



2022年3月期 決算短信〔IFRS〕（連結）

2022年5月11日

上場会社名 パナソニック ホールディングス株式会社 上場取引所 東 名
 コード番号 6752 URL <https://holdings.panasonic.jp/>
 代表者 (役職名) 代表取締役 社長執行役員 (氏名) 楠見 雄規
 問合せ先責任者 (役職名) 財務・IR部長 (氏名) 和仁古 明 TEL (06)6908-1121
 定時株主総会開催予定日 2022年6月23日 配当支払開始予定日 2022年6月2日
 有価証券報告書提出予定日 2022年6月24日
 決算補足説明資料作成の有無：有
 決算説明会開催の有無：有（マスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け）

（百万円未満四捨五入）

1. 2022年3月期の連結業績（2021年4月1日～2022年3月31日）

（1）連結経営成績

（%表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		税引前利益		当期純利益		親会社の所有者に 帰属する当期純利益		当期包括利益 合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2022年3月期	7,388,791	10.3	357,526	38.3	360,395	38.2	265,438	44.3	255,334	54.7	659,592	△3.9
2021年3月期	6,698,794	△10.6	258,600	△12.0	260,820	△10.4	183,894	△23.4	165,077	△26.9	686,599	287.9

	基本的1株当たり 当期純利益		希薄化後1株当たり 当期純利益		親会社所有者帰属持分 当期純利益率		資産合計 税引前利益率		売上高 営業利益率	
	円	銭	円	銭	%	%	%	%	円	%
2022年3月期	109.41		109.37		8.9		4.8		4.8	
2021年3月期	70.75		70.72		7.2		4.0		3.9	

（参考）持分法による投資損益 2022年3月期 △12,637百万円 2021年3月期 △20,753百万円

（2）連結財政状態

	資産合計		資本合計		親会社の所有者に 帰属する持分		親会社所有者 帰属持分比率		1株当たり親会社 所有者帰属持分	
	百万円	円	百万円	円	百万円	%	%	円	銭	
2022年3月期	8,023,583		3,347,171		3,164,962	39.4		1,356.08		
2021年3月期	6,847,073		2,768,502		2,594,034	37.9		1,111.73		

（3）連結キャッシュ・フローの状況

	営業活動による キャッシュ・フロー		投資活動による キャッシュ・フロー		財務活動による キャッシュ・フロー		現金及び現金同等物 期末残高	
	百万円	円	百万円	円	百万円	円	百万円	円
2022年3月期	252,630		△796,149		58,910		1,205,873	
2021年3月期	504,038		176,596		△177,704		1,593,224	

2. 配当の状況

	年間配当金					配当金総額 (合計)	配当性向 (連結)	親会社所有者 帰属持分配当 率(連結)
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計			
	円	銭	円	銭	円	銭	%	%
2021年3月期	—	10.00	—	10.00	20.00	46,666	28.3	2.0
2022年3月期	—	15.00	—	15.00	30.00	70,015	27.4	2.4
2023年3月期(予想)	—	—	—	—	—	—	—	—

（注）2023年3月期の配当予想については未定です。

3. 2023年3月期の連結業績予想（2022年4月1日～2023年3月31日）

（%表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期純利益		基本的1株当たり 当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円	銭
通期	7,900,000	6.9	360,000	0.7	360,000	△0.1	260,000	1.8	111.40	

（注）当社は、社内の業績管理を通期ベースで実施しており、連結業績予想についても通期で開示いたします。

※ 注記事項

(1) 期中における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更：無
 ② ①以外の会計方針の変更：無
 ③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

- ① 期末発行済株式数（自己株式を含む）
 ② 期末自己株式数
 ③ 期中平均株式数

2022年3月期	2,453,866,297株	2021年3月期	2,453,563,397株
2022年3月期	119,969,766株	2021年3月期	120,239,132株
2022年3月期	2,333,538,585株	2021年3月期	2,333,127,719株

(参考) 個別業績の概要

2022年3月期の個別業績（2021年4月1日～2022年3月31日）

(1) 個別経営成績

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		経常利益		当期純利益	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2022年3月期	2,755,967	△27.7	66,269	84.0	126,896	△7.4	86,573	9.9
2021年3月期	3,812,591	△6.1	36,020	△57.8	137,102	△0.2	78,792	△49.3

	1株当たり 当期純利益	潜在株式調整後 1株当たり当期純利益
	円 銭	円 銭
2022年3月期	37.10	37.08
2021年3月期	33.77	33.75

(2) 個別財政状態

	総資産	純資産	自己資本比率	1株当たり純資産
	百万円	百万円	%	円 銭
2022年3月期	5,327,546	1,585,353	29.7	678.94
2021年3月期	4,482,166	1,545,228	34.5	661.79

(参考) 自己資本 2022年3月期 1,584,581百万円 2021年3月期 1,544,165百万円

※ 決算短信は公認会計士又は監査法人の監査の対象外です

この決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく財務諸表の監査手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。業績予想の前提となる仮定および業績見通しのご利用にあたっての注意事項等については、＜将来見通しに関するリスク情報＞をご覧ください。

当社は2022年5月11日にマスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け説明会を開催する予定です。決算説明資料および決算補足説明資料は同日に当社ホームページに掲載いたします。

添付資料の目次

	頁
1. 経営成績及び財政状態	2
(1) 2022年3月期(2021年度)の概況	2
(A) 経営成績	2
(B) 経営成績(報告セグメント別情報)	3
(C) 財政状態	5
(2) 2022年度通期の見通し	5
(3) 会社の利益配分に関する基本方針	6
2. 会計基準の選択に関する基本的な考え方	6
3. 連結財政状態計算書	8
4. 連結損益計算書及び連結包括利益計算書	9
5. 連結持分変動計算書	11
6. 連結キャッシュ・フロー計算書	12
7. 注記	13
8. セグメント情報	14
9. 連結及び単独決算概要	15

経営成績及び財政状態

(1) 2022年3月期（2021年度）の概況

(A) 経営成績

	2021年度	2020年度	前年比
売上高	7兆3,888億円	6兆6,988億円	110%
営業利益	3,575億円	2,586億円	138%
税引前利益	3,604億円	2,608億円	138%
親会社の所有者に帰属する 当期純利益	2,553億円	1,651億円	155%

2021年度の世界経済は、新型コロナウイルス感染症のワクチン接種進展等を背景に回復が進みましたが、変異株の影響で先行きが見通しにくい状況が続きました。原材料や物流費の高騰と部材不足が、年間を通じて常に景気の下押し要因となり、更に年度後半からは、インフレの加速や地政学リスク増大等による景気後退懸念が生じました。

このような経営環境のもと、当社は、事業の状況に応じた固定費管理と、新型コロナウイルス感染症による社会変化を捉えた新たな事業機会への取り組みを進めながら、2019年度からスタートした中期戦略の最終年度として、経営体質強化等を継続してきました。あわせて、全ての事業において、攻めるべき領域を定め、そこでの競争力を徹底的に高めてきました。

