



2022年3月期 第3四半期決算短信〔IFRS〕（連結）

2022年2月2日

上場会社名 パナソニック株式会社

上場取引所 東 名

コード番号 6752

URL <https://www.panasonic.com/jp>

代表者 (役職名) 代表取締役 社長執行役員

(氏名) 楠見 雄規

問合せ先責任者 (役職名) コーポレート戦略・技術部門

(氏名) 和仁古 明 TEL (06) 6908-1121

財務・IR部長

四半期報告書提出予定日 2022年2月10日

配当支払開始予定日 —

四半期決算補足説明資料作成の有無：有

四半期決算説明会開催の有無：有（マスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け）

（百万円未満四捨五入）

1. 2022年3月期第3四半期の連結業績（2021年4月1日～2021年12月31日）

（1）連結経営成績（累計）

（％表示は対前年同四半期増減率）

	売上高		営業利益		税引前利益		四半期純利益		親会社の所有者に帰属する四半期純利益		四半期包括利益合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2022年3月期 第3四半期	5,423,356	11.3	274,151	20.9	279,376	26.9	204,188	41.5	195,634	50.3	334,654	△7.3
2021年3月期 第3四半期	4,873,289	△15.3	226,800	△5.8	220,084	△7.6	144,262	△24.3	130,142	△26.9	360,869	122.1

	基本的1株当たり 四半期純利益	希薄化後1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2022年3月期第3四半期	83.83	83.80
2021年3月期第3四半期	55.78	55.75

（2）連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に 帰属する持分	親会社所有者 帰属持分比率
	百万円	百万円	百万円	%
2022年3月期第3四半期	7,376,772	3,031,737	2,854,801	38.7
2021年3月期	6,847,073	2,768,502	2,594,034	37.9

2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2021年3月期	—	10.00	—	10.00	20.00
2022年3月期	—	15.00	—	—	—
2022年3月期（予想）	—	—	—	—	—

（注）直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無

2022年3月期の期末配当予想については未定です。

3. 2022年3月期の連結業績予想（2021年4月1日～2022年3月31日）

（％表示は対前期増減率）

	売上高		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に 帰属する当期純利益		基本的1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通 期	7,300,000	9.0	370,000	43.1	370,000	41.9	240,000	45.4	102.85

（注）直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

上記以外に、当社が任意に開示している調整後営業利益（売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出）の予想を修正しております。添付資料6ページをご参照ください。

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更：無
- ② ①以外の会計方針の変更：無
- ③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2022年3月期3Q	2,453,866,297株	2021年3月期	2,453,563,397株
② 期末自己株式数	2022年3月期3Q	120,064,593株	2021年3月期	120,239,132株
③ 期中平均株式数（四半期累計）	2022年3月期3Q	2,333,464,380株	2021年3月期3Q	2,333,081,385株

※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

この四半期決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく四半期財務諸表のレビュー手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。業績予想の前提となる仮定および業績見通しのご利用にあたっての注意事項等については、＜将来見通しに関するリスク情報＞をご覧ください。

当社は2022年2月2日にマスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け説明会を開催する予定です。この説明会で配布する決算説明資料および決算補足説明資料は同日に当社ホームページに掲載いたします。

添付資料の目次

	頁
1. 企業集団等の状況	2
2. 経営成績及び財政状態	3
(1) 2021年度第3四半期(2021年4月1日～12月31日)の概況	3
(A) 経営成績	3
(B) 経営成績(報告セグメント別情報)	4
(C) 財政状態	5
(2) 2021年度通期の見通し	6
3. 要約四半期連結財政状態計算書	8
4. 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書	9
5. 要約四半期連結持分変動計算書	11
6. 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書	12
7. 注記	13
8. セグメント情報	14
9. 連結決算概要	15

企業集団等の状況

1. 企業集団等の概況

当社グループは、当社および連結子会社536社を中心に構成され、総合エレクトロニクスメーカーとして関連する事業分野について、国内外のグループ各社との緊密な連携のもとに、開発・生産・販売・サービス活動を展開しております。

当社は、より中長期的な当社事業の競争力強化のため、2022年4月に、当社を分割会社とする会社分割を実施し、当社を親会社とする持株会社制へと移行する予定です。これに先立ち、2021年10月1日にそれまでのカンパニー制を廃止し、事業再編を実施しました。

これにより、従来のセグメント区分から、「暮らし事業」「オートモーティブ」「コネクト」「インダストリー」「エナジー」の5つの報告セグメントと、報告セグメントに含まれないその他の事業に再編しております。

2. 企業集団の状況

(2021年12月31日現在)

