業セグメント名「AVCネットワーク」を「デジタルAVCネットワーク」に名称変更しております。

### 5. 事業ドメイン会社の状況

(事業ドメイン会社連結ベース)

<売上高・営業利益(生産事業ベース)・設備投資額※>

2008年度(実績)

(単位:億円)

	売上高		営業利益			設備投資額	
		前年比		利益率	前年比		前年差
AVCネットワークス社	18,985	96%	-501	-2.6%	-	2,056	+456
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	3,897	86%	237	6.1%	172%	40	+1
パナソニック エレクトロニクスデバイス㈱	4,006	79%	-25	-0.6%	-	373	-1
F A 事 業	1,530	69%	16	1.1%	5%	23	-19

2009年度(見通し)

(単位:億円)

	売上高		営業利益			設備投資額	
		前年比		利益率	前年比		前年差
AVCネットワークス社	17,458	92%	-185	-1.1%	-	1,804	-252
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	3,365	86%	44	1.3%	19%	30	-10
パナソニック エレクトロニクスデバイス㈱	3,600	90%	0	0.0%	-	197	-176
F A 事 業	985	64%	-109	-11.1%	-	29	+6

※発生ベースでの設備投資額

(注)2008年10月1日より従来の事業ドメイン会社名「パナソニックAVCネットワークス社」を「AVCネットワークス社」に名称変更しております。

## 6. 設備投資額・減価償却費・研究開発費

### 設備投資額※

(単位: 億円)

	2008年度(実績)		2009年度(見通し)	
		前年差		前年差
デジタルAVCネットワーク	2,431	+334	1,980	-451
アプリケーション	541	+71	330	-211
電エ・パナホーム	371	-26	270	-101
デバイス	1,364	+8	835	-529
その他	237	+94	85	-152
日本ビクター	-	-30	-	-
計	4,944	+451	3,500	-1,444

( デバイスの内、半導体 ) ( 609 ) ( +12 ) ( 145 ) ( -464 )

※発生ベースでの設備投資額

(注)2008年度より従来の事業セグメント名「AVCネットワーク」を「デジタルAVCネットワーク」に名称変更しております。

### 減価償却費(有形固定資産)

(単位: 億円)

	2008年度(実績)		2009年度(見通し)	
		前年差		前年差
	3,258	+437	2,400	-858

### 研究開発費

(単位: 億円)

	2008年度(実績)		2009年度(見通し)	
		前年差		前年差
	5,179	-366	4,800	-379

## 7. 為替平均レート

	輸出予約レート		連結換算レート		外貨建取引額 ※	
	2008年度(実績)	2009年度(見通し)	2008年度(実績)	2009年度(見通し)	2008年度(実績)	2009年度(見通し)
米ドル	103円	93円	101円	93円	24億ドル	20億ドル
ユーロ	153円	118円	143円	118円	14億ユーロ	13億ユーロ

※輸出入をネットしたベース

## 8. 従業員数

(単位: 人)

		2008年3月末	2009年3月末
連結	国内	135,563	132,144
	海外	170,265	160,106
計		305,828	292,250

### 将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書にも記載されていますのでご参照ください。

- ・主要市場(日本、欧米、中国およびアジア等)の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・産業界・消費者の需要動向
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の変動
- ・急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・他企業との提携またはM&Aで期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等(直接・間接を問わない)
- ・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・地震等自然災害の発生、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素

<別紙1>(参考)

2007年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年 間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	9,961	10,635	12,077	10,523	43,196
アプライアンス	3,494	3,176	3,392	3,102	13,164
電工・パナホーム	4,319	5,053	4,725	5,006	19,103
デバイス	3,482	3,641	3,573	3,291	13,987
その他	2,604	2,819	2,498	2,921	10,842
日本ビクター	1,380	451	-	-	1,831
計	25,240	25,775	26,265	24,843	102,123
消去	-2,845	-2,917	-2,819	-2,853	-11,434
合計	22,395	22,858	23,446	21,990	90,689

営業利益

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年 間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	389	712	843	579	2,523
アプライアンス	180	193	259	232	864
電工・パナホーム	99	312	273	280	964
デバイス	184	311	278	277	1,050
その他	138	211	121	172	642
日本ビクター	-67	-30	-	-	-97
計	923	1,709	1,774	1,540	5,946
消去または全社	-184	-248	-120	-199	-751
合計	739	1,461	1,654	1,341	5,195

- (注) 1. 日本ビクター(株)およびその連結子会社は2007年8月より持分法適用関連会社となっております。  
 2. 2008年4月1日よりグローバルプロキユアメントサービス社の他セグメントとの取引形態を変更したことに伴い、2007年度の「その他」と「消去又は全社」のセグメント情報を2008年度の形態に合わせて組み替えて表示しております。  
 3. 2008年4月より従来のセグメント名「AVCネットワーク」を「デジタルAVCネットワーク」に名称変更したことに伴い、上記のセグメント情報を2008年度の表示にあわせて組み替え表示しています。

<別紙2>(参考)

2008年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位: 億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年 間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	10,464	10,565	9,373	7,088	37,490
アプライアンス	3,521	3,334	2,921	2,453	12,229
電工・パナホーム	4,328	4,959	4,327	4,049	17,663
デバイス	3,345	3,357	2,783	1,788	11,273
その他	2,894	3,092	2,224	2,507	10,717
計	24,552	25,307	21,628	17,885	89,372
消去	-3,032	-3,390	-2,828	-2,467	-11,717
合計	21,520	21,917	18,800	15,418	77,655

営業利益

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年 間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	550	478	-49	-947	32
アプライアンス	315	154	182	-161	490
電工・パナホーム	105	253	103	-60	401
デバイス	195	295	50	-469	71
その他	139	149	1	-50	239
計	1,304	1,329	287	-1,687	1,233
消去または全社	-208	-143	-24	-129	-504
合計	1,096	1,186	263	-1,816	729