具体的には、成長に向けた投資として、現場プロセス事業において、2021年9月に、世界トップクラスのサプライチェーン・ソフトウェアの専門企業である米国Blue Yonder Holding, Inc.（以下、「Blue Yonder」）の80%分の株式追加取得を完了し、2020年7月に取得済の20%分の株式と合わせて全株式を取得、同社を完全子会社化しました。当社が長年培ってきたモノづくりのノウハウや、エッジデバイス、IoT、センシング技術等に、Blue YonderのAI（人工知能）・ML（機械学習）が強みであるソフトウェアプラットフォームを組み合わせることで、新しい価値を創造し、両社で「オートノマス（自律的な）サプライチェーン™」を加速、お客様の経営課題を解決するとともに、エネルギーの削減、資源の有効活用を通じて、地球環境の保全やサステナブルな社会の実現を目指しています。

なお、2021年10月には、2022年度からのパナソニックホールディングス㈱を持株会社とする事業会社制への移行に向けて新体制をスタートさせ、中期戦略を着実に推進するとともに、新事業会社による円滑な事業運営に向けた準備を進めました。

当年度の連結売上高は、7兆3,888億円（前年比10%増）となりました。国内売上は、産業・情報通信向け商品が好調に推移し、増収となりました。海外売上は、需要増加を受けた車載電池が伸長、Blue Yonderの新規連結の影響もあり、増収となりました。

営業利益は、3,575億円（前年比38%増）となりました。原材料価格高騰の影響などがあつたものの、増販益や価格改定の取り組みに加え、Blue Yonderの既存持分の再評価益の計上などにより、増益となりました。また、税引前利益は、3,604億円（前年比38%増）、親会社の所有者に帰属する当期純利益は、2,553億円（前年比55%増）となりました。

(B) 経営成績(報告セグメント別情報)

a. くらし事業

	2021年度	2020年度	前年比
売上高	3兆6,476億円	3兆5,489億円	103%
営業利益	1,136億円	1,669億円	68%

くらし事業の売上高は、3兆6,476億円（前年比3%増）となりました。国内はルームエアコンなど空質空調事業が減収となりましたが、海外は中国の美容家電・洗濯機・冷蔵庫や欧州のヒートポンプ式温水暖房機などが好調に推移し、為替影響もあり、全体では増収となりました。営業利益については、中国や欧州での増販益はありましたが、国内家電の減販、原材料価格の高騰、輸送費用の増加などの影響があり、前年から減益の1,136億円となりました。

b. オートモーティブ

	2021年度	2020年度	前年比
売上高	1兆671億円	1兆171億円	105%
営業利益(△は損失)	13億円	△118億円	—

オートモーティブの売上高は、1兆671億円（前年比5%増）となりました。前年度上期の自動車生産減少の反動があったことに加え、為替影響などもあり、増収となりました。営業利益は、半導体など部材価格の高騰や輸送費用の増加などの影響はありましたが、コスト削減効果や前年の充電器関連の一時費用計上もあり、前年から増益の13億円となりました。

c. コネクト

	2021年度	2020年度	前年比
売上高	9,249億円	8,180億円	113%
営業利益(△は損失)	517億円	△200億円	—

コネクトの売上高は、9,249億円（前年比13%増）となりました。パソコン・サーバー関連の需要増を受けた実装機や、米国や欧州を中心に市場が回復傾向であったプロジェクターがけん引し、増収となりました。営業利益は、実装機やプロジェクターの増販益に加え、Blue Yonderの新規連結による既存持分の再評価益を計上したことなどにより、前年から増益の517億円となりました。

d. インダストリー

	2021年度	2020年度	前年比
売上高	1兆1,314億円	9,846億円	115%
営業利益	832億円	407億円	205%

インダストリーの売上高は、1兆1,314億円（前年比15%増）となりました。原材料価格の高騰や半導体不足の影響はありましたが、産業用モーターやリレーに加え、情報通信インフラ・車載用コンデンサーを中心に増販となり、増収となりました。営業利益は、原材料価格の高騰や半導体不足の影響を受けましたが、情報通信インフラ・車載用コンデンサー、産業用モーター、電源、リレーなどの増販益に加え、生産性向上などの合理化を推進し、前年から増益の832億円となりました。

e. エナジー

	2021年度	2020年度	前年比
売上高	7,644億円	6,000億円	127%
営業利益	642億円	335億円	192%

エナジーの売上高は、7,644億円（前年比27%増）となりました。世界的に旺盛な電気自動車需要やIoT・社会インフラの需要拡大を背景に、車載電池や蓄電システムなどの増販により、増収となりました。営業利益は、増産に伴う固定費増加や原材料価格高騰などの影響はありましたが、車載電池や蓄電システムなどの増販益や材料合理化の取り組みなどによりカバーし、前年から増益の642億円となりました。

f. その他（報告セグメントに含まれない事業）

	2021年度	2020年度	前年比
売上高	1兆488億円	9,759億円	107%
営業利益	177億円	90億円	198%

その他の事業については、ハウジングが堅調に推移し、売上高は、1兆488億円（前年比7%増）、営業利益は、前年から増益の177億円となりました。

(C) 財政状態

当年度の営業活動により増加したキャッシュ・フローは2,526億円（前年度は5,040億円の増加）となりました。前年差の主な要因は、当期純利益の増加はありましたが、棚卸資産の増加や、法人所得税の支払額が増加したことなどによるものです。投資活動により減少したキャッシュ・フローは7,961億円（前年度は1,766億円の増加）となりました。前年差の主な要因は、Blue Yonderの子会社化に係る支出や、前年度に資産譲渡等の一時的な収入があったことなどによるものです。この結果、フリーキャッシュ・フローはマイナス5,435億円（前年差1兆2,241億円の悪化）となりました。

財務活動により増加したキャッシュ・フローは589億円（前年度は1,777億円の減少）となりました。前年差の主な要因は、Blue Yonderの有利子負債の返済などはあったものの、ハイブリッド社債を発行したことなどによるものです。

これらに為替変動の影響等を加味した結果、当年度末で現金及び現金同等物の残高は1兆2,059億円となり、前年度末に比べ3,873億円減少しました。

当年度末の総資産は8兆236億円となり、前年度末に比べ1兆1,765億円の増加となりました。これは、主に棚卸資産の増加に加え、Blue Yonderの子会社化によるものです。

負債は、前年度末に比べ5,978億円増加し、4兆6,764億円となりました。これは、主にハイブリッド社債の発行によるものです。

親会社の所有者に帰属する持分は3兆1,650億円となり、前年度末に比べ5,709億円増加しました。これは、主に親会社の所有者に帰属する当期純利益及びその他の包括利益の計上などによるものです。また、親会社の所有者に帰属する持分に非支配持分を加味した資本合計は3兆3,472億円となりました。

(2) 2022年度通期の見通し

現時点における連結業績見通しは、以下のとおりです。

売上高については、自動車・航空業界の市況回復や車載電池の需要拡大などにより、増収を見込んでいます。また、営業利益・親会社の所有者に帰属する当期純利益については、原材料高騰などの経営環境の悪化はあるものの、前述の増販効果や価格改定の対応等により、増益を見込んでいます。