セグメント及び主要商品・サービス	主な構成会社	顧 客
暮らし事業 冷蔵庫、電子レンジ、炊飯器、洗濯機、掃除機、美・理容器具、ルームエアコン、大型空調、換気・送風・空調機器、空気清浄機、空間除菌脱臭機、冷凍冷蔵ショーケース、コンプレッサー、燃料電池、照明器具、ランプ、配線器具、太陽光発電システム、自転車、介護関連	<国内> パナソニック(株) パナソニック エコシステムズ(株) パナソニック コンシューマーマーケティング(株) <海外> パナソニック AP エアコン 広州(南) パナソニック AP 洗濯機 杭州(南) ハスマン(株) パナソニック ライフソリューションズインド(株) パナソニック マーケティング ヨーロッパ(南) パナソニック AP チャイナ(南)	
オートモーティブ 車載コックピットシステム、ヘッドアップディスプレイ、車載スピーカー、車載スイッチ、車載カメラ、先端運転支援システム(ADAS)、電動車用デバイス・システム、自動車用ミラー	<国内> パナソニック(株) <海外> パナソニック ノースアメリカ(株) パナソニック AS アジアパシフィック(株) パナソニック AS 大連(南) フィコサ・インターナショナル(株)	
コネクト 航空機内エンターテインメントシステム・通信サービス、電子部品実装システム、溶接機、プロジェクター、業務用カメラシステム、パソコン・タブレット、各業界向けソリューション、施工・運用・保守サービス、サプライチェーン・ソフトウェア	<国内> パナソニック(株) パナソニック システムソリューションズ ジャパン(株) パナソニック スマートファクトリーソリューションズ(株) パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株) <海外> パナソニック アピオニクス(株) Blue Yonder Holding, Inc.	
インダストリー リレー、スイッチ、電源、タッチパネル、モーター、センサー、レーザーマーカ、コンデンサー、コイル、抵抗器、電子回路基板材料、半導体デバイス材料、成形材料、液晶パネル	<国内> パナソニック(株) パナソニック デバイス SUNX(株) パナソニック インダストリアル マーケティング&セールス(株) <海外> パナソニック ノースアメリカ(株) パナソニック アジアパシフィック(株) パナソニック インダストリー中国(南)	
エナジー 車載用円筒形リチウムイオン電池、小型リチウムイオン電池、蓄電システム、乾電池、リチウム一次電池	<国内> パナソニック(株) 三洋電機(株) <海外> パナソニック ノースアメリカ(株) 三洋エナジー (蘇州)(南)	
その他 <エンターテインメント&コミュニケーション> AV機器(薄型テレビ、オーディオ機器、ビデオ機器等)、デジタルカメラ機器、コミュニケーション機器(ヘッドホン、インターホン、電話、ファックス、ホームネットワーク等) <ハウジング> 水廻り商品、建材商品、外廻り商品	<国内> パナソニック(株) ケイミュー(株)	

※一部、他のセグメントに属する販売会社を経由して顧客に販売している事業があります。

経営成績及び財政状態

(1) 2021年度第3四半期(2021年4月1日～12月31日)の概況

(A) 経営成績

	2021年度 第3四半期	2020年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	5兆4,234億円	4兆8,733億円	111%
営業利益	2,742億円	2,268億円	121%
税引前利益	2,794億円	2,201億円	127%
親会社の所有者に帰属する 四半期純利益	1,956億円	1,301億円	150%

2021年度第3四半期の世界経済は、日本及び多くの欧米諸国で新型コロナウイルスの感染状況が一旦落ち着き回復が進んだものの、資源価格高騰や供給不足に伴う物価上昇、新型コロナウイルス感染症変異株の状況など、不確実性が依然として存在しています。世界経済及び日本経済は緩やかな景気回復局面にあるとみられますが、先行きは引き続き見通しにくい状況です。

このような経営環境のもと、当社は、事業の状況に応じた固定費管理と、新型コロナウイルス感染症による社会変化を捉えた新たな事業機会への取り組みを進めながら、2019年度からスタートした中期戦略の最終年度として、経営体質強化等を継続していきます。あわせて、全ての事業において、攻めるべき領域を定め、そこでの競争力を徹底的に高めてまいります。

当第3四半期では、2021年9月に、世界トップクラスのサプライチェーン・ソフトウェアの専門企業である米国Blue Yonder Holding, Inc. (以下、「Blue Yonder」)の80%分の株式追加取得を完了し、2020年7月に取得済の20%分の株式と合わせて全株式を取得、同社を完全子会社化しました。当社が長年培ってきたモノづくりのノウハウや、エッジデバイス、IoT、センシング技術等に、Blue YonderのAI(人工知能)・ML(機械学習)が強みであるソフトウェアプラットフォームを組み合わせることで、新しい価値を創造し、両社で「オートノマス(自律的な)サプライチェーン™」を加速、お客様の経営課題を解決するとともに、エネルギーの削減、資源の有効活用を通じて、地球環境の保全やサステナブルな社会の実現を目指します。

なお、2021年10月には、2022年度からの現パナソニック株式会社を持株会社とする新体制への移行に向けて、現行のカンパニー制を廃止し、バーチャルでの新体制をスタートさせました。新体制において、中期戦略を着実に推進するとともに、2022年4月1日からの新事業会社での円滑な事業運営に向けた準備を進めています。

当第3四半期の連結売上高は、5兆4,234億円(前年同期比11%増)となりました。国内売上は、産業・情報通信向け商品が好調に推移し、増収となりました。海外売上は、需要増加を受けた車載電池、実装機などが伸長、Blue Yonderの新規連結の影響もあり、増収となりました。

営業利益は、2,742億円(前年同期比21%増)となりました。原材料価格高騰の影響などがあつたものの、増販益に加え、Blue Yonderの既存持分の再評価益の計上(詳細は注記2.参照)などにより、増益となりました。また、税引前利益は、2,794億円(前年同期比27%増)、親会社の所有者に帰属する四半期純利益については、1,956億円(前年同期比50%増)となりました。

(B) 経営成績(報告セグメント別情報)

a. くらし事業

	2021年度 第3四半期	2020年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	2兆7,376億円	2兆6,516億円	103%
営業利益	1,051億円	1,495億円	70%

くらし事業の売上高は、2兆7,376億円（前年同期比3%増）となりました。アジア・中国の冷蔵庫、インドの配線器具などが好調に推移し、増収となりました。営業利益については、増販益や合理化等の取り組みはありましたが、原材料高騰などの影響が大きく、前年同期に比べ減益の1,051億円となりました。

b. オートモーティブ

	2021年度 第3四半期	2020年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	7,749億円	7,258億円	107%
営業利益（△は損失）	△27億円	△234億円	—

オートモーティブの売上高は、7,749億円（前年同期比7%増）となりました。半導体逼迫の影響はありましたが、全体としては前年から自動車生産が回復したことにより、増収となりました。営業利益は、部材高騰などの影響はあったものの、増販益に加え、前年の充電器関連の一時費用の反動もあり、27億円の損失と、前年同期に比べ良化しました。

c. コネクト

	2021年度 第3四半期	2020年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	6,481億円	5,761億円	112%
営業利益（△は損失）	426億円	△146億円	—

