

2021年度 第3四半期 決算補足資料 [IFRS] (連結)

- (注1) 2021年10月1日にグループ体制の再編をしたことに伴い、従来のセグメント形態を変更しております。  
(注2) 監査未了のため、今後数値が変更となる可能性があります。  
(注3) 「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。  
「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整およびセグメント間の内部取引消去が含まれております。  
(注4) 「くらし事業」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。  
(注5) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出してしております。  
(注6) 「その他損益」は、決算短風に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。  
(注7) EBITDAは営業利益と減価償却費(有形/使用権資産)、償却費(無形)の合計です。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当およびブルーボンダー買収時の「資産・負債の再評価」に伴う一時的な会計処理の影響を調整しております。

1. 2021年度 第3四半期実績

- (注1) 2021年度年間見通しの「消去・調整」は、「その他」に含まれております。  
(注2) 「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれております。

(1) セグメント別 業績

(億円)

		2020年度					2021年度					年間見直し 2月2日時点
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4		
くらし事業	売上高	7,707	8,984	9,825	8,973	35,489	9,177	8,605	9,594		36,400	
	調整後営業利益	295	519	760	282	1,856	531	313	402		1,550	
	その他損益	-19	-44	-16	-108	-187	-16	-155	-24		-280	
	営業利益	276	475	744	174	1,669	515	158	378		1,270	
	EBITDA	511	706	975	416	2,608	747	395	618		2,220	
オートモーティブ	売上高	1,530	2,710	3,018	2,913	10,171	2,606	2,391	2,752		10,800	
	調整後営業利益	-210	74	-57	100	-93	21	-46	15		50	
	その他損益	-10	-11	-20	16	-25	1	-22	4		-20	
	営業利益	-220	63	-77	116	-118	22	-68	19		30	
	EBITDA	-94	185	54	245	390	144	75	153		580	
コネクテッド	売上高	1,852	1,911	1,998	2,419	8,180	2,085	2,170	2,226		9,200	
	調整後営業利益	-165	-16	49	169	37	71	50	-68		150	
	その他損益	5	4	-23	-223	-237	-69	470	-28		360	
	営業利益	-160	-12	26	-54	-200	2	520	-96		510	
	EBITDA	-80	67	106	29	122	78	608	137		1,130	
インダストリー	売上高	2,305	2,361	2,587	2,593	9,846	2,863	2,713	2,830		11,100	
	調整後営業利益	51	75	165	152	443	250	221	189		780	
	その他損益	-6	-5	-31	6	-36	15	-26	4		-40	
	営業利益	45	70	134	158	407	265	195	193		740	
	EBITDA	173	194	258	281	906	393	324	324		1,270	
エナジー	売上高	1,184	1,616	1,659	1,541	6,000	1,861	1,876	1,943		7,680	
	調整後営業利益	-35	112	163	138	378	187	182	182		650	
	その他損益	-10	15	-43	-5	-43	-10	-3	-19		-40	
	営業利益	-45	127	120	133	335	177	179	163		610	
	EBITDA	88	263	249	268	868	309	317	306		1,170	
計	売上高	14,578	17,582	19,087	18,439	69,686	18,592	17,755	19,345		75,180	
	調整後営業利益	-64	764	1,080	841	2,621	1,060	720	720		3,180	
	その他損益	-40	-41	-133	-314	-528	-79	264	-63		-20	
	営業利益	-104	723	947	527	2,093	981	984	657		3,160	
	EBITDA	598	1,415	1,642	1,239	4,894	1,671	1,719	1,538		6,370	
その他	売上高	1,907	2,307	2,479	3,066	9,759	2,305	2,394	2,623		-2,180	
	調整後営業利益	-62	50	133	68	189	49	50	67		470	
	その他損益	-9	-6	-5	-79	-99	-2	-29	-21		70	
	営業利益	-71	44	128	-11	90	47	21	46		540	
	EBITDA	-2,566	-3,216	-3,425	-3,250	-12,457	-2,973	-2,737	-3,070			
消去・調整	調整後営業利益	67	136	215	-156	262	86	33	88			
	その他損益	146	25	12	-42	141	-70	-70	-61			
	営業利益	213	161	227	-198	403	16	-37	27			
	売上高	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412	18,898		73,000	
	調整後営業利益	-59	950	1,428	753	3,072	1,195	803	875		3,650	
その他損益	97	-22	-126	-435	-486	-151	165	-145		50		
営業利益	38	928	1,302	318	2,586	1,044	968	730		3,700		
EBITDA	894	1,784	2,162	1,215	6,055	1,891	1,859	1,776		7,500		