連結業績見通し（通期）

売	上	高	7兆9,000億円	（前年比107%）
営	業	利	3,600億円	（前年比101%）
税	引	前	3,600億円	（前年比100%）
親会社の所有者に帰属する	当期純利益		2,600億円	（前年比102%）
（ご参考）調整後営業利益（※）			3,800億円	（前年比106%）

※「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しています。

(3) 会社の利益配分に関する基本方針

当社は、創業以来一貫して、株主に対する利益還元を最も重要な政策のひとつと考えて経営にあたってまいりました。この基本的な考えのもと、配当については、株主からの投下資本に対するリターンとの見地から連結業績に応じた利益配分を基本とし、連結配当性向30%を目安に、安定的かつ継続的な配当に努めてまいります。また、自己株式取得については、戦略投資や財務状況を総合的に勘案しつつ、1株当たりの株主価値と資本収益性の向上を目的として機動的に実施することを基本としております。

当年度は、親会社の所有者に帰属する当期純利益は増益となりました。この業績を踏まえ、連結業績に応じた利益配分を基本とする当社の配当方針および財務体質の状況などを総合的に勘案し、2021年11月30日に実施した中間配当15円と期末配当15円を合わせ、1株当たりの年間配当を30円とさせていただきます。なお、当年度の自己株式取得については、単元未満株式の買取りなど軽微なものを除き実施しておりません。

会計基準の選択に関する基本的な考え方

当社は、国際財務報告基準（IFRS）を任意適用しています。

グローバルに統一されたルールに基づく運営を行うことで、経営管理の精度向上とガバナンス強化を図り、企業価値の向上に取り組んでいます。

<将来見通しに関するリスク情報>

本プレスリリースには、パナソニックグループ(パナソニック ホールディングス株式会社及びそのグループ会社を指します)の「将来予想に関する記述」に該当する情報が記載されています。

本プレスリリースにおける記述のうち、過去または現在の事実に関するもの以外は、かかる将来予想に関する記述に該当します。これら将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報に鑑みてなされたパナソニックグループの仮定および判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスクおよび不確実性ならびにその他の要因が内在しており、それらの要因による影響を受ける恐れがあります。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、かかる将来予想に関する記述に明示的または黙示的に示されるパナソニックグループの将来における業績、経営結果、財務内容に関してこれらと大幅に異なる結果をもたらすおそれがあります。パナソニックグループは、本プレスリリースの日付後において、将来予想に関する記述を更新して公表する義務を負うものではありません。投資家の皆様におかれましては、金融商品取引法に基づく今後の提出書類およびその他の当社の行う開示をご参照ください。

なお、上記のリスク、不確実性およびその他の要因の例としては、次のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向 (BtoB (企業向け) 分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む)
- ・当社を株式会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等 (直接・間接を問わない)
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素

連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	2021年度末 (2022年3月31日現在)	2020年度末 (2021年3月31日現在)	増 減
流 動 資 産	4,031,197	3,922,747	108,450
現金及び現金同等物	1,205,873	1,593,224	△387,351
営業債権及び契約資産	1,324,618	1,194,391	130,227
その他の金融資産	210,633	149,629	61,004
棚卸資産	1,132,664	832,569	300,095
その他の流動資産	157,409	152,934	4,475
非 流 動 資 産	3,992,386	2,924,326	1,068,060
持分法で会計処理 されている投資	403,201	455,960	△52,759
その他の金融資産	213,024	231,024	△18,000
有形固定資産	1,115,346	1,061,614	53,732
使用権資産	257,706	249,954	7,752
その他の非流動資産	2,003,109	925,774	1,077,335
資 産 合 計	8,023,583	6,847,073	1,176,510

流 動 負 債	3,065,464	2,804,328	261,136
短期負債及び 一年以内返済長期負債	432,897	309,790	123,107
リース負債	60,515	59,346	1,169
営業債務	1,163,578	1,045,617	117,961
未払金及び未払費用	500,601	480,625	19,976
その他の金融負債	160,534	157,367	3,167
その他の流動負債	747,339	751,583	△4,244
非 流 動 負 債	1,610,948	1,274,243	336,705
長期負債	1,197,706	879,728	317,978
リース負債	206,166	198,559	7,607
その他の非流動負債	207,076	195,956	11,120
負 債 合 計	4,676,412	4,078,571	597,841
親会社の所有者に 帰属する持分	3,164,962	2,594,034	570,928
資本金	259,168	258,981	187
資本剰余金	525,554	529,157	△3,603
利益剰余金	2,387,283	2,154,023	233,260
その他の資本の構成要素	202,227	△138,370	340,597
自己株式	△209,270	△209,757	487
非支配持分	182,209	174,468	7,741
資 本 合 計	3,347,171	2,768,502	578,669
負 債 及 び 資 本 合 計	8,023,583	6,847,073	1,176,510

(注1)譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行により、資本金が増加しております。

(注2)その他の資本の構成要素の内訳：

(単位：百万円)

	2021年度末 (2022年3月31日現在)	2020年度末 (2021年3月31日現在)	増 減
確定給付制度の再測定※	—	—	—
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定する金融資産	30,659	34,832	△4,173
在外営業活動体の換算差額	171,240	△179,860	351,100
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価 値の純変動	328	6,658	△6,330

※確定給付制度の再測定は、その他の資本の構成要素から直接利益剰余金に振り替えております。

連結損益計算書及び連結包括利益計算書

(連結損益計算書)

(単位：百万円)

	2021年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)		2020年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		前年比
		%		%	
売上高	7,388,791	100.0	6,698,794	100.0	110
売上原価	△5,306,580	△71.8	△4,723,943	△70.5	
売上総利益	2,082,211	28.2	1,974,851	29.5	105
販売費及び一般管理費	△1,724,511	△23.4	△1,667,696	△24.9	
持分法による投資損益	△12,637	△0.2	△20,753	△0.3	
その他の損益	12,463	0.2	△27,802	△0.4	
営業利益	357,526	4.8	258,600	3.9	138
金融収益	22,128	0.3	20,846	0.3	
金融費用	△19,259	△0.2	△18,626	△0.3	
税引前利益	360,395	4.9	260,820	3.9	138
法人所得税費用	△94,957	△1.3	△76,926	△1.2	
当期純利益	265,438	3.6	183,894	2.7	144
当期純利益の帰属					
親会社の所有者	255,334	3.5	165,077	2.5	155
非支配持分	10,104	0.1	18,817	0.2	54

(注) 1. 減価償却実施額(有形) 180,877 百万円 179,394 百万円
 2. 設備投資の実施額 237,134 百万円 231,029 百万円
 3. 研究開発費 419,807 百万円 419,764 百万円
 4. 従業員数 240,198 人 243,540 人

(連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	2021年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	2020年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)	前年比
			%
当 期 純 利 益	265,438	183,894	144
そ の 他 の 包 括 利 益			
純損益に振り替えられることのない項目			
確定給付制度の再測定	31,942	83,822	
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	4,266	296,241	
計	36,208	380,063	
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額	365,989	124,023	
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	△8,043	△1,381	
計	357,946	122,642	
そ の 他 の 包 括 利 益 合 計	394,154	502,705	
当 期 包 括 利 益	659,592	686,599	96
当 期 包 括 利 益 の 帰 属			
親 会 社 の 所 有 者	630,527	655,352	96
非 支 配 持 分	29,065	31,247	93

