

2020年度 第3四半期 決算補足資料 [IFRS] (連結)

(注1) 各報告セグメントの正式名称、略称は以下のとおりです。

アプライアンス：AP

ライフソリューションズ：LS

コネクティッドソリューションズ：CNS

オートモーティブ：AM

インダストリアルソリューションズ：IS

(注2) 「その他」は、報告セグメントに含まれない事業活動であり、原材料の販売等が含まれております。

(注3) 「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整およびセグメント間の内部取引消去が含まれております。

(注4) 「AP(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

(注5) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出しております。

(注6) 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。

1. 2020年度 第3四半期実績 (セグメント別・サブセグメント別)

(注1) 2019年度のセグメントおよびサブセグメントの情報については、2020年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

(注2) 2020年度年間見通しの「消去・調整」は、「その他」に含まれております。

(1) セグメント別 業績

(億円)

		2019年度					2020年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し 2月2日時点
AP	売上高	6,884	6,862	6,826	5,331	25,903	5,547	6,364	7,000		24,800
	調整後営業利益	305	230	297	-121	711	158	357	487		1,050
	その他損益	-5	-1	0	-148	-154	-6	1	-6		-180
	営業利益	300	229	297	-269	557	152	358	481		870
LS	売上高	4,627	5,317	5,143	4,099	19,186	3,251	3,704	4,057		15,000
	調整後営業利益	125	334	334	191	984	73	204	389		850
	その他損益	2	-49	-35	899	817	-17	-46	-10		-220
	営業利益	127	285	299	1,090	1,801	56	158	379		630
CNS	売上高	2,552	2,634	2,513	2,648	10,347	1,853	1,913	1,997		8,200
	調整後営業利益	142	226	176	216	760	-166	-15	48		50
	その他損益	-5	0	227	-62	160	6	2	-21		-110
	営業利益	137	226	403	154	920	-160	-13	27		-60
AM	売上高	3,774	3,698	3,662	3,690	14,824	2,108	3,585	3,911		13,400
	調整後営業利益	-98	-126	-67	-14	-305	-295	98	20		-50
	その他損益	-2	-1	2	-160	-161	200	-47	-50		30
	営業利益	-100	-127	-65	-174	-466	-95	51	-30		-20
IS	売上高	3,271	3,308	3,262	2,986	12,827	2,886	3,079	3,340		12,500
	調整後営業利益	68	143	100	65	376	107	170	258		730
	その他損益	-16	-31	-166	-117	-330	-15	8	-70		-90
	営業利益	52	112	-66	-52	46	92	178	188		640
計	売上高	21,108	21,819	21,406	18,754	83,087	15,645	18,645	20,305		73,900
	調整後営業利益	542	807	840	337	2,526	-123	814	1,202		2,630
	その他損益	-26	-82	28	412	332	168	-82	-157		-570
	営業利益	516	725	868	749	2,858	45	732	1,045		2,060
その他	売上高	585	571	547	1,251	2,954	523	535	476		-7,900
	調整後営業利益	11	15	15	56	97	8	11	11		370
	その他損益	4	-5	-6	-14	-21	-5	-6	-6		-130
	営業利益	15	10	9	42	76	3	5	5		240
消去・調整	売上高	-2,782	-2,857	-2,841	-2,655	-11,135	-2,249	-2,507	-2,640		
	調整後営業利益	71	119	98	-44	244	56	125	215		
	その他損益	-38	-15	29	-216	-240	-66	66	37		
	営業利益	33	104	127	-260	4	-10	191	252		
合計	売上高	18,911	19,533	19,112	17,350	74,906	13,919	16,673	18,141		66,000
	調整後営業利益	624	941	953	349	2,867	-59	950	1,428		3,000
	その他損益	-60	-102	51	182	71	97	-22	-126		-700
	営業利益	564	839	1,004	531	2,938	38	928	1,302		2,300
AP (製販連結)	売上高	7,079	6,990	7,079	5,465	26,613	5,631	6,464	7,147		25,400
	調整後営業利益	288	210	295	-108	685	143	351	484		1,050
	その他損益	-6	-2	1	-147	-154	-6	0	-3		-180
	営業利益	282	208	296	-255	531	137	351	481		870

(2) サブセグメント別※ 売上高

(億円)