コネクトの売上高は、6,481億円（前年同期比12%増）となりました。Blue Yonderの新規連結に加え、PCやサーバー関連の需要増を受けた実装機、アメリカを中心に市場が回復したプロジェクターなどが牽引し、増収となりました。営業利益は、増販益に加え、Blue Yonderの新規連結による既存持分の再評価益を計上したことなどにより、前年同期に比べ増益の426億円となりました。

d. インダストリー

	2021年度 第3四半期	2020年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	8,406億円	7,253億円	116%
営業利益	653億円	249億円	262%

インダストリーの売上高は、8,406億円（前年同期比16%増）となりました。情報通信インフラやコンデンサ、産業用モータなどが牽引し、増収となりました。営業利益は、原材料高騰の影響はありましたが、合理化や増販益が寄与し、前年同期に比べ増益の653億円となりました。

e. エナジー

	2021年度 第3四半期	2020年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	5,680億円	4,459億円	127%
営業利益	519億円	202億円	257%

エナジーの売上高は、5,680億円（前年同期比27%増）となりました。需要が旺盛な車載電池が大きく伸長、蓄電システムも好調に推移し、増収となりました。営業利益は、原材料高騰の影響はありましたが、増販益が大きく、前年同期に比べ増益の519億円となりました。

f. その他（報告セグメントに含まれない事業）

	2021年度 第3四半期	2020年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	7,322億円	6,693億円	109%
営業利益	114億円	101億円	113%

その他の事業については、ハウジングが堅調に推移し、売上高は、7,322億円（前年同期比9%増）、営業利益は、前年同期に比べ増益の114億円となりました。

(C) 財政状態

当第3四半期の営業活動により増加したキャッシュ・フローは1,039億円（前年同期は3,301億円の増加）となりました。前年同期差の主な要因は、四半期純利益の増加はありましたが、棚卸資産の増加や、法人所得税の支払額が増加したことなどによるものです。投資活動により減少したキャッシュ・フローは7,608億円（前年同期は182億円の減少）となりました。前年同期差の主な要因は、Blue Yonderの子会社化に係る支出や、設備投資に伴う支出の増加、前年同期に資産譲渡等の一時的な収入があったことなどによるものです。この結果、フリーキャッシュ・フローはマイナス6,569億円（前年同期差9,688億円の悪化）となりました。

財務活動により減少したキャッシュ・フローは899億円（前年同期は503億円の増加）となりました。前年同期差の主な要因は、Blue Yonderの有利子負債の返済などによるものです。

これらに為替変動の影響等を加味した結果、当第3四半期末で現金及び現金同等物の残高は8,897億円となり、前年度末に比べ7,035億円減少しました。

当第3四半期末の総資産は7兆3,768億円となり、前年度末に比べ5,297億円増加しました。これは、主に棚卸資産の増加に加え、Blue Yonderの子会社化によるものです。

負債は、前年度末に比べ2,665億円増加し、4兆3,450億円となりました。これは、主にBlue Yonderの子会社化の資金調達に伴う社債の増加などによるものです。

親会社の所有者に帰属する持分は2兆8,548億円となり、前年度末に比べ2,608億円増加しました。これは親会社の所有者に帰属する四半期純利益の計上などによるものです。また、親会社の所有者に帰属する持分に非支配持分を加味した資本合計は3兆317億円となりました。

(2) 2021年度通期の見通し

2021年度通期の連結業績見通しについて、2021年10月28日に公表した売上高・営業利益・税引前利益・親会社の所有者に帰属する当期純利益については、変更ありません。

ただし、当社が任意に開示している調整後営業利益を、自動車減産や原材料高騰等の足元の経営環境や一時的要因を踏まえ、下方修正いたします。一方、資産売却益等の計上が見込まれることから、営業利益・税引前利益・親会社の所有者に帰属する当期純利益の見通しは据え置きいたします。

連結業績見通し (2021年4月1日～2022年3月31日)

	売上高	営業利益	税引前利益	親会社の所有者に帰属する当期純利益	基本的1株当たり当期純利益	(ご参考)調整後営業利益
前回発表予想(A)	7兆3,000億円	3,700億円	3,700億円	2,400億円	102.85円	4,000億円
今回修正予想(B)	7兆3,000億円	3,700億円	3,700億円	2,400億円	102.85円	3,650億円
増減額(B-A)	—	—	—	—		△350億円
増減率(%)	—	—	—	—		△8.8%
(ご参考)前期実績 (2021年3月期通期)	6兆6,988億円	2,586億円	2,608億円	1,651億円	70.75円	3,072億円

(注) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

<将来見通しに関するリスク情報>

本プレスリリースには、パナソニックグループの「将来予想に関する記述」に該当する情報が記載されています。

本プレスリリースにおける記述のうち、過去または現在の事実に関するもの以外は、かかる将来予想に関する記述に該当します。これら将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報に鑑みてなされたパナソニックグループの仮定および判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスクおよび不確実性ならびにその他の要因が内在しており、それらの要因による影響を受ける恐れがあります。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、かかる将来予想に関する記述に明示的または黙示的に示されるパナソニックグループの将来における業績、経営結果、財務内容に関してこれらと大幅に異なる結果をもたらすおそれがあります。パナソニックグループは、本プレスリリースの日付後において、将来予想に関する記述を更新して公表する義務を負うものではありません。投資家の皆様におかれましては、金融商品取引法に基づく今後の提出書類およびその他の当社の行う開示をご参照ください。

なお、上記のリスク、不確実性およびその他の要因の例としては、次のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- ・当社を株式会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素