連結持分変動計算書

2021年度(自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)

(単位:百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己 株式	親会社の所 有者に帰属 する持分	非支配 持分	資本 合計
2021年4月1日残高	258,981	529,157	2,154,023	△138,370	△209,757	2,594,034	174,468	2,768,502
包括利益								
当期純利益	—	—	255,334	—	—	255,334	10,104	265,438
確定給付制度の再測定	—	—	—	31,875	—	31,875	67	31,942
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	—	—	—	217	—	217	4,049	4,266
在外営業活動体の換算差額	—	—	—	351,100	—	351,100	14,889	365,989
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	—	—	—	△7,999	—	△7,999	△44	△8,043
当期包括利益合計	—	—	255,334	375,193	—	630,527	29,065	659,592
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	36,265	△36,265	—	—	—	—
配当金	—	—	△58,339	—	—	△58,339	△20,332	△78,671
自己株式増減—純額	—	△0	—	—	△43	△43	—	△43
株式に基づく報酬取引	187	△361	—	—	530	356	—	356
非支配持分との取引等	—	△3,242	—	1,669	—	△1,573	△992	△2,565
2022年3月31日残高	259,168	525,554	2,387,283	202,227	△209,270	3,164,962	182,209	3,347,171

2020年度(自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)

(単位:百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己 株式	親会社の所 有者に帰属 する持分	非支配 持分	資本 合計
2020年4月1日残高	258,867	531,048	1,646,403	△227,957	△210,012	1,998,349	157,519	2,155,868
包括利益								
当期純利益	—	—	165,077	—	—	165,077	18,817	183,894
確定給付制度の再測定	—	—	—	82,817	—	82,817	1,005	83,822
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	—	—	—	295,091	—	295,091	1,150	296,241
在外営業活動体の換算差額	—	—	—	113,773	—	113,773	10,250	124,023
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	—	—	—	△1,406	—	△1,406	25	△1,381
当期包括利益合計	—	—	165,077	490,275	—	655,352	31,247	686,599
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	400,870	△400,870	—	—	—	—
配当金	—	—	△58,327	—	—	△58,327	△14,615	△72,942
自己株式増減—純額	—	△2	—	—	△39	△41	—	△41
株式に基づく報酬取引	114	△178	—	—	294	230	—	230
非支配持分との取引等	—	△1,711	—	182	—	△1,529	317	△1,212
2021年3月31日残高	258,981	529,157	2,154,023	△138,370	△209,757	2,594,034	174,468	2,768,502

連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2021年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	2020年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
<u>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 当期純利益	265,438	183,894
2. 営業活動によるキャッシュ・フローへの調整		
(1) 減価償却費及び償却費	339,148	317,572
(2) 営業債権及び契約資産の増減額 (△は増加)	△53,848	△122,797
(3) 棚卸資産の増減額 (△は増加)	△225,928	△21,173
(4) 営業債務の増減額 (△は減少)	76,811	62,987
(5) その他	△148,991	83,555
計	252,630	504,038
<u>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 有形固定資産の取得	△233,967	△231,118
2. 有形固定資産の売却	62,776	20,370
3. 持分法投資及びその他の金融資産の取得	△37,239	△115,028
4. 持分法投資及びその他の金融資産の売却及び償還	31,143	429,905
5. その他	△618,862	72,467
計	△796,149	176,596
<u>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 短期債務の増減額 (△は減少)	101,539	△205,401
2. 長期債務の増減額 (△は減少)	48,779	108,963
3. 親会社の所有者への配当金の支払額	△58,339	△58,327
4. 非支配持分への配当金の支払額	△20,332	△14,615
5. 自己株式の増減額 (△は増加)	△43	△41
6. その他	△12,694	△8,283
計	58,910	△177,704
IV 現金及び現金同等物の為替変動による影響等	97,258	73,790
V 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△387,351	576,720
VI 現金及び現金同等物の期首残高	1,593,224	1,016,504
VII 現金及び現金同等物の期末残高	1,205,873	1,593,224

(注記)

1. 1株当たり情報

	2021年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)	2020年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)
親会社の所有者に帰属する当期純利益 (単位：百万円)	255,334	165,077
期中平均株式数 (単位：株)	2,333,538,585	2,333,127,719
1株当たり親会社の所有者に帰属する 当期純利益 (単位：円)		
基本的	109.41	70.75
希薄化後	109.37	70.72

2. 当社は、2021年5月31日の取締役会において、吸収分割により持株会社制へ移行すること及び吸収分割承継会社9社との間で吸収分割契約を締結することを決議し、2022年4月1日付で当該吸収分割を実行しました。

3. 当社は、2021年9月16日（米国時間）、当社の持分法適用会社であるBlue Yonder Holding, Inc.（以下、「Blue Yonder」）の80%分の株式追加取得を完了し、2020年7月取得済の20%分の株式と合わせて全株式を取得、同社の買収を完了しました。今回の80%の株式追加取得に係る対価はBlue Yonderのネット有利子負債14.2億米ドルを含めて70.9億米ドル（7,778億円）となり、2020年7月に、20%の株式取得時に支払った8.1億米ドル（873億円）と合わせて、全株式の取得対価は総額で79.0億米ドル（8,651億円）となっています。

また、本追加取得に伴い、従前から保有する20%の持分を本追加取得時の時価で再評価を行ったことにより、評価益583億円をその他の損益に計上しました。

4. 当社は、2021年10月14日に総額4,000億円の公募ハイブリッド社債（劣後特約付社債）を発行しました。当社は、上記3.の株式取得資金を手元現預金及びブリッジローンにて賄っており、本社債の発行により調達した資金は、全額を当該ブリッジローンの返済資金に充当しています。

5. 継続企業の前提に関する注記
該当事項はありません。

6. 重要な後発事象
該当事項はありません。

7. 2021年度末の連結子会社数は531社、持分法適用会社数は67社です。

セグメント情報

(単位：億円)

	2021年度 (自 2021年4月1日 至 2022年3月31日)					2020年度 (自 2020年4月1日 至 2021年3月31日)		
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	売上高	営業利益 (△は損失)	利益率
報告セグメント：		%		%	%			%
くらし事業	36,476	103	1,136	3.1	68	35,489	1,669	4.7
オートモーティブ	10,671	105	13	0.1	—	10,171	△118	△1.2
コネクト	9,249	113	517	5.6	—	8,180	△200	△2.4
インダストリー	11,314	115	832	7.4	205	9,846	407	4.1
エナジー	7,644	127	642	8.4	192	6,000	335	5.6
計	75,354	108	3,140	4.2	150	69,686	2,093	3.0
その他	10,488	107	177	1.7	198	9,759	90	0.9
消去・調整	△11,954	—	258	—	—	△12,457	403	—
合計	73,888	110	3,575	4.8	138	66,988	2,586	3.9