		2019年度					2020年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
AP (製販連結)	空調冷熱ソリューションズ	1,664	1,236	1,000	1,022	4,922	1,444	1,191	1,020		
	ホームアプライアンス	2,242	2,404	2,436	1,697	8,779	1,978	2,381	2,630		
	スマートライフネットワーク	1,344	1,445	1,701	1,129	5,619	723	1,220	1,589		
	食品流通	703	778	705	658	2,844	550	670	681		
LS	ライティング	668	752	826	721	2,967	537	618	731		
	エナジーシステム	830	890	870	822	3,412	662	785	860		
	パナソニック エコシステムズ	433	441	477	424	1,775	389	462	552		
	ハウジングシステム	1,141	1,295	1,214	1,126	4,776	995	1,068	1,151		
CNS	アビオニクス	586	608	621	627	2,442	273	245	252		
	プロセスオートメーション	485	440	390	378	1,693	433	464	466		
	メディアエンターテインメント	279	293	275	256	1,103	179	213	222		
	モバイルソリューションズ	612	604	601	503	2,320	493	477	475		
	PSSJ	669	798	740	1,069	3,276	595	621	646		
AM	車載機器	2,398	2,250	2,104	2,182	8,935	1,191	2,151	2,434		
	車載電池	1,092	1,159	1,258	1,226	4,735	759	1,183	1,165		
IS	システム	1,328	1,340	1,240	1,169	5,077	1,137	1,309	1,389		
	デバイス	1,152	1,188	1,203	1,103	4,646	1,054	1,081	1,216		

※各サブセグメントを構成する主な事業部は以下のとおりです。

サブセグメント	主な事業部
AP	<ul style="list-style-type: none"> 空調冷熱ソリューションズ : 空調冷熱ソリューションズ事業部 ホームアプライアンス : キッチン空間事業部、ランドリー・クリーナー事業部、ビューティ・パーソナルケア事業部 スマートライフネットワーク : スマートライフネットワーク事業部 食品流通 : コールドチェーン事業部、Hussmann Corporation
LS	<ul style="list-style-type: none"> ライティング : ライティング事業部 エナジーシステム : エナジーシステム事業部 パナソニック エコシステムズ : パナソニック エコシステムズ(株) ハウジングシステム : ハウジングシステム事業部
CNS	<ul style="list-style-type: none"> アビオニクス : Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット プロセスオートメーション : プロセスオートメーション事業部 メディアエンターテインメント : メディアエンターテインメント事業部 モバイルソリューションズ : モバイルソリューションズ事業部 PSSJ : パナソニック システムソリューションズ ジャパン(株)
AM	<ul style="list-style-type: none"> 車載機器 : インフォテインメントシステムズ事業部、HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A. 車載電池 : テスラエナジー事業部、角形車載電池事業部
IS	<ul style="list-style-type: none"> システム : メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部、エナジーソリューション事業部 デバイス : デバイスソリューション事業部、エナジーデバイス事業部、電子材料事業部

(注1) 中国・北東アジア社の売上は主にAPセグメントとLSセグメント、US社の売上は主にAPセグメントとAMセグメントに含まれています。

(注2) パナソニック ホームズ(株)は2020年1月より、オートモーティブエナジー事業部は2020年4月より非連結化。

車載電池の角形車載電池事業には、プライム プラネット エナジー & ソリューションズ (株) が生産し、当社が販売する売上が含まれています。

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

		2019年度					2020年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
AP		87	102	87	152	428	57	85	95		420
LS		67	99	95	128	389	79	74	73		330
CNS		40	44	42	64	190	38	31	28		130
AM		207	366	207	255	1,035	49	61	116		450
IS		108	132	112	189	541	74	82	123		450
計		509	743	543	788	2,583	297	333	435		1,780
その他/消去・調整		51	27	17	11	106	24	44	7		20
合計		560	770	560	799	2,689	321	377	442		1,800

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形)

(億円)

		2019年度					2020年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月2日時点
AP		121	116	115	117	469	102	101	102		420
LS		94	86	94	80	354	77	77	76		310
CNS		44	47	45	48	184	42	42	43		170
AM		103	107	83	87	380	75	78	76		310
IS		162	162	158	161	643	144	142	139		570
計		524	518	495	493	2,030	440	440	436		1,780
その他/消去・調整		2	4	0	14	20	2	-2	3		20
合計		526	522	495	507	2,050	442	438	439		1,800

