

2021年度 年間 決算補足資料 [IFRS] (連結)

- (注1) 2021年10月1日にグループ体制の再編をしたことに伴い、従来のセグメント形態を変更しております。
(注2) 監査未了のため、今後数値が変更となる可能性があります。
(注3) 「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。
「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整およびセグメント間の内部取引消去が含まれております。
(注4) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。
(注5) 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。
(注6) EBITDAは営業利益と減価償却費(有形/使用権資産)、償却費(無形)の合計です。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当およびブルーオーダー買取時の「資産・負債の再評価」に伴う一時的な会計処理の影響を調整しております。

1. 2021年度 実績

(注) 「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれております。

(1) セグメント別 業績

(億円)

		2020年度					2021年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	売上高	7,707	8,984	9,825	8,973	35,489	9,177	8,605	9,594	9,100	36,476
	調整後営業利益	295	519	760	282	1,856	531	313	402	125	1,371
	その他損益	-19	-44	-16	-108	-187	-16	-155	-24	-40	-235
	営業利益	276	475	744	174	1,669	515	158	378	85	1,136
	EBITDA	511	706	975	416	2,608	747	395	618	330	2,090
オートモーティブ	売上高	1,530	2,710	3,018	2,913	10,171	2,606	2,391	2,752	2,922	10,671
	調整後営業利益	-210	74	-57	100	-93	21	-46	15	33	23
	その他損益	-10	-11	-20	16	-25	1	-22	4	7	-10
	営業利益	-220	63	-77	116	-118	22	-68	19	40	13
	EBITDA	-94	185	54	245	390	144	75	153	198	570
コネクト	売上高	1,852	1,911	1,998	2,419	8,180	2,085	2,170	2,226	2,768	9,249
	調整後営業利益	-165	-16	49	169	37	71	50	-68	95	148
	その他損益	5	4	-23	-223	-237	-69	470	-28	-4	369
	営業利益	-160	-12	26	-54	-200	2	520	-96	91	517
	EBITDA	-80	67	106	29	122	78	608	137	300	1,123
インダストリー	売上高	2,305	2,361	2,587	2,593	9,846	2,863	2,713	2,830	2,908	11,314
	調整後営業利益	51	75	165	152	443	250	221	189	207	867
	その他損益	-6	-5	-31	6	-36	15	-26	4	-28	-35
	営業利益	45	70	134	158	407	265	195	193	179	832
	EBITDA	173	194	258	281	906	393	324	324	315	1,356
エナジー	売上高	1,184	1,616	1,659	1,541	6,000	1,861	1,876	1,943	1,964	7,644
	調整後営業利益	-35	112	163	138	378	187	182	182	131	682
	その他損益	-10	15	-43	-5	-43	-10	-3	-19	-8	-40
	営業利益	-45	127	120	133	335	177	179	163	123	642
	EBITDA	88	263	249	268	868	309	317	306	273	1,205
計	売上高	14,578	17,582	19,087	18,439	69,686	18,592	17,755	19,345	19,662	75,354
	調整後営業利益	-64	764	1,080	841	2,621	1,060	720	720	591	3,091
	その他損益	-40	-41	-133	-314	-528	-79	264	-63	-73	49
	営業利益	-104	723	947	527	2,093	981	984	657	518	3,140
	EBITDA	598	1,415	1,642	1,239	4,894	1,671	1,719	1,538	1,416	6,344
その他	売上高	1,907	2,307	2,479	3,066	9,759	2,305	2,394	2,623	3,166	10,488
	調整後営業利益	-62	50	133	68	189	49	50	67	124	290
	その他損益	-9	-6	-5	-79	-99	-2	-29	-21	-61	-113
	営業利益	-71	44	128	-11	90	47	21	46	63	177
	EBITDA	894	1,784	2,162	1,215	6,055	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440
消去・調整	売上高	-2,566	-3,216	-3,425	-3,250	-12,457	-2,973	-2,737	-3,070	-3,174	-11,954
	調整後営業利益	67	136	215	-156	262	86	33	88	-11	196
	その他損益	146	25	12	-42	141	-70	-70	-61	263	62
	営業利益	213	161	227	-198	403	16	-37	27	252	258
	EBITDA	894	1,784	2,162	1,215	6,055	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440
合計	売上高	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888
	調整後営業利益	-59	950	1,428	753	3,072	1,195	803	875	704	3,577
	その他損益	97	-22	-126	-435	-486	-151	165	-145	129	-2
	営業利益	38	928	1,302	318	2,586	1,044	968	730	833	3,575
	EBITDA	894	1,784	2,162	1,215	6,055	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	売上高	1,983	2,388	2,638	2,112	9,121	2,273	2,254	2,740	2,215	9,482
		調整後営業利益	172	221	287	114	794	235	141	221	42	639
		その他損益	-5	0	0	6	1	1	-7	0	12	6
		営業利益	167	221	287	120	795	236	134	221	54	645
		EBITDA	214	268	335	170	987	285	186	280	112	863
	空質空調社	売上高	1,860	1,676	1,595	1,737	6,868	2,170	1,506	1,622	1,722	7,020
		調整後営業利益	161	113	105	77	456	217	23	-1	13	252
		その他損益	1	2	0	-7	-4	-13	-7	-6	-7	-33
		営業利益	162	115	105	70	452	204	16	-7	6	219
		EBITDA	202	155	146	116	619	250	61	42	57	410
	コールドチェーンソリューションズ社	売上高	549	671	681	652	2,553	729	783	753	827	3,092
		調整後営業利益	-29	18	-1	-8	-20	12	13	-69	-32	-76
		その他損益	0	-2	0	-8	-10	-1	-8	-1	2	-8
		営業利益	-29	16	-1	-16	-30	11	5	-70	-30	-84
		EBITDA	-10	36	18	3	47	30	24	-50	-9	-5
	エレクトリックワークス社	売上高	2,087	2,432	2,626	2,695	9,840	2,306	2,466	2,658	2,736	10,166
		調整後営業利益	33	114	201	118	466	51	100	137	156	444
		その他損益	-27	-50	-13	-73	-163	-3	-69	3	-11	-80
		営業利益	6	64	188	45	303	48	31	140	145	364
		EBITDA	84	141	265	127	617	120	102	210	215	647
	中国・北東アジア社	売上高	1,860	1,711	1,838	1,596	7,005	2,292	2,009	2,193	1,830	8,324
		調整後営業利益	139	99	122	10	370	125	79	32	-49	187
		その他損益	4	4	5	-21	-8	-13	-40	-6	-31	-90
		営業利益	143	103	127	-11	362	112	39	26	-80	97
EBITDA		184	145	169	34	532	158	89	78	-25	300	