(注) 1. 事業区分の方法

- ・当社グループは、報告セグメントを「くらし事業」「オートモーティブ」「コネクト」「インダストリー」「エナジー」の5つに区分しております。
 - ・「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。
2. 「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。
3. 2021年10月1日付のグループ体制再編に伴い、報告セグメントを区分変更しております。
- ・「くらし事業」は、従来の「アプライアンス」「ライフソリューションズ」を母体として構成しております。
 - ・「オートモーティブ」は、従来の「オートモーティブ」の内、車載機器事業により構成しております。
 - ・「コネクト」は、従来の「コネクティッドソリューションズ」を移行しております。
 - ・「インダストリー」は、従来の「インダストリアルソリューションズ」の内、メカトロニクス、産業デバイス、デバイスソリューション、電子材料の事業により構成しております。
 - ・「エナジー」は、従来の「オートモーティブ」に含まれていた車載電池事業と、「インダストリアルソリューションズ」に含まれていたエネルギーソリューション、エネルギーデバイスの事業により構成しております。

2020年度および2021年度上期のセグメント情報については、2021年10月1日時点の形態に合わせて組み替えて算出しております。

2022年5月11日
パナソニック ホールディングス株式会社2021年度 (第115期)
連結及び単独決算概要

1. 連結業績

(単位：億円)

	2021年度	2020年度	前年比
売上高	73,888	66,988	110%
国内	31,895	31,133	102%
海外	41,993	35,855	117%
営業利益	3,575 (4.8%)	2,586 (3.9%)	138%
税引前利益	3,604 (4.9%)	2,608 (3.9%)	138%
当期純利益	2,654 (3.6%)	1,839 (2.7%)	144%
親会社の所有者に帰属する 当期純利益	2,553 (3.5%)	1,651 (2.5%)	155%
基本的1株当たり 親会社の所有者に帰属する 当期純利益(円)	109.41	70.75	38.66
希薄化後1株当たり 親会社の所有者に帰属する 当期純利益(円)	109.37	70.72	38.65

(注) 1. 当社の連結決算は国際財務報告基準(IFRS)に準拠しております。

2. 連結対象会社数(親会社および連結子会社) 532社 持分法適用会社数 67社

2. 単独業績

(単位：億円)

	2021年度	2020年度	前年比
売上高	27,560	38,126	72%
国内	20,742	26,577	78%
輸出	6,818	11,549	59%
営業利益	663 (2.4%)	360 (0.9%)	184%
経常利益	1,269 (4.6%)	1,371 (3.6%)	93%
当期純利益	866 (3.1%)	788 (2.1%)	110%
1株当たり当期純利益(円)	37.10	33.77	3.33
潜在株式調整後 1株当たり当期純利益(円)	37.08	33.75	3.33

[お問い合わせ先] 財務・IR部 TEL 06-6908-1121

2021年度 年間 決算補足資料 [IFRS] (連結)

- (注1) 2021年10月1日にグループ体制の再編をしたことに伴い、従来のセグメント形態を変更しております。
(注2) 監査未了のため、今後数値が変更となる可能性があります。
(注3) 「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。
「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整およびセグメント間の内部取引消去が含まれております。
(注4) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。
(注5) 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。
(注6) EBITDAは営業利益と減価償却費(有形/使用権資産)、償却費(無形)の合計です。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当およびブルーオーダー買取時の「資産・負債の再評価」に伴う一時的な会計処理の影響を調整しております。

1. 2021年度 実績

(注) 「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれております。

(1) セグメント別 業績

(億円)

		2020年度					2021年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	売上高	7,707	8,984	9,825	8,973	35,489	9,177	8,605	9,594	9,100	36,476
	調整後営業利益	295	519	760	282	1,856	531	313	402	125	1,371
	その他損益	-19	-44	-16	-108	-187	-16	-155	-24	-40	-235
	営業利益	276	475	744	174	1,669	515	158	378	85	1,136
	EBITDA	511	706	975	416	2,608	747	395	618	330	2,090
オートモーティブ	売上高	1,530	2,710	3,018	2,913	10,171	2,606	2,391	2,752	2,922	10,671
	調整後営業利益	-210	74	-57	100	-93	21	-46	15	33	23
	その他損益	-10	-11	-20	16	-25	1	-22	4	7	-10
	営業利益	-220	63	-77	116	-118	22	-68	19	40	13
	EBITDA	-94	185	54	245	390	144	75	153	198	570
コネク	売上高	1,852	1,911	1,998	2,419	8,180	2,085	2,170	2,226	2,768	9,249
	調整後営業利益	-165	-16	49	169	37	71	50	-68	95	148
	その他損益	5	4	-23	-223	-237	-69	470	-28	-4	369
	営業利益	-160	-12	26	-54	-200	2	520	-96	91	517
	EBITDA	-80	67	106	29	122	78	608	137	300	1,123
インダストリー	売上高	2,305	2,361	2,587	2,593	9,846	2,863	2,713	2,830	2,908	11,314
	調整後営業利益	51	75	165	152	443	250	221	189	207	867
	その他損益	-6	-5	-31	6	-36	15	-26	4	-28	-35
	営業利益	45	70	134	158	407	265	195	193	179	832
	EBITDA	173	194	258	281	906	393	324	324	315	1,356
エナジー	売上高	1,184	1,616	1,659	1,541	6,000	1,861	1,876	1,943	1,964	7,644
	調整後営業利益	-35	112	163	138	378	187	182	182	131	682
	その他損益	-10	15	-43	-5	-43	-10	-3	-19	-8	-40
	営業利益	-45	127	120	133	335	177	179	163	123	642
	EBITDA	88	263	249	268	868	309	317	306	273	1,205
計	売上高	14,578	17,582	19,087	18,439	69,686	18,592	17,755	19,345	19,662	75,354
	調整後営業利益	-64	764	1,080	841	2,621	1,060	720	720	591	3,091
	その他損益	-40	-41	-133	-314	-528	-79	264	-63	-73	49
	営業利益	-104	723	947	527	2,093	981	984	657	518	3,140
	EBITDA	598	1,415	1,642	1,239	4,894	1,671	1,719	1,538	1,416	6,344
その他	売上高	1,907	2,307	2,479	3,066	9,759	2,305	2,394	2,623	3,166	10,488
	調整後営業利益	-62	50	133	68	189	49	50	67	124	290
	その他損益	-9	-6	-5	-79	-99	-2	-29	-21	-61	-113
	営業利益	-71	44	128	-11	90	47	21	46	63	177
	EBITDA	894	1,784	2,162	1,215	6,055	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440
消去・調整	売上高	-2,566	-3,216	-3,425	-3,250	-12,457	-2,973	-2,737	-3,070	-3,174	-11,954
	調整後営業利益	67	136	215	-156	262	86	33	88	-11	196
	その他損益	146	25	12	-42	141	-70	-70	-61	263	62
	営業利益	213	161	227	-198	403	16	-37	27	252	258
	EBITDA	894	1,784	2,162	1,215	6,055	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440
合計	売上高	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888
	調整後営業利益	-59	950	1,428	753	3,072	1,195	803	875	704	3,577
	その他損益	97	-22	-126	-435	-486	-151	165	-145	129	-2
	営業利益	38	928	1,302	318	2,586	1,044	968	730	833	3,575
	EBITDA	894	1,784	2,162	1,215	6,055	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	売上高	1,983	2,388	2,638	2,112	9,121	2,273	2,254	2,740	2,215	9,482
		調整後営業利益	172	221	287	114	794	235	141	221	42	639
		その他損益	-5	0	0	6	1	1	-7	0	12	6
		営業利益	167	221	287	120	795	236	134	221	54	645
		EBITDA	214	268	335	170	987	285	186	280	112	863
	空質空調社	売上高	1,860	1,676	1,595	1,737	6,868	2,170	1,506	1,622	1,722	7,020
		調整後営業利益	161	113	105	77	456	217	23	-1	13	252
		その他損益	1	2	0	-7	-4	-13	-7	-6	-7	-33
		営業利益	162	115	105	70	452	204	16	-7	6	219
		EBITDA	202	155	146	116	619	250	61	42	57	410
	コールドチェーンソリューションズ社	売上高	549	671	681	652	2,553	729	783	753	827	3,092
		調整後営業利益	-29	18	-1	-8	-20	12	13	-69	-32	-76
		その他損益	0	-2	0	-8	-10	-1	-8	-1	2	-8
		営業利益	-29	16	-1	-16	-30	11	5	-70	-30	-84
		EBITDA	-10	36	18	3	47	30	24	-50	-9	-5
	エレクトリックワークス社	売上高	2,087	2,432	2,626	2,695	9,840	2,306	2,466	2,658	2,736	10,166
		調整後営業利益	33	114	201	118	466	51	100	137	156	444
		その他損益	-27	-50	-13	-73	-163	-3	-69	3	-11	-80
		営業利益	6	64	188	45	303	48	31	140	145	364
		EBITDA	84	141	265	127	617	120	102	210	215	647
	中国・北東アジア社	売上高	1,860	1,711	1,838	1,596	7,005	2,292	2,009	2,193	1,830	8,324
		調整後営業利益	139	99	122	10	370	125	79	32	-49	187
		その他損益	4	4	5	-21	-8	-13	-40	-6	-31	-90
		営業利益	143	103	127	-11	362	112	39	26	-80	97
EBITDA		184	145	169	34	532	158	89	78	-25	300	

