

(2) 任意開示事業別※ 売上高

(億円)

		2020年度					2021年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
AP (製販連結)	空調冷熱ソリューションズ	1,444	1,191	1,019	1,238	4,892	1,688	1,064			
	ホームアプライアンス	1,978	2,381	2,630	2,104	9,093	2,273	2,255			
	スマートライフネットワーク	723	1,220	1,590	1,094	4,627	1,107	1,045			
	食品流通	551	672	681	651	2,555	727	783			
LS	ライティング	537	618	731	677	2,563	555	627			
	エナジーシステム	662	785	860	804	3,111	722	755			
	パナソニック エコシステムズ	382	452	538	469	1,841	454	414			
	ハウジングシステム	993	1,067	1,149	1,109	4,318	1,046	1,120			
CNS	アビオニクス	273	245	252	250	1,020	211	254			
	プロセスオートメーション	433	464	466	537	1,900	660	632			
	メディアエンターテインメント	179	213	222	256	870	241	288			
	モバイルソリューションズ	493	477	475	523	1,968	475	413			
	PSSJ	594	619	646	1,090	2,949	591	705			
AM	車載機器	1,191	2,151	2,434	2,374	8,150	2,111	1,888			
	車載電池	759	1,183	1,165	1,131	4,238	1,342	1,398			
IS	システム	1,137	1,309	1,389	1,407	5,242	1,620	1,579			
	デバイス	1,054	1,081	1,216	1,170	4,521	1,248	1,243			

※各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

	売上開示事業	主な事業部
AP	<ul style="list-style-type: none"> 空調冷熱ソリューションズ ホームアプライアンス スマートライフネットワーク 食品流通 	<ul style="list-style-type: none"> 空調冷熱ソリューションズ事業部 キッチン空間事業部、ランドリー・クリーナー事業部、ビューティ・パーソナルケア事業部 スマートライフネットワーク事業部 コールドチェーン事業部、Hussmann Corporation
LS	<ul style="list-style-type: none"> ライティング エナジーシステム パナソニック エコシステムズ ハウジングシステム 	<ul style="list-style-type: none"> ライティング事業部 エナジーシステム事業部 パナソニック エコシステムズ(株) ハウジングシステム事業部
CNS	<ul style="list-style-type: none"> アビオニクス プロセスオートメーション メディアエンターテインメント モバイルソリューションズ PSSJ 	<ul style="list-style-type: none"> Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット プロセスオートメーション事業部 メディアエンターテインメント事業部 モバイルソリューションズ事業部 パナソニック システムソリューションズ ジャパン(株)
AM	<ul style="list-style-type: none"> 車載機器 車載電池 	<ul style="list-style-type: none"> インフォテインメントシステムズ事業部、HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A. テスラエナジー事業部、角形車載電池事業部
IS	<ul style="list-style-type: none"> システム デバイス 	<ul style="list-style-type: none"> メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部、エナジーソリューション事業部 デバイスソリューション事業部、エナジーデバイス事業部、電子材料事業部

(注1) 中国・北東アジア社の売上は主にAPセグメントとLSセグメント、US社の売上は主にAPセグメントとAMセグメントに含まれています。

(注2) オートモーティブエナジー事業部は2020年4月より非連結化。

車載電池の角形車載電池事業には、プライム プラネット エナジー & ソリューションズ (株) が生産し、当社が販売する売上が含まれています。

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し 10月28日時点
AP	57	85	95	164	401	62	90			430
LS	79	74	73	585	811	69	65			410
CNS	38	31	28	40	137	23	38			140
AM	49	61	116	127	353	101	119			570
IS	74	82	123	233	512	135	161			750
計	297	333	435	1,149	2,214	390	473			2,300
その他/消去・調整	24	44	7	21	96	29	27			50
合計	321	377	442	1,170	2,310	419	500			2,350