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
くらし事業	くらしアプライアンス社	売上高	1,983	2,388	2,638	2,112	9,121	2,273	2,254	2,740		9,500
		調整後営業利益	172	221	287	114	794	235	141	221		670
		その他損益	-5	0	0	6	1	1	-7	0		0
		営業利益	167	221	287	120	795	236	134	221		670
		EBITDA	214	268	335	170	987	285	186	280		880
	空質空調社	売上高	1,860	1,676	1,595	1,737	6,868	2,170	1,506	1,622		7,140
		調整後営業利益	161	113	105	77	456	217	23	-1		280
		その他損益	1	2	0	-7	-4	-13	-7	-6		-20
		営業利益	162	115	105	70	452	204	16	-7		260
		EBITDA	202	155	146	116	619	250	61	42		440
	コールドチェーンソリューションズ社	売上高	549	671	681	652	2,553	729	783	753		3,000
		調整後営業利益	-29	18	-1	-8	-20	12	13	-69		-10
		その他損益	0	-2	0	-8	-10	-1	-8	-1		-10
		営業利益	-29	16	-1	-16	-30	11	5	-70		-20
		EBITDA	-10	36	18	3	47	30	24	-50		55
	エレクトリックワークス社	売上高	2,087	2,432	2,626	2,695	9,840	2,306	2,466	2,658		10,160
		調整後営業利益	33	114	201	118	466	51	100	137		420
		その他損益	-27	-50	-13	-73	-163	-3	-69	3		-110
		営業利益	6	64	188	45	303	48	31	140		310
		EBITDA	84	141	265	127	617	120	102	210		620
	中国・北東アジア社	売上高	1,860	1,711	1,838	1,596	7,005	2,292	2,009	2,193		8,250
		調整後営業利益	139	99	122	10	370	125	79	32		225
		その他損益	4	4	5	-21	-8	-13	-40	-6		-70
		営業利益	143	103	127	-11	362	112	39	26		155
EBITDA		184	145	169	34	532	158	89	78		335	

(注) くらしアプライアンス社、空質空調社、コールドチェーンソリューションズ社、エレクトリックワークス社には、中国・北東アジア社の売上・利益が含まれます。

(2) 任意開示事業別\* 売上高

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	キッチン空間	924	1,125	1,178	974	4,201	1,083	1,049	1,246		
		ランドリー・クリーナー	629	780	928	726	3,063	711	744	979		
		ビューティ・パーソナルケア	425	476	524	405	1,830	478	463	516		
	空質空調社	空調冷熱ソリューションズ	1,458	1,204	1,036	1,254	4,952	1,701	1,078	1,134		
		エコシステムズ	388	459	543	475	1,865	459	419	476		
	エレクトリックワークス社	ライティング	537	618	731	677	2,563	555	628	688		
		エナジーシステム	662	785	860	804	3,111	722	755	843		
	オートモーティブ	車載コックピットシステム	581	1,072	1,225	1,183	4,061	1,021	939	1,091		
		車載エレクトロニクス	610	1,080	1,209	1,191	4,090	1,090	949	1,096		
	コネク	アビオニクス	273	245	253	249	1,020	211	254	266		
プロセスオートメーション		433	464	466	537	1,900	660	632	515			
メディアエンターテインメント		179	213	222	256	870	241	288	270			
モバイルソリューションズ		493	477	475	523	1,968	475	413	431			
PSSJ		594	619	646	1,090	2,949	591	705	591			
インダストリー	ブルーヨンダー								254			
	制御機器・FAソリューション	833	924	1,025	1,053	3,835	1,191	1,158	1,183			
エナジー	電子デバイス・電子材料	781	763	840	883	3,268	965	973	1,010			
	車載	581	880	898	869	3,229	1,134	1,186	1,176			
その他	産業・民生	599	726	758	663	2,745	736	718	749			
	エンターテインメント&コミュニケーション	396	716	866	619	2,597	658	569	657			
	ハウジング	990	1,061	1,142	1,105	4,298	1,040	1,112	1,210			