(注) くらしアプライアンス社、空質空調社、コールドチェーンソリューションズ社、エレクトリックワークス社には、中国・北東アジア社の売上・利益が含まれます。

(2) 任意開示事業別※ 売上高

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	キッチン空間	924	1,125	1,178	974	4,201	1,083	1,049	1,246	1,029	4,407
		ランドリー・クリーナー	629	780	928	726	3,063	711	744	979	794	3,228
		ビューティ・パーソナルケア	425	476	524	405	1,830	478	463	516	392	1,849
	空質空調社	空調冷熱ソリューションズ	1,458	1,204	1,036	1,254	4,952	1,701	1,078	1,134	1,290	5,203
		エコシステムズ	388	459	543	475	1,865	459	419	476	420	1,774
	エレクトリックワークス社	ライティング	537	618	731	677	2,563	555	628	688	662	2,533
		エナジーシステム	662	785	860	804	3,111	722	755	843	879	3,199
オートモーティブ	車載コックピットシステム	581	1,072	1,225	1,183	4,061	1,021	939	1,091	1,176	4,227	
	車載エレクトロニクス	610	1,080	1,209	1,191	4,090	1,090	949	1,096	1,187	4,322	
コネクト	アビオニクス	273	245	253	249	1,020	211	254	266	315	1,046	
	プロセスオートメーション	433	464	466	537	1,900	660	632	515	539	2,346	
	メディアエンターテインメント	179	213	222	256	870	241	288	270	271	1,070	
	モバイルソリューションズ	493	477	475	523	1,968	475	413	431	605	1,924	
	PSSJ	594	619	646	1,090	2,949	591	705	591	995	2,882	
	ブルーヨルダー								254	283	537	
インダストリー	制御機器・FAソリューション	833	924	1,025	1,053	3,835	1,191	1,158	1,183	1,170	4,702	
	電子デバイス・電子材料	781	763	840	883	3,268	965	973	1,010	997	3,945	
エナジー	車載	581	880	898	869	3,229	1,134	1,186	1,176	1,188	4,684	
	産業・民生	599	726	758	663	2,745	736	718	749	763	2,966	
その他	エンターテインメント&コミュニケーション	396	716	866	619	2,597	658	569	657	515	2,399	
	ハウジング	990	1,061	1,142	1,105	4,298	1,040	1,112	1,210	1,163	4,524	

※各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

		売上開示事業	主な事業部等
くらし事業	くらしアプライアンス	・キッチン空間 ・ランドリー・クリーナー ・ビューティ・パーソナルケア	: キッチン空間事業部 : ランドリー・クリーナー事業部 : ビューティ・パーソナルケア事業部
	空質空調	・空調冷熱ソリューションズ ・エコシステムズ	: 空調冷熱ソリューションズ事業部 : パナソニック エコシステムズ㈱
	コールドチェーンソリューションズ	—	: Hussmann Corporation、コールドチェーン事業部
	エレクトリックワークス	・ライティング ・エナジーシステム ・その他	: ライティング事業部 : エナジーシステム事業部 : スマートエネルギーシステム事業部
	中国・北東アジア社	—	: スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、コールドチェーン（中国）事業部、冷熱空調デバイス事業部、台湾事業部
オートモーティブ	・車載コックピットシステム ・車載エレクトロニクス	: インフォテインメントシステムズ事業部 : HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A.	
コネクト	・アビオニクス ・プロセスオートメーション ・メディアエンターテインメント ・モバイルソリューションズ ・PSSJ ・ブルーヨルダー	: Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット : プロセスオートメーション事業部 : メディアエンターテインメント事業部 : モバイルソリューションズ事業部 : パナソニック システムソリューションズ ジャパン㈱ : Blue Yonder Holding, Inc.	
	インダストリー	・制御機器・FAソリューション ・電子デバイス・電子材料	: メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部 : デバイスソリューション事業部、電子材料事業部
	エナジー	・車載 ・産業・民生	: モビリティエナジー事業部 : エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部
	その他	・エンターテインメント&コミュニケーション ・ハウジング	: エンターテインメント&コミュニケーション事業部 : ハウジングシステム事業部

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	108	129	141	708	1,086	116	134	202	318	770
オートモーティブ	29	38	43	66	176	38	65	94	76	273
コネクテッド	38	31	28	40	137	23	38	42	67	170
インダストリー	64	70	100	176	410	118	124	115	212	569
エナジー	31	35	99	120	285	81	95	72	113	361
計	270	303	411	1,110	2,094	376	456	525	786	2,143
その他/消去・調整	51	74	31	60	216	43	44	57	84	228
合計	321	377	442	1,170	2,310	419	500	582	870	2,371