2. その他

(1) 地域別 売上高

(億円)

	2019年度					2020年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
日本	8,755	9,758	9,043	8,535	36,091	6,593	7,528	8,231		
前年比 (現地通貨ベース)	99%	104%	92%	94%	97%	75%	77%	91%		
米州	3,608	3,622	3,681	3,512	14,423	2,126	3,043	3,120		
前年比 (現地通貨ベース)	99%	97%	95%	96%	97%	61%	86%	89%		
欧州	1,815	1,728	1,946	1,717	7,206	1,110	1,645	1,952		
前年比 (現地通貨ベース)	93%	101%	101%	86%	95%	64%	92%	98%		
アジア	2,611	2,323	2,446	2,258	9,638	1,989	2,307	2,520		
前年比 (現地通貨ベース)	95%	99%	102%	93%	97%	78%	100%	105%		
中国	2,122	2,102	1,996	1,328	7,548	2,101	2,150	2,318		
前年比 (現地通貨ベース)	81%	92%	89%	77%	85%	104%	102%	114%		
合計	18,911	19,533	19,112	17,350	74,906	13,919	16,673	18,141		
前年比 (現地通貨ベース)	95%	100%	94%	91%	95%	75%	85%	96%		

(2) 研究開発費

(億円)

	2019年度					2020年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し※
研究開発費	1,186	1,206	1,136	1,222	4,750	1,039	1,060	975		4,400

※ 2020年度 年間見通しは、2020年7月30日時点の見通しから変更していません。

(3) 為替レート

	2019年度					2020年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し 2月2日時点
米ドル	¥110	¥107	¥109	¥109	¥109	¥108	¥106	¥105		¥106
ユーロ	¥123	¥119	¥120	¥120	¥121	¥118	¥124	¥125		¥122
人民元	¥16.1	¥15.3	¥15.5	¥15.6	¥15.6	¥15.2	¥15.4	¥15.8		¥15.5

(注) 期中平均レート

(4) 為替感応度

(億円)

	営業利益への影響額
米ドル	-15
ユーロ	-6
人民元	+22

(注) 1円円高になった場合の2020年度 (年間) の営業利益への影響額
当社の任意の手続きによって作成した参考数値 (2020年7月30日時点)

(5) キャッシュ・フロー

(億円)

	2019年度					2020年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
営業活動によるキャッシュ・フロー	1,049	377	1,452	1,425	4,303	-983	1,743	2,541		
投資活動によるキャッシュ・フロー	-637	-603	-352	-469	-2,061	441	-162	-461		
フリーキャッシュ・フロー	412	-226	1,100	956	2,242	-542	1,581	2,080		

(億円)

	2019年				2020年				2021年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
グロス資金 (注1)	8,219	7,390	8,672	9,072	10,518	10,974	12,714	14,039	
有利子負債	9,987	15,911	17,656	13,893	14,713	16,484	16,692	16,261	
(うちリース負債) (注2)	(157)	(6,456)	(6,277)	(2,641)	(2,669)	(2,661)	(2,654)	(2,528)	
ネット資金	-1,768	-8,521	-8,984	-4,821	-4,195	-5,510	-3,978	-2,222	

(注1) グロス資金: 「現金及び現金同等物」及び「その他の金融資産」に含まれる定期預金等の合計

(注2) 当社は、2019年4月1日より、IFRS第16号「リース」を、同基準の適用による累積的影響額を適用開始日において認識する方法を用いて適用しております。
IFRS第16号の適用により、適用開始日にリース負債が6,363億円増加しております。

(6) 従業員数

(人)

	2019年				2020年				2021年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
国内	105,525	107,217	106,713	105,442	98,064	96,875	94,299	93,615	
海外	166,344	166,558	164,965	163,993	161,321	152,474	152,213	151,931	
合計	271,869	273,775	271,678	269,435	259,385	249,349	246,512	245,546	

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・ 米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・ 多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ 新型コロナウイルス感染症拡大が、パナソニックグループの事業活動に悪影響を及ぼす可能性
- ・ ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・ 資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・ 急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・ 他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・ パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- ・ 多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・ 製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・ 第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・ 諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- ・ 法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・ パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・ 地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素