(注) くらしアプライアンス社、空質空調社、コールドチェーンソリューションズ社、エレクトリックワークス社には、中国・北東アジア社の売上・利益が含まれます。

(2) 任意開示事業別※ 売上高

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	キッチン空間	924	1,125	1,178	974	4,201	1,083	1,049	1,246	1,029	4,407
		ランドリー・クリーナー	629	780	928	726	3,063	711	744	979	794	3,228
		ビューティ・パーソナルケア	425	476	524	405	1,830	478	463	516	392	1,849
	空質空調社	空調冷熱ソリューションズ	1,458	1,204	1,036	1,254	4,952	1,701	1,078	1,134	1,290	5,203
		エコシステムズ	388	459	543	475	1,865	459	419	476	420	1,774
	エレクトリックワークス社	ライティング	537	618	731	677	2,563	555	628	688	662	2,533
		エナジーシステム	662	785	860	804	3,111	722	755	843	879	3,199
オートモーティブ	車載コックピットシステム	581	1,072	1,225	1,183	4,061	1,021	939	1,091	1,176	4,227	
	車載エレクトロニクス	610	1,080	1,209	1,191	4,090	1,090	949	1,096	1,187	4,322	
コネクト	アビオニクス	273	245	253	249	1,020	211	254	266	315	1,046	
	プロセスオートメーション	433	464	466	537	1,900	660	632	515	539	2,346	
	メディアエンターテインメント	179	213	222	256	870	241	288	270	271	1,070	
	モバイルソリューションズ	493	477	475	523	1,968	475	413	431	605	1,924	
	PSSJ	594	619	646	1,090	2,949	591	705	591	995	2,882	
	ブルーヨルダー								254	283	537	
インダストリー	制御機器・FAソリューション	833	924	1,025	1,053	3,835	1,191	1,158	1,183	1,170	4,702	
	電子デバイス・電子材料	781	763	840	883	3,268	965	973	1,010	997	3,945	
エナジー	車載	581	880	898	869	3,229	1,134	1,186	1,176	1,188	4,684	
	産業・民生	599	726	758	663	2,745	736	718	749	763	2,966	
その他	エンターテインメント&コミュニケーション	396	716	866	619	2,597	658	569	657	515	2,399	
	ハウジング	990	1,061	1,142	1,105	4,298	1,040	1,112	1,210	1,163	4,524	