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	150	147	149	158	604	152	156	158	164	630
オートモーティブ	55	58	57	62	232	57	59	60	66	242
コネクテッド	42	43	43	44	172	38	39	41	41	159
インダストリー	110	108	108	110	436	112	114	116	120	462
エナジー	56	54	54	52	216	51	49	49	49	198
計	413	410	411	426	1,660	410	417	424	440	1,691
その他/消去・調整	29	28	28	49	134	24	23	29	42	118
合計	442	438	439	475	1,794	434	440	453	482	1,809

(5) セグメント別 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	85	84	82	84	335	80	81	82	81	324
オートモーティブ	71	64	74	67	276	65	84	74	92	315
コネクテッド	38	36	37	39	150	38	49	112	115	314
インダストリー	18	16	16	13	63	16	15	15	16	62
エナジー	5	6	4	7	22	4	6	6	6	22
計	217	206	213	210	846	203	235	289	310	1,037
その他/消去・調整	125	136	137	136	534	133	134	135	144	546
合計	342	342	350	346	1,380	336	369	424	454	1,583

2. 2022年度 見通し

(注1) 2021年度のセグメントおよび任意開示事業場の情報については、2022年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

(注2) 「合計」のEBITDAには、「その他/消去・調整」のEBITDAが含まれております。

(注3) 従来「消去・調整」で実施していた販売価格に関する管理会計上の調整は、2022年度より各セグメントに反映（2021年度実績も組替）しております。

(1) セグメント別 業績

(億円)

		2021年度					2022年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	売上高	7,817	7,429	8,202	8,208	31,656					32,320
	調整後営業利益	467	297	357	194	1,315					1,350
	その他損益	-16	-154	-23	-40	-233					-110
	営業利益	451	143	334	154	1,082					1,240
	EBITDA	682	378	574	409	2,043					2,280
オートモーティブ	売上高	2,590	2,379	2,735	2,924	10,628					12,700
	調整後営業利益	21	-46	15	34	24					180
	その他損益	1	-22	4	7	-10					0
	営業利益	22	-68	19	41	14					180
	EBITDA	144	75	153	199	571					770
コネクト	売上高	2,072	2,160	2,218	2,777	9,227					10,900
	調整後営業利益	71	53	-66	99	157					380
	その他損益	-70	471	-28	-2	371					-10
	営業利益	1	524	-94	97	528					370
	EBITDA	78	612	140	308	1,138					1,000
インダストリー	売上高	2,841	2,720	2,821	2,899	11,281					11,200
	調整後営業利益	250	221	189	207	867					960
	その他損益	15	-26	4	-28	-35					-60
	営業利益	265	195	193	179	832					900
	EBITDA	393	325	324	314	1,356					1,510
エナジー	売上高	1,880	1,896	1,969	1,983	7,728					8,480
	調整後営業利益	196	191	193	128	708					550
	その他損益	-10	-3	-19	-8	-40					-30
	営業利益	186	188	174	120	668					520
	EBITDA	320	324	318	268	1,230					1,120
計	売上高	17,200	16,584	17,945	18,791	70,520					75,600
	調整後営業利益	1,005	716	688	662	3,071					3,420
	その他損益	-80	266	-62	-71	53					-210
	営業利益	925	982	626	591	3,124					3,210
	EBITDA	1,617	1,714	1,509	1,498	6,338					6,680
その他/消去・調整	売上高	724	828	953	863	3,368					3,400
	調整後営業利益	190	87	187	42	506					380
	その他損益	-71	-101	-83	200	-55					10
	営業利益	119	-14	104	242	451					390
	EBITDA	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888					79,000
合計	売上高	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888					79,000
	調整後営業利益	1,195	803	875	704	3,577					3,800
	その他損益	-151	165	-145	129	-2					-200
	営業利益	1,044	968	730	833	3,575					3,600
	EBITDA	1,891	1,859	1,776	1,914	7,440					7,900

(億円)

			2021年度					2022年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	くらしアプライアンス社	売上高	1,935	1,928	2,356	2,180	8,399					8,800
		調整後営業利益	182	116	233	102	633					655
		その他損益	2	-7	0	11	6					5
		営業利益	184	109	233	113	639					660
		EBITDA	228	156	287	177	848					900
	空質空調社	売上高	2,058	1,456	1,631	1,663	6,808					7,250
		調整後営業利益	178	28	15	-6	215					220
		その他損益	-13	-8	-5	-8	-34					-11
		営業利益	165	20	10	-14	181					209
		EBITDA	208	62	54	34	358					400
	コールドチェーンソリューションズ社	売上高	729	783	753	826	3,091					3,150
		調整後営業利益	12	13	-69	-32	-76					-32
		その他損益	-1	-8	-1	2	-8					-2
		営業利益	11	5	-70	-30	-84					-34
		EBITDA	30	24	-50	-9	-5					48
	エレクトリックワークス社	売上高	2,042	2,184	2,344	2,477	9,047					9,500
		調整後営業利益	54	97	134	164	449					500
		その他損益	-3	-69	4	-10	-78					-85
		営業利益	51	28	138	154	371					415
		EBITDA	122	100	208	225	655					700
	中国・北東アジア社	売上高	2,251	1,965	2,142	1,784	8,142					8,495
		調整後営業利益	121	75	24	-44	176					244
		その他損益	-13	-39	-6	-31	-89					-4
		営業利益	108	36	18	-75	87					240
	EBITDA	153	85	70	-23	285					464	

(注) くらしアプライアンス社、空質空調社、コールドチェーンソリューションズ社、エレクトリックワークス社には、中国・北東アジア社の売上・利益が含まれます。

(2) 任意開示事業別※ 売上高

(億円)

			2021年度					2022年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	キッチン空間	932	918	1,085	929	3,864					
		ランドリー・クリーナー	627	650	851	627	2,755					
		ビューティ・パーソナルケア	377	361	420	330	1,488					
	空質空調社	空調冷熱ソリューションズ	1,499	970	1,051	1,165	4,685					
		エコシステムズ	550	479	570	484	2,083					
	エレクトリックワークス社	ライティング	575	648	713	683	2,619					
		エナジーシステム	718	752	838	872	3,180					
オートモーティブ	車載コックピットシステム	1,022	939	1,090	1,176	4,227						
	車載エレクトロニクス	1,086	946	1,091	1,202	4,325						
コネクテッド	アビオニクス	210	254	266	316	1,046						
	プロセスオートメーション	659	630	509	536	2,334						
	メディアエンターテインメント	233	278	263	263	1,037						
	モバイルソリューションズ	462	400	416	589	1,867						
	PSSJ	587	703	592	991	2,873						
インダストリー	ブルーヨングァー	0	0	254	283	537						
	制御機器	570	564	622	632	2,388						
	FAソリューション	373	348	333	334	1,388						
	電子デバイス	844	848	847	848	3,387						
エナジー	電子材料	369	377	380	389	1,515						
	車載	1,134	1,186	1,176	1,188	4,684						
	産業・民生	755	737	776	781	3,049						
その他	エンターテインメント&コミュニケーション	722	685	727	669	2,803						
	ハウジング	1,043	1,114	1,212	1,164	4,533						