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し※
AP	102	101	102	105	410	100	104			470
LS	77	77	76	81	311	78	79			350
CNS	42	42	43	44	171	37	40			170
AM	75	78	76	79	308	72	74			340
IS	144	142	139	143	568	145	145			610
計	440	440	436	452	1,768	432	442			1,940
その他/消去・調整	2	-2	3	23	26	2	-2			10
合計	442	438	439	475	1,794	434	440			1,950

※2021年度 年間見通しは、期初見通しから変更してありません。

(5) セグメント別 償却費（無形資産）、減価償却費（使用権資産）の合計

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
AP	43	42				42	43			
LS	61	54				48	47			
CNS	37	37				39	47			
AM	73	68				68	87			
IS	21	19				19	19			
計	235	220				216	243			
その他/消去・調整	107	122				121	125			
合計	342	342				337	368			

2. その他

(1) 地域別 売上高

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
日本	6,593	7,528	8,231	8,781	31,133	7,669	7,451			
前年比（現地通貨ベース）	75%	77%	91%	103%	86%	116%	99%			
米州	2,126	3,043	3,120	2,882	11,171	3,204	3,396			
前年比（現地通貨ベース）	61%	86%	89%	85%	80%	147%	107%			
欧州	1,110	1,645	1,952	1,913	6,620	1,776	1,590			
前年比（現地通貨ベース）	64%	92%	98%	106%	90%	145%	93%			
アジア	1,989	2,307	2,520	2,621	9,437	2,704	2,340			
前年比（現地通貨ベース）	78%	100%	105%	116%	99%	129%	97%			
中国	2,101	2,150	2,318	2,058	8,627	2,571	2,635			
前年比（現地通貨ベース）	104%	102%	114%	149%	114%	111%	112%			
合計	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412			
前年比（現地通貨ベース）	75%	85%	96%	105%	90%	124%	101%			

(2) 研究開発費

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し [※]
研究開発費	1,039	1,060	975	1,124	4,198	974	1,035			4,200

※2021年度 年間見通しは、期初見通しから変更していません。

(3) 為替レート

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し 10月28日時点 [※]
米ドル	¥108	¥106	¥105	¥106	¥106	¥109	¥110			¥107
ユーロ	¥118	¥124	¥125	¥128	¥124	¥132	¥130			¥131
人民元	¥15.2	¥15.4	¥15.8	¥16.4	¥15.7	¥17.0	¥17.0			¥17.0

(注) 期中平均レート

(4) 為替感応度

(億円)

	営業利益への影響額
米ドル	-10
ユーロ	-8
人民元	+21

(注) 1円円高になった場合の2021年度（年間）の営業利益への影響額
 当社の任意の手続きによって作成した参考数値（2021年5月10日時点）

(5) キャッシュ・フロー

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
営業活動によるキャッシュ・フロー	-983	1,743	2,541	1,739	5,040	1,301	-885			
投資活動によるキャッシュ・フロー	441	-162	-461	1,948	1,766	-590	-6,438			
フリーキャッシュ・フロー	-542	1,581	2,080	3,687	6,806	711	-7,323			

(億円)

	2020年				2021年				2022年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
グロス資金 ^(注1)	10,518	10,974	12,714	14,039	16,419	16,685	10,139		
有利子負債	14,713	16,484	16,692	16,261	14,474	14,561	17,504		
(うちリース負債) ^(注2)	(2,669)	(2,661)	(2,654)	(2,528)	(2,579)	(2,619)	(2,588)		
ネット資金	-4,195	-5,510	-3,978	-2,222	1,945	2,124	-7,365		

(注1) グロス資金：「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

(注2) 当社は、2019年4月1日より、IFRS第16号「リース」を適用しております。同基準の適用による累積的影響額を適用開始日において認識する方法を採用しております。

(6) 従業員数

(人)

	2020年				2021年				2022年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
国内	98,064	96,875	94,299	93,615	92,733	93,151	92,379		
海外	161,321	152,474	152,213	151,931	150,807	147,051	152,100		
合計	259,385	249,349	246,512	245,546	243,540	240,202	244,479		