※各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

		売上開示事業	主な事業部等
くらし事業	くらしアプライアンス	・キッチン空間 ・ランドリー・クリーナー ・ビューティ・パーソナルケア	: キッチン空間事業部 : ランドリー・クリーナー事業部 : ビューティ・パーソナルケア事業部
	空質空調	・空調冷熱ソリューションズ ・エコシステムズ	: 空調冷熱ソリューションズ事業部 : パナソニック エコシステムズ(株)
	コールドチェーンソリューションズ	—	: Hussmann Corporation、コールドチェーン事業部
	エレクトリックワークス	・ライティング ・エナジーシステム ・その他	: ライティング事業部 : エナジーシステム事業部 : スマートエネルギーシステム事業部
	中国・北東アジア社	—	: スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、コールドチェーン(中国)事業部、冷熱空調デバイス事業部、台湾事業部
オートモーティブ	・車載コックピットシステム ・車載エレクトロニクス	: インフォテインメントシステムズ事業部 : HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A.	
コネクト	・アビオニクス ・プロセスオートメーション ・メディアエンターテインメント ・モバイルソリューションズ ・PSSJ ・ブルーヨルダー	: Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット : プロセスオートメーション事業部 : メディアエンターテインメント事業部 : モバイルソリューションズ事業部 : パナソニック システムソリューションズ ジャパン(株) : Blue Yonder Holding, Inc.	
	インダストリー	・制御機器・FAソリューション ・電子デバイス・電子材料	: メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部 : デバイスソリューション事業部、電子材料事業部
	エナジー	・車載 ・産業・民生	: モビリティエナジー事業部 : エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部
	その他	・エンターテインメント&コミュニケーション ・ハウジング	: エンターテインメント&コミュニケーション事業部 : ハウジングシステム事業部

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	108	129	141	708	1,086	116	134	202	318	770
オートモーティブ	29	38	43	66	176	38	65	94	76	273
コネクテッド	38	31	28	40	137	23	38	42	67	170
インダストリー	64	70	100	176	410	118	124	115	212	569
エナジー	31	35	99	120	285	81	95	72	113	361
計	270	303	411	1,110	2,094	376	456	525	786	2,143
その他/消去・調整	51	74	31	60	216	43	44	57	84	228
合計	321	377	442	1,170	2,310	419	500	582	870	2,371

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	150	147	149	158	604	152	156	158	164	630
オートモーティブ	55	58	57	62	232	57	59	60	66	242
コネクテッド	42	43	43	44	172	38	39	41	41	159
インダストリー	110	108	108	110	436	112	114	116	120	462
エナジー	56	54	54	52	216	51	49	49	49	198
計	413	410	411	426	1,660	410	417	424	440	1,691
その他/消去・調整	29	28	28	49	134	24	23	29	42	118
合計	442	438	439	475	1,794	434	440	453	482	1,809

(5) セグメント別 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	85	84	82	84	335	80	81	82	81	324
オートモーティブ	71	64	74	67	276	65	84	74	92	315
コネクテッド	38	36	37	39	150	38	49	112	115	314
インダストリー	18	16	16	13	63	16	15	15	16	62
エナジー	5	6	4	7	22	4	6	6	6	22
計	217	206	213	210	846	203	235	289	310	1,037
その他/消去・調整	125	136	137	136	534	133	134	135	144	546
合計	342	342	350	346	1,380	336	369	424	454	1,583

2. 2022年度 見通し

(注1) 2021年度のセグメントおよび任意開示事業場の情報については、2022年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

(注2) 「合計」のEBITDAには、「その他/消去・調整」のEBITDAが含まれております。

(注3) 従来「消去・調整」で実施していた販売価格に関する管理会計上の調整は、2022年度より各セグメントに反映（2021年度実績も組替）しております。

(1) セグメント別 業績

(億円)