※各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

		売上開示事業	主な事業部等
くらし事業 (パナソニック㈱)	くらしアプライアンス	・キッチン空間 ・ランドリー・クリーナー ・ビューティ・パーソナルケア	: キッチン空間事業部 : ランドリー・クリーナー事業部 : ビューティ・パーソナルケア事業部
	空質空調	・空調冷熱ソリューションズ ・エコシステムズ	: 空調冷熱ソリューションズ事業部 : パナソニック エコシステムズ㈱
	コールドチェーンソリューションズ	—	: HUSSMANN CORPORATION、コールドチェーン事業部
	エレクトリックワークス	・ライティング ・エナジーシステム ・その他	: ライティング事業部 : エナジーシステム事業部 : スマートエネルギーシステム事業部
中国・北東アジア社	—	: スマートライフ家電事業部、住空間事業部、コールドチェーン(中国)事業部、冷熱空調デバイス事業部、台湾事業部	
オートモーティブ (パナソニック オートモーティブシステムズ㈱)	・車載コックピットシステム ・車載エレクトロニクス	: インフォテインメントシステムズ事業部 : HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A.	
コネクテッド (パナソニック コネクテッド㈱)	・アビオニクス ・プロセスオートメーション ・メディアエンターテインメント ・モバイルソリューションズ ・現場ソリューション ・ブルーヨングァー	: Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット : プロセスオートメーション事業部 : メディアエンターテインメント事業部 : モバイルソリューションズ事業部 : 現場ソリューションカンパニー : Blue Yonder Holding, Inc.	
インダストリー (パナソニック インダストリー㈱)	・制御機器 ・FAソリューション ・電子デバイス ・電子材料	: マクロニクス事業部、産業デバイス事業部 : 産業デバイス事業部 : マクロニクス事業部、デバイスソリューション事業部 : 電子材料事業部	
エナジー (パナソニック エナジー㈱)	・車載 ・産業・民生	: モビリティエナジー事業部 : エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部	
その他	・エンターテインメント&コミュニケーション ・ハウジング	: パナソニック エンターテインメント&コミュニケーション株式会社 : パナソニック ハウジングソリューションズ株式会社	

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

	2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	116	133	203	336	788					1,070
オートモーティブ	38	65	94	76	273					280
コネクト	22	39	43	68	172					200
インダストリー	118	125	115	211	569					590
エナジー	81	95	72	113	361					970
計	375	457	527	804	2,163					3,110
その他/消去・調整	44	43	55	66	208					340
合計	419	500	582	870	2,371					3,450

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

	2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	152	156	158	174	640					720
オートモーティブ	57	58	61	67	243					280
コネクト	38	40	41	42	161					170
インダストリー	112	114	116	120	462					540
エナジー	50	49	49	50	198					230
計	409	417	425	453	1,704					1,940
その他/消去・調整	25	23	28	29	105					260
合計	434	440	453	482	1,809					2,200

(5) セグメント別 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計

(億円)

	2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
くらし事業	79	79	82	81	321					320
オートモーティブ	65	85	73	91	314					310
コネクト	39	48	113	116	316					420
インダストリー	16	16	15	15	62					70
エナジー	7	4	7	3	21					20
計	206	232	290	306	1,034					1,140
その他/消去・調整	130	136	135	148	549					570
合計	336	368	425	454	1,583					1,710

3. その他

(1) 地域別 売上高

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
日本	6,593	7,528	8,231	8,781	31,133	7,669	7,451	7,906	8,869	31,895
前年比(現地通貨ベース)	75%	77%	91%	103%	86%	116%	99%	96%	101%	102%
米州	2,126	3,043	3,120	2,882	11,171	3,204	3,396	3,586	3,635	13,821
前年比(現地通貨ベース)	61%	86%	89%	85%	80%	147%	107%	106%	115%	117%
欧州	1,110	1,645	1,952	1,913	6,620	1,776	1,590	1,946	2,053	7,365
前年比(現地通貨ベース)	64%	92%	98%	106%	90%	145%	93%	96%	106%	106%
アジア	1,989	2,307	2,520	2,621	9,437	2,704	2,340	2,951	2,915	10,910
前年比(現地通貨ベース)	78%	100%	105%	116%	99%	129%	97%	110%	105%	109%
中国	2,101	2,150	2,318	2,058	8,627	2,571	2,635	2,509	2,182	9,897
前年比(現地通貨ベース)	104%	102%	114%	149%	114%	111%	112%	97%	97%	104%
合計	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412	18,898	19,654	73,888
前年比(現地通貨ベース)	75%	85%	96%	105%	90%	124%	101%	100%	104%	106%

(2) 研究開発費

(億円)

	2020年度					2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
研究開発費	1,039	1,060	975	1,124	4,198	974	1,035	1,103	1,086	4,198					4,400

(3) 為替レート

	2020年度					2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し
米ドル	¥108	¥106	¥105	¥106	¥106	¥109	¥110	¥114	¥116	¥112					¥115
ユーロ	¥118	¥124	¥125	¥128	¥124	¥132	¥130	¥130	¥130	¥131					¥130
人民元	¥15.2	¥15.4	¥15.8	¥16.4	¥15.7	¥17.0	¥17.0	¥17.8	¥18.3	¥17.5					¥19.0

(注) 期中平均レート

(4) 為替感応度

(億円)

	営業利益への影響額
米ドル	-8
ユーロ	-9
人民元	+39

(注) 1円円高になった場合の2022年度(年間)の営業利益への影響額
当社の任意の手続きによって作成した参考数値

(5) キャッシュ・フロー

(億円)

	2020年度					2021年度					2022年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
営業活動によるキャッシュ・フロー	-983	1,743	2,541	1,739	5,040	1,301	-885	623	1,487	2,526					
投資活動によるキャッシュ・フロー	441	-162	-461	1,948	1,766	-590	-6,438	-580	-353	-7,961					
フリーキャッシュ・フロー	-542	1,581	2,080	3,687	6,806	711	-7,323	43	1,134	-5,435					

(億円)

	2020年				2021年				2022年				2023年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
グロス資金 ^(注)	10,518	10,974	12,714	14,039	16,419	16,685	10,139	9,311	12,483				
有利子負債	14,713	16,484	16,692	16,261	14,474	14,561	17,504	16,861	18,973				
(うちリース負債)	(2,669)	(2,661)	(2,654)	(2,528)	(2,579)	(2,619)	(2,588)	(2,521)	(2,667)				
ネット資金	-4,195	-5,510	-3,978	-2,222	1,945	2,124	-7,365	-7,550	-6,490				

(注) グロス資金：「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

(6) 従業員数

(人)

	2020年				2021年				2022年				2023年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
国内	98,064	96,875	94,299	93,615	92,733	93,151	92,379	89,627	88,603				
海外	161,321	152,474	152,213	151,931	150,807	147,051	152,100	151,159	151,595				
合計	259,385	249,349	246,512	245,546	243,540	240,202	244,479	240,786	240,198				

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- ・当社を持株会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素