以上

要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	2021年度第3四半期末 (2021年12月31日現在)	2020年度末 (2021年3月31日現在)	増減
流動資産	3,537,409	3,922,747	△385,338
現金及び現金同等物	889,745	1,593,224	△703,479
営業債権及び契約資産	1,270,051	1,194,391	75,660
その他の金融資産	160,456	149,629	10,827
棚卸資産	1,059,124	832,569	226,555
その他の流動資産	158,033	152,934	5,099
非流動資産	3,839,363	2,924,326	915,037
持分法で会計処理 されている投資	405,401	455,960	△50,559
その他の金融資産	176,687	231,024	△54,337
有形固定資産	1,069,154	1,061,614	7,540
使用権資産	242,241	249,954	△7,713
その他の非流動資産	1,945,880	925,774	1,020,106
資産合計	7,376,772	6,847,073	529,699
流動負債	2,742,306	2,804,328	△62,022
短期負債及び 一年以内返済長期負債	254,384	309,790	△55,406
リース負債	59,669	59,346	323
営業債務	1,119,795	1,045,617	74,178
その他の金融負債	210,065	220,583	△10,518
その他の流動負債	1,098,393	1,168,992	△70,599
非流動負債	1,602,729	1,274,243	328,486
長期負債	1,179,580	879,728	299,852
リース負債	192,386	198,559	△6,173
その他の非流動負債	230,763	195,956	34,807
負債合計	4,345,035	4,078,571	266,464
親会社の所有者に 帰属する持分	2,854,801	2,594,034	260,767
資本金	259,168	258,981	187
資本剰余金	526,567	529,157	△2,590
利益剰余金	2,297,408	2,154,023	143,385
その他の資本の構成要素	△18,903	△138,370	119,467
自己株式	△209,439	△209,757	318
非支配持分	176,936	174,468	2,468
資本合計	3,031,737	2,768,502	263,235
負債及び資本合計	7,376,772	6,847,073	529,699

(注)その他の資本の構成要素の内訳：

(単位：百万円)

	2021年度第3四半期末 (2021年12月31日現在)	2020年度末 (2021年3月31日現在)	増減
確定給付制度の再測定※	—	—	—
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定する金融資産	16,979	34,832	△17,853
在外営業活動体の換算差額	△40,329	△179,860	139,531
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	4,447	6,658	△2,211

※確定給付制度の再測定は、その他の資本の構成要素から利益剰余金に直接振り替えております。

要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書

(要約四半期連結損益計算書)

(単位：百万円)

	2021年度 (自 2021年4月1日 至 2021年12月31日)		2020年度 (自 2020年4月1日 至 2020年12月31日)		前年 同期比
		%		%	%
売上高	5,423,356	100.0	4,873,289	100.0	111
売上原価	△3,886,716	△71.7	△3,454,058	△70.9	
売上総利益	1,536,640	28.3	1,419,231	29.1	108
販売費及び一般管理費	△1,249,349	△23.0	△1,187,305	△24.3	
持分法による投資損益	△11,714	△0.2	△17,922	△0.4	
その他の損益	△1,426	△0.0	12,796	0.3	
営業利益	274,151	5.1	226,800	4.7	121
金融収益	19,721	0.4	12,188	0.2	
金融費用	△14,496	△0.3	△18,904	△0.4	
税引前利益	279,376	5.2	220,084	4.5	127
法人所得税費用	△75,188	△1.4	△75,822	△1.5	
四半期純利益	204,188	3.8	144,262	3.0	142
四半期純利益の帰属					
親会社の所有者	195,634	3.6	130,142	2.7	150
非支配持分	8,554	0.2	14,120	0.3	61

(注) 1. 減価償却実施額(有形)	132,734	百万円	131,932	百万円
2. 設備投資の実施額	150,061	百万円	113,984	百万円
3. 研究開発費	311,200	百万円	307,366	百万円
4. 従業員数	240,786	人	245,546	人

(要約四半期連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	2021年度 (自 2021年4月1日 至 2021年12月31日)	2020年度 (自 2020年4月1日 至 2020年12月31日)	前年 同期比
			%
四 半 期 純 利 益	204,188	144,262	142
そ の 他 の 包 括 利 益			
純損益に振り替えられることのない項目			
確定給付制度の再測定	1,692	△2,237	
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	△13,314	243,487	
計	△11,622	241,250	
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額	146,269	△26,321	
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	△4,181	1,678	
計	142,088	△24,643	
そ の 他 の 包 括 利 益 合 計	130,466	216,607	
四 半 期 包 括 利 益 合 計	334,654	360,869	93
四 半 期 包 括 利 益 の 帰 属			
親 会 社 の 所 有 者	319,291	342,760	93
非 支 配 持 分	15,363	18,109	85

要約四半期連結持分変動計算書

2021年度(自 2021年4月1日 至 2021年12月31日)

(単位:百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己 株式	親会社の所 有者に帰属 する持分	非支配 持分	資本 合計
2021年4月1日残高	258,981	529,157	2,154,023	△138,370	△209,757	2,594,034	174,468	2,768,502
四半期包括利益								
四半期純利益	-	-	195,634	-	-	195,634	8,554	204,188
確定給付制度の再測定	-	-	-	1,611	-	1,611	81	1,692
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	-	-	-	△13,374	-	△13,374	60	△13,314
在外営業活動体の換算差額	-	-	-	139,531	-	139,531	6,738	146,269
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	-	-	-	△4,111	-	△4,111	△70	△4,181
四半期包括利益合計	-	-	195,634	123,657	-	319,291	15,363	334,654
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	-	-	6,090	△6,090	-	-	-	-
配当金	-	-	△58,339	-	-	△58,339	△12,075	△70,414
自己株式増減-純額	-	△0	-	-	△34	△34	-	△34
株式に基づく報酬取引	187	△277	-	-	352	262	-	262
非支配持分との取引等	-	△2,313	-	1,900	-	△413	△820	△1,233
2021年12月31日残高	259,168	526,567	2,297,408	△18,903	△209,439	2,854,801	176,936	3,031,737