		2021年度					2022年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	売上高	7,817	7,429	8,202	8,208	31,656					32,320
	調整後営業利益	467	297	357	194	1,315					1,350
	その他損益	-16	-154	-23	-40	-233					-110
	営業利益	451	143	334	154	1,082					1,240
	EBITDA	682	378	574	409	2,043					2,280
オートモーティブ	売上高	2,590	2,379	2,735	2,924	10,628					12,700
	調整後営業利益	21	-46	15	34	24					180
	その他損益	1	-22	4	7	-10					0
	営業利益	22	-68	19	41	14					180
	EBITDA	144	75	153	199	571					770
コネクト	売上高	2,072	2,160	2,218	2,777	9,227					10,900
	調整後営業利益	71	53	-66	99	157					380
	その他損益	-70	471	-28	-2	371					-10
	営業利益	1	524	-94	97	528					370
	EBITDA	78	612	140	308	1,138					1,000
インダストリー	売上高	2,841	2,720	2,821	2,899	11,281					11,200
	調整後営業利益	250	221	189	207	867					960
	その他損益	15	-26	4	-28	-35					-60
	営業利益	265	195	193	179	832					900
	EBITDA	393	325	324	314	1,356					1,510
エナジー	売上高	1,880	1,896	1,969	1,983	7,728					8,480
	調整後営業利益	196	191	193	128	708					550
	その他損益	-10	-3	-19	-8	-40					-30
	営業利益	186	188	174	120	668					520
	EBITDA	320	324	318	268	1,230					1,120
計	売上高	17,200	16,584	17,945	18,791	70,520					75,600
	調整後営業利益	1,005	716	688	662	3,071					3,420
	その他損益	-80	266	-62	-71	53					-210
	営業利益	925	982	626	591	3,124					3,210
	EBITDA	1,617	1,714	1,509	1,498	6,338					6,680
その他/消去・調整	売上高	724	828	953	863	3,368					3,400
	調整後営業利益	190	87	187	42	506					380
	その他損益	-71	-101	-83	200	-55					10
	営業利益	119	-14	104	242	451					390
	EBITDA	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888					79,000
合計	売上高	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888					79,000
	調整後営業利益	1,195	803	875	704	3,577					3,800
	その他損益	-151	165	-145	129	-2					-200
	営業利益	1,044	968	730	833	3,575					3,600
	EBITDA	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440					7,900

(億円)

			2021年度					2022年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	くらしアプライアンス社	売上高	1,935	1,928	2,356	2,180	8,399					8,800
		調整後営業利益	182	116	233	102	633					655
		その他損益	2	-7	0	11	6					5
		営業利益	184	109	233	113	639					660
	空質空調社	EBITDA	228	156	287	177	848					900
		売上高	2,058	1,456	1,631	1,663	6,808					7,250
		調整後営業利益	178	28	15	-6	215					220
		その他損益	-13	-8	-5	-8	-34					-11
	エレクトリックワークス社	営業利益	165	20	10	-14	181					209
		EBITDA	208	62	54	34	358					400
		売上高	729	783	753	826	3,091					3,150
		調整後営業利益	12	13	-69	-32	-76					-32
	中国・北東アジア社	その他損益	-1	-8	-1	2	-8					-2
		営業利益	11	5	-70	-30	-84					-34
		EBITDA	30	24	-50	-9	-5					48
		売上高	2,042	2,184	2,344	2,477	9,047					9,500
	中国・北東アジア社	調整後営業利益	54	97	134	164	449					500
		その他損益	-3	-69	4	-10	-78					-85
		営業利益	51	28	138	154	371					415
		EBITDA	122	100	208	225	655					700
	中国・北東アジア社	売上高	2,251	1,965	2,142	1,784	8,142					8,495
		調整後営業利益	121	75	24	-44	176					244
		その他損益	-13	-39	-6	-31	-89					-4
		営業利益	108	36	18	-75	87					240
中国・北東アジア社	EBITDA	153	85	70	-23	285					464	

(注) くらしアプライアンス社、空質空調社、コールドチェーンソリューションズ社、エレクトリックワークス社には、中国・北東アジア社の売上・利益が含まれます。

(2) 任意開示事業別※ 売上高

(億円)