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・ 米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・ 多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ 新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格に影響を受ける可能性
- ・ 資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・ 急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・ 他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・ パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- ・ 当社を持株会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・ 多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・ 製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・ 第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・ 諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- ・ 法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・ パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・ 地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素

<別紙> (参考) 2021年10月1日付体制ベース (監査未了)

- (注1) 2021年10月1日にグループ体制の再編をしたことに伴い、従来のセグメント形態を変更しております。
2021年10月1日付の形態に合わせて組み替えて算出しております。
- (注2) 監査未了のため、今後数値が変更となる可能性があります。
- (注3) 「その他」には、報告セグメントに含まれない事業活動であり、エンターテインメント&コミュニケーション、ハウジング、原材料の販売等が含まれております。
「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整およびセグメント間の内部取引消去が含まれております。
- (注4) 「くらし事業」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。
- (注5) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。
- (注6) 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。
- (注7) EBITDAは営業利益に減価償却費(有形/使用権資産)、償却費(無形)を加えたものです。なお、貸手側のリース会計が適用される原資産の減価償却費相当を加算調整しております。

1. 2021年度 第2四半期実績

(1) セグメント別 業績

(億円)

		2020年度					2021年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し 10月28日時点
くらし事業	売上高	7,707	8,984	9,825	8,973	35,489	9,177	8,605			36,400
	調整後営業利益	295	519	760	282	1,856	531	313			1,730
	その他損益	-19	-44	-16	-108	-187	-16	-155			-330
	営業利益	276	475	744	174	1,669	515	158			1,400
	EBITDA	511	706	975	416	2,608	747	395			2,350
オートモーティブ	売上高	1,530	2,710	3,018	2,913	10,171	2,606	2,391			10,870
	調整後営業利益	-210	74	-57	100	-93	21	-46			120
	その他損益	-10	-11	-20	16	-25	1	-22			-20
	営業利益	-220	63	-77	116	-118	22	-68			100
	EBITDA	-94	186	54	245	390	144	75			650
コネクト	売上高	1,852	1,911	1,998	2,419	8,180	2,085	2,170			9,250
	調整後営業利益	-165	-16	49	169	37	71	50			200
	その他損益	5	4	-23	-223	-237	-69	470			350
	営業利益	-160	-12	26	-54	-200	2	520			550
	EBITDA	-80	67	106	29	122	78	608			1,040
インダストリー	売上高	2,305	2,361	2,587	2,593	9,846	2,863	2,713			11,000
	調整後営業利益	51	75	165	152	443	250	221			770
	その他損益	-6	-5	-31	6	-36	15	-26			-30
	営業利益	45	70	134	158	407	265	195			740
	EBITDA	173	194	259	280	906	393	325			1,275
エナジー	売上高	1,184	1,616	1,659	1,541	6,000	1,861	1,876			7,480
	調整後営業利益	-35	112	163	138	378	187	182			650
	その他損益	-10	15	-43	-5	-43	-10	-3			-40
	営業利益	-45	127	120	133	335	177	179			610
	EBITDA	88	264	250	266	868	310	316			1,170
計	売上高	14,578	17,582	19,087	18,439	69,686	18,592	17,755			75,000
	調整後営業利益	-64	764	1,080	841	2,621	1,060	720			3,470
	その他損益	-40	-41	-133	-314	-528	-79	264			-70
	営業利益	-104	723	947	527	2,093	981	984			3,400
	EBITDA	597	1,416	1,643	1,237	4,893	1,672	1,718			6,485
その他/消去・調整	売上高	-659	-909	-946	-184	-2,698	-668	-343			-2,000
	調整後営業利益	5	186	348	-88	451	135	83			530
	その他損益	137	19	7	-121	42	-72	-99			-230
	営業利益	142	205	355	-209	493	63	-16			300
	EBITDA	297	368	518	-21	1,162	219	141			1,015
合計	売上高	13,919	16,673	18,141	18,255	66,988	17,924	17,412			73,000
	調整後営業利益	-59	950	1,428	753	3,072	1,195	803			4,000
	その他損益	97	-22	-126	-435	-486	-151	165			-300
	営業利益	38	928	1,302	318	2,586	1,044	968			3,700
	EBITDA	894	1,784	2,161	1,216	6,055	1,891	1,859			7,500