\*各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

売上開示事業		主な事業部等
くらし事業	くらしアプライアンス	・キッチン空間 : キッチン空間事業部 ・ランドリー・クリーナー : ランドリー・クリーナー事業部 ・ビューティ・パーソナルケア : ビューティ・パーソナルケア事業部
	空質空調	・空調冷熱ソリューションズ : 空調冷熱ソリューションズ事業部 ・エコシステムズ : パナソニック エコシステムズ(株)
	コールドチェーンソリューションズ	・ : Hussmann Corporation、コールドチェーン事業部
	エレクトリックワークス	・ライティング : ライティング事業部 ・エナジーシステム : エナジーシステム事業部 ・その他 : スマートエネルギーシステム事業部
	中国・北東アジア社	・ : スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、コールドチェーン(中国)事業部、冷熱空調デバイス事業部、台湾事業部
オートモーティブ	・車載コックピットシステム : インフォテインメントシステムズ事業部 ・車載エレクトロニクス : HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A.	
	コネク	・アビオニクス : Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット ・プロセスオートメーション : プロセスオートメーション事業部 ・メディアエンターテインメント : メディアエンターテインメント事業部 ・モバイルソリューションズ : モバイルソリューションズ事業部 ・PSSJ : パナソニック システムソリューションズ ジャパン(株) ・ブルーヨンダー : Blue Yonder Holding, Inc.
インダストリー	・制御機器・FAソリューション : メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部 ・電子デバイス・電子材料 : デバイスソリューション事業部、電子材料事業部	
	エナジー	・車載 : モビリティエナジー事業部 ・産業・民生 : エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部
その他	・エンターテインメント&コミュニケーション : エンターテインメント&コミュニケーション事業部 ・ハウジング : ハウジングシステム事業部	

## (3) セグメント別 設備投資額

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
くらし事業	108	129	141	708	1,086	116	134	202		730
オートモーティブ	29	38	43	66	176	38	65	94		330
コネクテッド	38	31	28	40	137	23	38	42		140
インダストリー	64	70	100	176	410	118	124	115		560
エナジー	31	35	99	120	285	81	95	72		420
計	270	303	411	1,110	2,094	376	456	525		2,180
その他/消去・調整	51	74	31	60	216	43	44	57		170
合計	321	377	442	1,170	2,310	419	500	582		2,350

(注) 発生ベース

## (4) セグメント別 減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
くらし事業	150	147	149	158	604	152	156	158		640
オートモーティブ	55	58	57	62	232	57	59	60		240
コネクテッド	42	43	43	44	172	38	39	41		160
インダストリー	110	108	108	110	436	112	114	116		460
エナジー	56	54	54	52	216	51	49	49		200
計	413	410	411	426	1,660	410	417	424		1,700
その他/消去・調整	29	28	28	49	134	24	23	29		150
合計	442	438	439	475	1,794	434	440	453		1,850

## (5) セグメント別 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
くらし事業	85	84	82	84	335	80	81	82		310
オートモーティブ	71	64	74	67	276	65	84	74		310
コネクテッド	38	36	37	39	150	38	49	112		321
インダストリー	18	16	16	13	63	16	15	15		70
エナジー	5	6	4	7	22	4	6	6		24
計	217	206	213	210	846	203	235	289		1,035
その他/消去・調整	125	136	137	136	534	133	134	135		440
合計	342	342	350	346	1,380	336	369	424		1,475