2020年度(自 2020年4月1日 至 2020年12月31日)

(単位:百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己 株式	親会社の所 有者に帰属 する持分	非支配 持分	資本 合計
2020年4月1日残高	258,867	531,048	1,646,403	△227,957	△210,012	1,998,349	157,519	2,155,868
四半期包括利益								
四半期純利益	-	-	130,142	-	-	130,142	14,120	144,262
確定給付制度の再測定	-	-	-	△2,634	-	△2,634	397	△2,237
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	-	-	-	243,409	-	243,409	78	243,487
在外営業活動体の換算差額	-	-	-	△29,757	-	△29,757	3,436	△26,321
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	-	-	-	1,600	-	1,600	78	1,678
四半期包括利益合計	-	-	130,142	212,618	-	342,760	18,109	360,869
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	-	-	84,406	△84,406	-	-	-	-
配当金	-	-	△58,327	-	-	△58,327	△9,738	△68,065
自己株式増減-純額	-	△1	-	-	△23	△24	-	△24
株式に基づく報酬取引	114	△213	-	-	272	173	-	173
非支配持分との取引等	-	△1,228	-	428	-	△800	△4,849	△5,649
2020年12月31日残高	258,981	529,606	1,802,624	△99,317	△209,763	2,282,131	161,041	2,443,172

要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2021年度 (自 2021年4月1日 至 2021年12月31日)	2020年度 (自 2020年4月1日 至 2020年12月31日)
<u>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 四半期純利益	204,188	144,262
2. 営業活動によるキャッシュ・フローへの調整		
(1) 減価償却費及び償却費	245,697	235,251
(2) 営業債権及び契約資産の増減額 (△は増加)	△31,281	△105,208
(3) 棚卸資産の増減額 (△は増加)	△210,000	△6,993
(4) 営業債務の増減額 (△は減少)	58,280	1,586
(5) その他	△162,950	61,165
計	103,934	330,063
<u>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 有形固定資産の取得	△167,454	△131,224
2. 有形固定資産の売却	10,427	13,319
3. 持分法投資及びその他の金融資産の取得	△31,230	△101,815
4. 持分法投資及びその他の金融資産の売却及び償還	28,803	116,308
5. その他	△601,397	85,211
計	△760,851	△18,201
<u>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 短期債務の増減額 (△は減少)	△155,974	△1,669
2. 長期債務の増減額 (△は減少)	148,559	124,297
3. 親会社の所有者への配当金の支払額	△58,339	△58,327
4. 非支配持分への配当金の支払額	△12,075	△9,738
5. 自己株式の増減額 (△は増加)	△34	△24
6. その他	△12,020	△4,217
計	△89,883	50,322
IV 現金及び現金同等物の為替変動による影響等	43,321	△19,799
V 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	△703,479	342,385
VI 現金及び現金同等物の期首残高	1,593,224	1,016,504
VII 現金及び現金同等物の四半期末残高	889,745	1,358,889

(注記)

1. 当社は、2021年5月31日の取締役会において、必要に応じ関係官庁の許認可等が得られることを条件として、2022年4月1日(予定)付で吸収分割により持株会社制へ移行すること及び吸収分割承継会社9社との間で吸収分割契約を締結することを決議しました。
2. 当社は、2021年9月17日(米国時間9月16日)、当社の持分法適用会社であるBlue Yonder Holding, Inc. (以下、「Blue Yonder」)の80%分の株式追加取得を完了し、2020年7月取得済の20%分の株式と合わせて全株式を取得、同社の買収を完了しました。今回の80%の株式追加取得に係る対価はBlue Yonderのネット有利子負債14.2億米ドルを含めて70.8億米ドル(7,760億円)となり、2020年7月に、20%の株式取得時に支払った8.1億米ドル(873億円)と合わせて、全株式の取得対価は総額で78.9億米ドル(8,633億円)となっています。今後一定の運転資金その他の調整を行います。

また、本追加取得に伴い、従前から保有する20%の持分を本追加取得時の時価で再評価を行ったことにより、評価益583億円をその他の損益に計上しました。なお、この時価は暫定値であり、今後調整がなされる可能性があります。
3. 当社は、2021年10月14日に総額4,000億円の公募ハイブリッド社債(劣後特約付社債)を発行しました。当社は、上記2.の株式取得資金を手元現預金及びブリッジローンにて賄っており、本社債の発行により調達した資金は、全額を当該ブリッジローンの返済資金に充当しています。
4. 継続企業の前提に関する注記
該当事項はありません。
5. 2021年度第3四半期末の連結子会社数は536社、持分法適用会社数は67社です。

セグメント情報

(単位：億円)

	2021年度 (自 2021年4月1日 至 2021年12月31日)					2020年度 (自 2020年4月1日 至 2020年12月31日)		
	売上高	前年 同期比	営業利益 (△は損失)	利益率	前年 同期比	売上高	営業利益 (△は損失)	利益率
報告セグメント：		%		%	%			%
くらし事業	27,376	103	1,051	3.8	70	26,516	1,495	5.6
オートモーティブ	7,749	107	△27	△0.4	—	7,258	△234	△3.2
コネクト	6,481	112	426	6.6	—	5,761	△146	△2.5
インダストリー	8,406	116	653	7.8	262	7,253	249	3.4
エナジー	5,680	127	519	9.1	257	4,459	202	4.5
計	55,692	109	2,622	4.7	167	51,247	1,566	3.1
その他	7,322	109	114	1.6	113	6,693	101	1.5
消去・調整	△8,780	—	6	—	—	△9,207	601	—
合計	54,234	111	2,742	5.1	121	48,733	2,268	4.7

(注) 1. 事業区分の方法

- ・当社グループは、報告セグメントを「くらし事業」「オートモーティブ」「コネクト」「インダストリー」「エナジー」の5つに区分しております。
- ・「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。