<別紙> (参考) 2021年10月1日付体制ベース (監査未了)

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 10月28日時点
くらし事業	くらしアプライアンス社	売上高	1,983	2,388	2,638	2,112	9,121	2,273	2,254			9,410
		調整後営業利益	172	221	287	114	794	235	141			670
		その他損益	-5	0	0	6	1	1	-7			0
		営業利益	167	221	287	120	795	236	134			670
		EBITDA	214	268	335	170	987	285	186			880
	空質空調社	売上高	1,860	1,676	1,595	1,737	6,868	2,170	1,506			7,190
		調整後営業利益	161	113	105	77	456	217	23			400
		その他損益	1	2	0	-7	-4	-13	-7			-10
		営業利益	162	115	105	70	452	204	16			390
		EBITDA	202	155	146	116	619	250	61			570
	コールドチェーンソリューションズ社	売上高	549	671	681	652	2,553	729	783			2,880
		調整後営業利益	-29	18	-1	-8	-20	12	13			45
		その他損益	0	-2	0	-8	-10	-1	-8			-10
		営業利益	-29	16	-1	-16	-30	11	5			35
		EBITDA	-10	36	18	3	47	30	24			110
	エレクトリックワークス社	売上高	2,087	2,432	2,626	2,695	9,840	2,306	2,466			10,160
		調整後営業利益	33	114	201	118	466	51	100			480
		その他損益	-27	-50	-13	-73	-163	-3	-69			-170
		営業利益	6	64	188	45	303	48	31			310
		EBITDA	84	141	265	127	617	120	102			620
	中国・北東アジア社	売上高	1,860	1,711	1,838	1,596	7,005	2,292	2,009			8,080
		調整後営業利益	139	99	122	10	370	125	79			400
		その他損益	4	4	5	-21	-8	-13	-40			-60
		営業利益	143	103	127	-11	362	112	39			340
EBITDA		184	145	169	34	532	158	89			520	

(注) くらしアプライアンス社、空質空調社、コールドチェーンソリューションズ社、エレクトリックワークス社には、中国・北東アジア社の売上・利益が含まれます。

(2) 任意開示事業別* 売上高

(億円)

			2020年度					2021年度				
			Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
くらし事業	くらしアプライアンス社	キッチン空間	924	1,125	1,178	974	4,201	1,083	1,049			
		ランドリー・クリーナー	629	780	928	726	3,063	711	744			
		ビューティ・パーソナルケア	425	476	524	405	1,830	478	463			
	空質空調社	空調冷熱ソリューションズ	1,458	1,204	1,036	1,254	4,952	1,701	1,078			
		エコシステムズ	388	459	543	475	1,865	459	419			
	エレクトリックワークス社	ライティング	537	618	731	677	2,563	555	628			
		エナジーシステム	662	785	860	804	3,111	722	755			
オートモーティブ	車載コックピットシステム	581	1,072	1,225	1,183	4,061	1,021	939				
	車載エレクトロニクス	610	1,080	1,209	1,191	4,090	1,090	949				
コネク	アビオニクス	273	245	253	249	1,020	211	254				
	プロセスオートメーション	433	464	466	537	1,900	660	632				
	メディアエンターテインメント	179	213	222	256	870	241	288				
	モバイルソリューションズ	493	477	475	523	1,968	475	413				
	PSSJ	594	619	646	1,090	2,949	591	705				
	ブルーヨンダー											
インダストリー	制御機器・FAソリューション	833	924	1,025	1,053	3,835	1,191	1,158				
	電子デバイス・電子材料	781	763	840	883	3,268	965	973				
エナジー	車載	581	880	898	869	3,229	1,134	1,186				
	産業・民生	599	726	758	663	2,745	736	718				
その他	エンターテインメント&コミュニケーション	396	716	866	619	2,597	658	569				
	ハウジング	990	1,061	1,142	1,105	4,298	1,040	1,112				