## 2. その他

## (1) 地域別 売上高

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
日本	6,593	7,528	8,231	8,781	31,133	7,669	7,451	7,906		
前年比 (現地通貨ベース)	75%	77%	91%	103%	86%	116%	99%	96%		
米州	2,126	3,043	3,120	2,882	11,171	3,204	3,396	3,586		
前年比 (現地通貨ベース)	61%	86%	89%	85%	80%	147%	107%	106%		
欧州	1,110	1,645	1,952	1,913	6,620	1,776	1,590	1,946		
前年比 (現地通貨ベース)	64%	92%	98%	106%	90%	145%	93%	96%		
アジア	1,989	2,307	2,520	2,621	9,437	2,704	2,340	2,951		
前年比 (現地通貨ベース)	78%	100%	105%	116%	99%	129%	97%	110%		
中国	2,101	2,150	2,318	2,058	8,627	2,571	2,635	2,509		
前年比 (現地通貨ベース)	104%	102%	114%	149%	114%	111%	112%	97%		
合計	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412	18,898		
前年比 (現地通貨ベース)	75%	85%	96%	105%	90%	124%	101%	100%		

## (2) 研究開発費

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し*
研究開発費	1,039	1,060	975	1,124	4,198	974	1,035	1,103		4,200

\*2021年度 年間見直しは、期初見直しから変更しておりません。

(3) 為替レート

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
米ドル	¥108	¥106	¥105	¥106	¥106	¥109	¥110	¥114		¥111
ユーロ	¥118	¥124	¥125	¥128	¥124	¥132	¥130	¥130		¥130
人民元	¥15.2	¥15.4	¥15.8	¥16.4	¥15.7	¥17.0	¥17.0	¥17.8		¥17.3

(注) 期中平均レート

(4) 為替感応度

(億円)

	営業利益への影響額
米ドル	-10
ユーロ	-8
人民元	+21

(注) 1円円高になった場合の2021年度(年間)の営業利益への影響額  
 当社の任意の手続きによって作成した参考数値(2021年5月10日時点)

(5) キャッシュ・フロー

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
営業活動によるキャッシュ・フロー	-983	1,743	2,541	1,739	5,040	1,301	-885	623		
投資活動によるキャッシュ・フロー	441	-162	-461	1,948	1,766	-590	-6,438	-580		
フリーキャッシュ・フロー	-542	1,581	2,080	3,687	6,806	711	-7,323	43		

(億円)

	2020年				2021年				2022年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
グロス資金 <sup>(注1)</sup>	10,518	10,974	12,714	14,039	16,419	16,685	10,139	9,311	
有利子負債	14,713	16,484	16,692	16,261	14,474	14,561	17,504	16,861	
(うちリース負債)	(2,669)	(2,661)	(2,654)	(2,528)	(2,579)	(2,619)	(2,588)	(2,521)	
ネット資金	-4,195	-5,510	-3,978	-2,222	1,945	2,124	-7,365	-7,550	

(注1) グロス資金：「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

(6) 従業員数

(人)

	2020年				2021年				2022年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
国内	98,064	96,875	94,299	93,615	92,733	93,151	92,379	89,627	
海外	161,321	152,474	152,213	151,931	150,807	147,051	152,100	151,159	
合計	259,385	249,349	246,512	245,546	243,540	240,202	244,479	240,786	

将来見直しに関するリスク情報

※業績見直しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見直しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・ 米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・ 多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ 新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・ 資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・ 急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・ 他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・ パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向(BtoB(企業向け)分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む)
- ・ 当社を持株会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・ 多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・ 製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・ 第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・ 諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等(直接・間接を問わない)
- ・ 法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・ パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・ 地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素