2. 「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。

3. 2021年10月1日付のグループ体制再編に伴い、報告セグメントを区分変更しております。

- ・「くらし事業」は、従来の「アプライアンス」「ライフソリューションズ」を母体として構成しております。
- ・「オートモーティブ」は、従来の「オートモーティブ」の内、車載機器事業により構成しております。
- ・「コネクト」は、従来の「コネクティッドソリューションズ」を移行しております。
- ・「インダストリー」は、従来の「インダストリアルソリューションズ」の内、メカトロニクス、産業デバイス、デバイスソリューション、電子材料の事業により構成しております。
- ・「エナジー」は、従来の「オートモーティブ」に含まれていた車載電池事業と、「インダストリアルソリューションズ」に含まれていたエナジーソリューション、エナジーデバイスの事業により構成しております。
- ・2020年度および2021年度上期のセグメント情報については、2021年10月1日時点の形態に合わせて組み替えて算出しております。

2022年2月2日
パナソニック株式会社2021年度 第3四半期
連結決算概要

(単位：億円)

	第3四半期 (12月31日に終わる9ヵ月間)		
	2021年度	2020年度	前年同期比
売上高	54,234	48,733	111%
国内	23,026	22,352	103%
海外	31,208	26,381	118%
営業利益	2,742 (5.1%)	2,268 (4.7%)	121%
税引前利益	2,794 (5.2%)	2,201 (4.5%)	127%
四半期純利益	2,042 (3.8%)	1,443 (3.0%)	142%
親会社の所有者に帰属する 四半期純利益	1,956 (3.6%)	1,301 (2.7%)	150%
基本的1株当たり 親会社の所有者に帰属する 四半期純利益(円)	83.83	55.78	28.05
希薄化後1株当たり 親会社の所有者に帰属する 四半期純利益(円)	83.80	55.75	28.05

(注) 1. 当社の連結決算は国際財務報告基準(IFRS)に準拠しております。

2. 連結対象会社数(親会社および連結子会社) 537社 持分法適用会社数 67社

[お問い合わせ先] コーポレート戦略・技術部門 財務・IR部 TEL 06-6908-1121

2021年度 第3四半期 決算補足資料 [IFRS] (連結)

- (注1) 2021年10月1日にグループ体制の再編をしたことに伴い、従来のセグメント形態を変更しております。
(注2) 監査未了のため、今後数値が変更となる可能性があります。
(注3) 「その他」は、報告セグメントに含まれない事業セグメントやその他の事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。
「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整およびセグメント間の内部取引消去が含まれております。
(注4) 「くらし事業」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。
(注5) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出してしております。
(注6) 「その他損益」は、決算短風に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。
(注7) EBITDAは営業利益と減価償却費(有形/使用権資産)、償却費(無形)の合計です。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当およびブルーボンダー買収時の「資産・負債の再評価」に伴う一時的な会計処理の影響を調整しております。

1. 2021年度 第3四半期実績

- (注1) 2021年度年間見通しの「消去・調整」は、「その他」に含まれております。
(注2) 「合計」のEBITDAには、「その他」および「消去・調整」のEBITDAが含まれております。

(1) セグメント別 業績

(億円)

		2020年度					2021年度					年間見直し 2月2日時点
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4		
くらし事業	売上高	7,707	8,984	9,825	8,973	35,489	9,177	8,605	9,594		36,400	
	調整後営業利益	295	519	760	282	1,856	531	313	402		1,550	
	その他損益	-19	-44	-16	-108	-187	-16	-155	-24		-280	
	営業利益	276	475	744	174	1,669	515	158	378		1,270	
	EBITDA	511	706	975	416	2,608	747	395	618		2,220	
オートモーティブ	売上高	1,530	2,710	3,018	2,913	10,171	2,606	2,391	2,752		10,800	
	調整後営業利益	-210	74	-57	100	-93	21	-46	15		50	
	その他損益	-10	-11	-20	16	-25	1	-22	4		-20	
	営業利益	-220	63	-77	116	-118	22	-68	19		30	
	EBITDA	-94	185	54	245	390	144	75	153		580	
コネクテッド	売上高	1,852	1,911	1,998	2,419	8,180	2,085	2,170	2,226		9,200	
	調整後営業利益	-165	-16	49	169	37	71	50	-68		150	
	その他損益	5	4	-23	-223	-237	-69	470	-28		360	
	営業利益	-160	-12	26	-54	-200	2	520	-96		510	
	EBITDA	-80	67	106	29	122	78	608	137		1,130	
インダストリー	売上高	2,305	2,361	2,587	2,593	9,846	2,863	2,713	2,830		11,100	
	調整後営業利益	51	75	165	152	443	250	221	189		780	
	その他損益	-6	-5	-31	6	-36	15	-26	4		-40	
	営業利益	45	70	134	158	407	265	195	193		740	
	EBITDA	173	194	258	281	906	393	324	324		1,270	
エナジー	売上高	1,184	1,616	1,659	1,541	6,000	1,861	1,876	1,943		7,680	
	調整後営業利益	-35	112	163	138	378	187	182	182		650	
	その他損益	-10	15	-43	-5	-43	-10	-3	-19		-40	
	営業利益	-45	127	120	133	335	177	179	163		610	
	EBITDA	88	263	249	268	868	309	317	306		1,170	
計	売上高	14,578	17,582	19,087	18,439	69,686	18,592	17,755	19,345		75,180	
	調整後営業利益	-64	764	1,080	841	2,621	1,060	720	720		3,180	
	その他損益	-40	-41	-133	-314	-528	-79	264	-63		-20	
	営業利益	-104	723	947	527	2,093	981	984	657		3,160	
	EBITDA	598	1,415	1,642	1,239	4,894	1,671	1,719	1,538		6,370	
その他	売上高	1,907	2,307	2,479	3,066	9,759	2,305	2,394	2,623		-2,180	
	調整後営業利益	-62	50	133	68	189	49	50	67		470	
	その他損益	-9	-6	-5	-79	-99	-2	-29	-21		70	
	営業利益	-71	44	128	-11	90	47	21	46		540	
	EBITDA	-2,566	-3,216	-3,425	-3,250	-12,457	-2,973	-2,737	-3,070			
消去・調整	調整後営業利益	67	136	215	-156	262	86	33	88			
	その他損益	146	25	12	-42	141	-70	-70	-61			
	営業利益	213	161	227	-198	403	16	-37	27			
	売上高	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412	18,898		73,000	
	調整後営業利益	-59	950	1,428	753	3,072	1,195	803	875		3,650	
その他損益	97	-22	-126	-435	-486	-151	165	-145		50		
営業利益	38	928	1,302	318	2,586	1,044	968	730		3,700		
EBITDA	894	1,784	2,162	1,215	6,055	1,891	1,859	1,776		7,500		