*各任意開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

		売上開示事業	主な事業部等
くらし事業	くらしアプライアンス	・キッチン空間 ・ランドリー・クリーナー ・ビューティ・パーソナルケア	: キッチン空間事業部 : ランドリー・クリーナー事業部 : ビューティ・パーソナルケア事業部
	空質空調	・空調冷熱ソリューションズ ・エコシステムズ	: 空調冷熱ソリューションズ事業部 : パナソニック エコシステムズ(株)
	コールドチェーンソリューションズ	-	: Hussmann Corporation、コールドチェーン事業部
	エレクトリックワークス	・ライティング ・エナジーシステム ・その他	: ライティング事業部 : エナジーシステム事業部 : スマートエネルギーシステム事業部
	中国・北東アジア社	-	: スマートライフ家電事業部、住建空間事業部、コールドチェーン(中国)事業部、冷熱空調デバイス事業部、台湾事業部
オートモーティブ	車載コックピットシステム ・車載エレクトロニクス		: インフォテインメントシステムズ事業部 : HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A.
	アビオニクス ・プロセスオートメーション ・メディアエンターテインメント ・モバイルソリューションズ ・PSSJ ・ブルーヨンダー		: Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット : プロセスオートメーション事業部 : メディアエンターテインメント事業部 : モバイルソリューションズ事業部 : パナソニック システムソリューションズ ジャパン(株) : Blue Yonder Holding, Inc.
インダストリー	制御機器・FAソリューション ・電子デバイス・電子材料		: メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部 : デバイスソリューション事業部、電子材料事業部
	エナジー	・車載 ・産業・民生	: モビリティエナジー事業部 : エナジーデバイス事業部、エナジーソリューション事業部
その他	エンターテインメント&コミュニケーション ・ハウジング		: エンターテインメント&コミュニケーション事業部 : ハウジングシステム事業部

<別紙> (参考) 2021年10月1日付体制ベース (監査未了)

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し 10月28日時点
くらし事業	108	129	141	708	1,086	116	134			730
オートモーティブ	29	38	43	66	176	38	65			310
コネクテッド	38	31	28	40	137	23	38			140
インダストリー	64	70	100	176	410	118	124			570
エネルギー	31	35	99	120	285	81	95			460
計	270	303	411	1,110	2,094	376	456			2,210
その他/消去・調整	51	74	31	60	216	43	44			140
合計	321	377	442	1,170	2,310	419	500			2,350

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形固定資産)

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し 10月28日時点
くらし事業	150	147	149	158	604	152	156			670
オートモーティブ	55	58	57	62	232	57	59			270
コネクテッド	42	43	43	44	172	38	39			170
インダストリー	110	108	108	110	436	112	114			470
エネルギー	56	54	54	52	216	51	49			210
計	413	410	411	426	1,660	410	417			1,790
その他/消去・調整	29	28	28	49	134	24	23			160
合計	442	438	439	475	1,794	434	440			1,950

(5) セグメント別 償却費 (無形資産)、減価償却費 (使用権資産) の合計

(億円)

	2020年度					2021年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し 10月28日時点
くらし事業	85	84	82	84	335	80	81			280
オートモーティブ	71	65	74	67	276	65	84			280
コネクテッド	38	36	37	39	150	38	49			320
インダストリー	18	16	17	12	63	16	16			65
エネルギー	5	7	5	5	22	4	6			20
計	216	207	214	208	845	203	235			965
その他/消去・調整	126	135	135	139	535	134	133			555
合計	342	342	349	347	1,380	337	368			1,520

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ滞りなくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向 (BtoB (企業向け) 分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む)
- ・当社を持株会社とする新体制への移行により期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等 (直接・間接を問わない)
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素