			2021年度					2022年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	キッチン空間	932	918	1,085	929	3,864					
		ランドリー・クリーナー	627	650	851	627	2,755					
		ビューティ・パーソナルケア	377	361	420	330	1,488					
	空質空調社	空調冷熱ソリューションズ	1,499	970	1,051	1,165	4,685					
		エコシステムズ	550	479	570	484	2,083					
		ライティング	575	648	713	683	2,619					
	エレクトリックワークス社	エナジーシステム	718	752	838	872	3,180					
		車載コックピットシステム	1,022	939	1,090	1,176	4,227					
		車載エレクトロニクス	1,086	946	1,091	1,202	4,325					
オートモーティブ	アビオニクス	210	254	266	316	1,046						
	プロセスオートメーション	659	630	509	536	2,334						
	メディアエンターテインメント	233	278	263	263	1,037						
	モバイルソリューションズ	462	400	416	589	1,867						
	PSSJ	587	703	592	991	2,873						
	ブルーヨングァー	0	0	254	283	537						
インダストリー	制御機器	570	564	622	632	2,388						
	FAソリューション	373	348	333	334	1,388						
	電子デバイス	844	848	847	848	3,387						
	電子材料	369	377	380	389	1,515						
エナジー	車載	1,134	1,186	1,176	1,188	4,684						
	産業・民生	755	737	776	781	3,049						
その他	エンターテインメント&コミュニケーション	722	685	727	669	2,803						
	ハウジング	1,043	1,114	1,212	1,164	4,533						

※各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

		売上開示事業	主な事業部等
くらし事業 (パナソニック㈱)	くらしアプライアンス	・キッチン空間 ・ランドリー・クリーナー ・ビューティ・パーソナルケア	: キッチン空間事業部 : ランドリー・クリーナー事業部 : ビューティ・パーソナルケア事業部
	空質空調	・空調冷熱ソリューションズ ・エコシステムズ	: 空調冷熱ソリューションズ事業部 : パナソニック エコシステムズ㈱
	コールドチェーンソリューションズ	—	: Hussmann Corporation、コールドチェーン事業部
	エレクトリックワークス	・ライティング ・エナジーシステム ・その他	: ライティング事業部 : エナジーシステム事業部 : スマートエネルギーシステム事業部
中国・北東アジア社	—	: スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、コールドチェーン(中国)事業部、冷熱空調デバイス事業部、台湾事業部	
オートモーティブ (パナソニック オートモーティブシステムズ㈱)	・車載コックピットシステム ・車載エレクトロニクス	: インフォテインメントシステムズ事業部 : HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A.	
コネクテッド (パナソニック コネクテッド㈱)	・アビオニクス ・プロセスオートメーション ・メディアエンターテインメント ・モバイルソリューションズ ・現場ソリューション ・ブルーヨングァー	: Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット : プロセスオートメーション事業部 : メディアエンターテインメント事業部 : モバイルソリューションズ事業部 : 現場ソリューションカンパニー : Blue Yonder Holding, Inc.	
インダストリー (パナソニック インダストリー㈱)	・制御機器 ・FAソリューション ・電子デバイス ・電子材料	: マクロニクス事業部、産業デバイス事業部 : 産業デバイス事業部 : マクロニクス事業部、デバイスソリューション事業部 : 電子材料事業部	
エナジー (パナソニック エナジー㈱)	・車載 ・産業・民生	: モビリティエナジー事業部 : エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部	
その他	・エンターテインメント&コミュニケーション ・ハウジング	: パナソニック エンターテインメント&コミュニケーション株式会社 : パナソニック ハウジングソリューションズ株式会社	

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

	2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	116	133	203	336	788					1,070
オートモーティブ	38	65	94	76	273					280
コネクト	22	39	43	68	172					200
インダストリー	118	125	115	211	569					590
エナジー	81	95	72	113	361					970
計	375	457	527	804	2,163					3,110
その他/消去・調整	44	43	55	66	208					340
合計	419	500	582	870	2,371					3,450

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

	2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	152	156	158	174	640					720
オートモーティブ	57	58	61	67	243					280
コネクト	38	40	41	42	161					170
インダストリー	112	114	116	120	462					540
エナジー	50	49	49	50	198					230
計	409	417	425	453	1,704					1,940
その他/消去・調整	25	23	28	29	105					260
合計	434	440	453	482	1,809					2,200