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
くらし事業	くらしアプライアンス社	売上高	1,983	2,388	2,638	2,112	9,121	2,273	2,254	2,740		9,500
		調整後営業利益	172	221	287	114	794	235	141	221		670
		その他損益	-5	0	0	6	1	1	-7	0		0
		営業利益	167	221	287	120	795	236	134	221		670
		EBITDA	214	268	335	170	987	285	186	280		880
	空質空調社	売上高	1,860	1,676	1,595	1,737	6,868	2,170	1,506	1,622		7,140
		調整後営業利益	161	113	105	77	456	217	23	-1		280
		その他損益	1	2	0	-7	-4	-13	-7	-6		-20
		営業利益	162	115	105	70	452	204	16	-7		260
		EBITDA	202	155	146	116	619	250	61	42		440
	コールドチェーンソリューションズ社	売上高	549	671	681	652	2,553	729	783	753		3,000
		調整後営業利益	-29	18	-1	-8	-20	12	13	-69		-10
		その他損益	0	-2	0	-8	-10	-1	-8	-1		-10
		営業利益	-29	16	-1	-16	-30	11	5	-70		-20
		EBITDA	-10	36	18	3	47	30	24	-50		55
	エレクトリックワークス社	売上高	2,087	2,432	2,626	2,695	9,840	2,306	2,466	2,658		10,160
		調整後営業利益	33	114	201	118	466	51	100	137		420
		その他損益	-27	-50	-13	-73	-163	-3	-69	3		-110
		営業利益	6	64	188	45	303	48	31	140		310
		EBITDA	84	141	265	127	617	120	102	210		620
	中国・北東アジア社	売上高	1,860	1,711	1,838	1,596	7,005	2,292	2,009	2,193		8,250
		調整後営業利益	139	99	122	10	370	125	79	32		225
		その他損益	4	4	5	-21	-8	-13	-40	-6		-70
		営業利益	143	103	127	-11	362	112	39	26		155
EBITDA		184	145	169	34	532	158	89	78		335	

(注) くらしアプライアンス社、空質空調社、コールドチェーンソリューションズ社、エレクトリックワークス社には、中国・北東アジア社の売上・利益が含まれます。

(2) 任意開示事業別* 売上高

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	キッチン空間	924	1,125	1,178	974	4,201	1,083	1,049	1,246		
		ランドリー・クリーナー	629	780	928	726	3,063	711	744	979		
		ビューティ・パーソナルケア	425	476	524	405	1,830	478	463	516		
	空質空調社	空調冷熱ソリューションズ	1,458	1,204	1,036	1,254	4,952	1,701	1,078	1,134		
		エコシステムズ	388	459	543	475	1,865	459	419	476		
	エレクトリックワークス社	ライティング	537	618	731	677	2,563	555	628	688		
		エナジーシステム	662	785	860	804	3,111	722	755	843		
	オートモーティブ	車載コックピットシステム	581	1,072	1,225	1,183	4,061	1,021	939	1,091		
		車載エレクトロニクス	610	1,080	1,209	1,191	4,090	1,090	949	1,096		
	コネク	アビオニクス	273	245	253	249	1,020	211	254	266		
プロセスオートメーション		433	464	466	537	1,900	660	632	515			
メディアエンターテインメント		179	213	222	256	870	241	288	270			
モバイルソリューションズ		493	477	475	523	1,968	475	413	431			
PSSJ		594	619	646	1,090	2,949	591	705	591			
インダストリー	ブルーヨンダー								254			
	制御機器・FAソリューション	833	924	1,025	1,053	3,835	1,191	1,158	1,183			
エナジー	電子デバイス・電子材料	781	763	840	883	3,268	965	973	1,010			
	車載	581	880	898	869	3,229	1,134	1,186	1,176			
その他	産業・民生	599	726	758	663	2,745	736	718	749			
	エンターテインメント&コミュニケーション	396	716	866	619	2,597	658	569	657			
	ハウジング	990	1,061	1,142	1,105	4,298	1,040	1,112	1,210			

*各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

売上開示事業		主な事業部等	
くらし事業	くらしアプライアンス	・キッチン空間	：キッチン空間事業部
	空質空調	・ランドリー・クリーナー	：ランドリー・クリーナー事業部
		・ビューティ・パーソナルケア	：ビューティ・パーソナルケア事業部
		・空調冷熱ソリューションズ	：空調冷熱ソリューションズ事業部
	コールドチェーンソリューションズ	・エコシステムズ	：パナソニック エコシステムズ(株)
エレクトリックワークス	・ライティング	：ライティング事業部	
	・エナジーシステム	：エナジーシステム事業部	
	・その他	：スマートエネルギーシステム事業部	
中国・北東アジア社	・	：スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、コールドチェーン(中国)事業部、冷熱空調デバイス事業部、台湾事業部	
オートモーティブ	・車載コックピットシステム	：インフォテインメントシステムズ事業部	
	・車載エレクトロニクス	：HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A.	
コネク	・アビオニクス	：Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット	
	・プロセスオートメーション	：プロセスオートメーション事業部	
	・メディアエンターテインメント	：メディアエンターテインメント事業部	
	・モバイルソリューションズ	：モバイルソリューションズ事業部	
	・PSSJ	：パナソニック システムソリューションズ ジャパン(株)	
・ブルーヨンダー	：Blue Yonder Holding, Inc.		
インダストリー	・制御機器・FAソリューション	：メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部	
	・電子デバイス・電子材料	：デバイスソリューション事業部、電子材料事業部	
エナジー	・車載	：モビリティエナジー事業部	
	・産業・民生	：エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部	
その他	・エンターテインメント&コミュニケーション	：エンターテインメント&コミュニケーション事業部	
	・ハウジング	：ハウジングシステム事業部	

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
くらし事業	108	129	141	708	1,086	116	134	202		730
オートモーティブ	29	38	43	66	176	38	65	94		330
コネクテッド	38	31	28	40	137	23	38	42		140
インダストリー	64	70	100	176	410	118	124	115		560
エナジー	31	35	99	120	285	81	95	72		420
計	270	303	411	1,110	2,094	376	456	525		2,180
その他/消去・調整	51	74	31	60	216	43	44	57		170
合計	321	377	442	1,170	2,310	419	500	582		2,350

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
くらし事業	150	147	149	158	604	152	156	158		640
オートモーティブ	55	58	57	62	232	57	59	60		240
コネクテッド	42	43	43	44	172	38	39	41		160
インダストリー	110	108	108	110	436	112	114	116		460
エナジー	56	54	54	52	216	51	49	49		200
計	413	410	411	426	1,660	410	417	424		1,700
その他/消去・調整	29	28	28	49	134	24	23	29		150
合計	442	438	439	475	1,794	434	440	453		1,850

(5) セグメント別 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
くらし事業	85	84	82	84	335	80	81	82		310
オートモーティブ	71	64	74	67	276	65	84	74		310
コネクテッド	38	36	37	39	150	38	49	112		321
インダストリー	18	16	16	13	63	16	15	15		70
エナジー	5	6	4	7	22	4	6	6		24
計	217	206	213	210	846	203	235	289		1,035
その他/消去・調整	125	136	137	136	534	133	134	135		440
合計	342	342	350	346	1,380	336	369	424		1,475

2. その他

(1) 地域別 売上高

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
日本	6,593	7,528	8,231	8,781	31,133	7,669	7,451	7,906		
前年比 (現地通貨ベース)	75%	77%	91%	103%	86%	116%	99%	96%		
米州	2,126	3,043	3,120	2,882	11,171	3,204	3,396	3,586		
前年比 (現地通貨ベース)	61%	86%	89%	85%	80%	147%	107%	106%		
欧州	1,110	1,645	1,952	1,913	6,620	1,776	1,590	1,946		
前年比 (現地通貨ベース)	64%	92%	98%	106%	90%	145%	93%	96%		
アジア	1,989	2,307	2,520	2,621	9,437	2,704	2,340	2,951		
前年比 (現地通貨ベース)	78%	100%	105%	116%	99%	129%	97%	110%		
中国	2,101	2,150	2,318	2,058	8,627	2,571	2,635	2,509		
前年比 (現地通貨ベース)	104%	102%	114%	149%	114%	111%	112%	97%		
合計	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412	18,898		
前年比 (現地通貨ベース)	75%	85%	96%	105%	90%	124%	101%	100%		

(2) 研究開発費

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し*
研究開発費	1,039	1,060	975	1,124	4,198	974	1,035	1,103		4,200

*2021年度 年間見直しは、期初見直しから変更しておりません。

(3) 為替レート

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
米ドル	¥108	¥106	¥105	¥106	¥106	¥109	¥110	¥114		¥111
ユーロ	¥118	¥124	¥125	¥128	¥124	¥132	¥130	¥130		¥130
人民元	¥15.2	¥15.4	¥15.8	¥16.4	¥15.7	¥17.0	¥17.0	¥17.8		¥17.3

(注) 期中平均レート

(4) 為替感応度

(億円)

	営業利益への影響額
米ドル	-10
ユーロ	-8
人民元	+21

(注) 1円円高になった場合の2021年度(年間)の営業利益への影響額
当社の任意の手続きによって作成した参考数値(2021年5月10日時点)

(5) キャッシュ・フロー

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
営業活動によるキャッシュ・フロー	-983	1,743	2,541	1,739	5,040	1,301	-885	623		
投資活動によるキャッシュ・フロー	441	-162	-461	1,948	1,766	-590	-6,438	-580		
フリーキャッシュ・フロー	-542	1,581	2,080	3,687	6,806	711	-7,323	43		

(億円)

	2020年				2021年				2022年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
グロス資金 ^(注1)	10,518	10,974	12,714	14,039	16,419	16,685	10,139	9,311	
有利子負債	14,713	16,484	16,692	16,261	14,474	14,561	17,504	16,861	
(うちリース負債)	(2,669)	(2,661)	(2,654)	(2,528)	(2,579)	(2,619)	(2,588)	(2,521)	
ネット資金	-4,195	-5,510	-3,978	-2,222	1,945	2,124	-7,365	-7,550	

(注1) グロス資金：「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

(6) 従業員数

(人)

	2020年				2021年				2022年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
国内	98,064	96,875	94,299	93,615	92,733	93,151	92,379	89,627	
海外	161,321	152,474	152,213	151,931	150,807	147,051	152,100	151,159	
合計	259,385	249,349	246,512	245,546	243,540	240,202	244,479	240,786	

将来見直しに関するリスク情報

※業績見直しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見直しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向(BtoB(企業向け)分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む)
- ・当社を持株会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等(直接・間接を問わない)
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素