(5) セグメント別 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計

(億円)

	2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	79	79	82	81	321					320
オートモーティブ	65	85	73	91	314					310
コネクト	39	48	113	116	316					420
インダストリー	16	16	15	15	62					70
エナジー	7	4	7	3	21					20
計	206	232	290	306	1,034					1,140
その他/消去・調整	130	136	135	148	549					570
合計	336	368	425	454	1,583					1,710

3. その他

(1) 地域別 売上高

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
日本	6,593	7,528	8,231	8,781	31,133	7,669	7,451	7,906	8,869	31,895
前年比(現地通貨ベース)	75%	77%	91%	103%	86%	116%	99%	96%	101%	102%
米州	2,126	3,043	3,120	2,882	11,171	3,204	3,396	3,586	3,635	13,821
前年比(現地通貨ベース)	61%	86%	89%	85%	80%	147%	107%	106%	115%	117%
欧州	1,110	1,645	1,952	1,913	6,620	1,776	1,590	1,946	2,053	7,365
前年比(現地通貨ベース)	64%	92%	98%	106%	90%	145%	93%	96%	106%	106%
アジア	1,989	2,307	2,520	2,621	9,437	2,704	2,340	2,951	2,915	10,910
前年比(現地通貨ベース)	78%	100%	105%	116%	99%	129%	97%	110%	105%	109%
中国	2,101	2,150	2,318	2,058	8,627	2,571	2,635	2,509	2,182	9,897
前年比(現地通貨ベース)	104%	102%	114%	149%	114%	111%	112%	97%	97%	104%
合計	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888
前年比(現地通貨ベース)	75%	85%	96%	105%	90%	124%	101%	100%	104%	106%

(2) 研究開発費

(億円)

	2020年度					2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
研究開発費	1,039	1,060	975	1,124	4,198	974	1,035	1,103	1,086	4,198					4,400

(3) 為替レート

	2020年度					2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
米ドル	¥108	¥106	¥105	¥106	¥106	¥109	¥110	¥114	¥116	¥112					¥115
ユーロ	¥118	¥124	¥125	¥128	¥124	¥132	¥130	¥130	¥130	¥131					¥130
人民元	¥15.2	¥15.4	¥15.8	¥16.4	¥15.7	¥17.0	¥17.0	¥17.8	¥18.3	¥17.5					¥19.0

(注) 期中平均レート

(4) 為替感応度

(億円)

	営業利益への影響額
米ドル	-8
ユーロ	-9
人民元	+39

(注) 1円円高になった場合の2022年度(年間)の営業利益への影響額
当社の任意の手続きによって作成した参考数値

(5) キャッシュ・フロー

(億円)

	2020年度					2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
営業活動によるキャッシュ・フロー	-983	1,743	2,541	1,739	5,040	1,301	-885	623	1,487	2,526					
投資活動によるキャッシュ・フロー	441	-162	-461	1,948	1,766	-590	-6,438	-580	-353	-7,961					
フリーキャッシュ・フロー	-542	1,581	2,080	3,687	6,806	711	-7,323	43	1,134	-5,435					

(億円)

	2020年				2021年				2022年				2023年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
グロス資金 ^(注)	10,518	10,974	12,714	14,039	16,419	16,685	10,139	9,311	12,483				
有利子負債	14,713	16,484	16,692	16,261	14,474	14,561	17,504	16,861	18,973				
(うちリース負債)	(2,669)	(2,661)	(2,654)	(2,528)	(2,579)	(2,619)	(2,588)	(2,521)	(2,667)				
ネット資金	-4,195	-5,510	-3,978	-2,222	1,945	2,124	-7,365	-7,550	-6,490				

(注) グロス資金: 「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

(6) 従業員数

(人)

	2020年				2021年				2022年				2023年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
国内	98,064	96,875	94,299	93,615	92,733	93,151	92,379	89,627	88,603				
海外	161,321	152,474	152,213	151,931	150,807	147,051	152,100	151,159	151,595				
合計	259,385	249,349	246,512	245,546	243,540	240,202	244,479	240,786	240,198				

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- ・当社を持株会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素