

2020年2月3日  
パナソニック株式会社

2019年度 第3四半期  
連結決算概要



(単位：億円)

	第3四半期 (12月31日に終わる9ヵ月間)		
	2019年度	2018年度	前年同期比
売上高	57,556	60,830	95%
国内	27,556	28,042	98%
海外	30,000	32,788	91%
営業利益	2,407 (4.2%)	2,928 (4.8%)	82%
税引前利益	2,381 (4.1%)	2,943 (4.8%)	81%
四半期純利益	1,906 (3.3%)	1,874 (3.1%)	102%
親会社の所有者に帰属する 四半期純利益	1,781 (3.1%)	1,737 (2.9%)	103%
基本的1株当たり 親会社の所有者に帰属する 四半期純利益 (円)	76.37	74.48	1.89
希薄化後1株当たり 親会社の所有者に帰属する 四半期純利益 (円)	76.33	74.43	1.90

(注) 1. 当社の連結決算は国際財務報告基準 (IFRS) に準拠しております。

2. 連結対象会社数 (親会社および連結子会社) 569社 持分法適用会社数 90社

[お問い合わせ先] コーポレート戦略本部 財務・IR部 TEL 06-6908-1121

## 要約四半期連結損益計算書及び要約四半期連結包括利益計算書

## (要約四半期連結損益計算書)

(単位：百万円)

	2019年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)		2018年度 (自 2018年4月1日 至 2018年12月31日)		前年 同期比
		%		%	
売上高	5,755,634	100.0	6,082,985	100.0	95
売上原価	△4,109,756	△71.4	△4,382,673	△72.0	
売上総利益	1,645,878	28.6	1,700,312	28.0	97
販売費及び一般管理費	△1,394,095	△24.2	△1,429,817	△23.6	
持分法による投資損益	3,547	0.1	6,284	0.1	
その他の損益	△14,657	△0.3	16,010	0.3	
営業利益	240,673	4.2	292,789	4.8	82
金融収益	24,672	0.4	19,241	0.3	
金融費用	△27,283	△0.5	△17,707	△0.3	
税引前利益	238,062	4.1	294,323	4.8	81
法人所得税費用	△47,470	△0.8	△106,961	△1.7	
四半期純利益	190,592	3.3	187,362	3.1	102
四半期純利益の帰属					
親会社の所有者	178,148	3.1	173,715	2.9	103
非支配持分	12,444	0.2	13,647	0.2	91

(注) 1. 減価償却実施額(有形)	154,349	百万円	167,781	百万円
2. 設備投資の実施額	189,004	百万円	194,988	百万円
3. 研究開発費	352,794	百万円	364,558	百万円
4. 従業員数	269,435	人	273,858	人

## (要約四半期連結包括利益計算書)

(単位：百万円)

	2019年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)	2018年度 (自 2018年4月1日 至 2018年12月31日)	前年 同期比
			%
<b>四 半 期 純 利 益</b>	<b>190,592</b>	<b>187,362</b>	<b>102</b>
そ の 他 の 包 括 利 益			
純損益に振り替えられることのない項目			
確定給付制度の再測定	△981	2,015	
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	16,620	1,230	
計	15,639	3,245	
純損益に振り替えられる可能性のある項目			
在外営業活動体の換算差額	△45,574	△2,216	
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	1,796	△1,991	
計	△43,778	△4,207	
そ の 他 の 包 括 利 益 合 計	△28,139	△962	
<b>四 半 期 包 括 利 益 合 計</b>	<b>162,453</b>	<b>186,400</b>	<b>87</b>
四 半 期 包 括 利 益 の 帰 属			
親 会 社 の 所 有 者	154,856	177,100	87
非 支 配 持 分	7,597	9,300	82

## セグメント情報

(単位：億円)

	2019年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)					2018年度 (自 2018年4月1日 至 2018年12月31日)		
	売上高	前年 同期比	営業利益 (△は損失)	利益率	前年 同期比	売上高	営業利益 (△は損失)	利益率
報告セグメント：		%		%	%			%
ア プ ラ イ ア ン ス	20,590	96	827	4.0	93	21,390	886	4.1
ラ イ フ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	15,052	103	709	4.7	142	14,684	501	3.4
コ ネ ク テ ィ ッ ド ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	7,703	94	766	9.9	104	8,158	735	9.0
オ ー ト モ ー テ ィ ブ	11,134	99	△292	△2.6	—	11,214	△92	△0.8
イ ン ダ ス ト リ ア ル ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	9,841	90	98	1.0	15	10,935	645	5.9
計	64,320	97	2,108	3.3	79	66,381	2,675	4.0
そ の 他	1,703	98	34	2.0	173	1,733	19	1.1
消 去 ・ 調 整	△8,467	—	265	—	—	△7,284	234	—
合 計	57,556	95	2,407	4.2	82	60,830	2,928	4.8

## (注) 1. 事業区分の方法

- ・当社グループは、経営管理上、各カンパニーがそれぞれの担当領域において事業部の自主責任経営を支えグローバルに事業推進を行っており、その成果を「アプライアンス」「ライフソリューションズ」「コネクティッドソリューションズ」「オートモーティブ」「インダストリアルソリューションズ」の5つの報告セグメントに区分して開示しております。
- ・「その他」は、報告セグメントに含まれない事業活動であり、原材料の販売等が含まれております。

## 2. 「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。

3. 2019年4月1日付で、「オートモーティブ&インダストリアルシステムズ」を、「オートモーティブ」および「インダストリアルソリューションズ」に再編しております。また、「エコソリューションズ」を「ライフソリューションズ」に名称変更しております。加えて、一部の事業をセグメント間で移管しております。2018年度のセグメント情報については、2019年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

## 要約四半期連結財政状態計算書

(単位：百万円)

	2019年度第3四半期末 (2019年12月31日現在)	2018年度末 (2019年3月31日現在)	増 減
<b>流 動 資 産</b>	<b>3,997,091</b>	<b>3,274,093</b>	<b>722,998</b>
現金及び現金同等物	864,303	772,264	92,039
営業債権及び契約資産	1,125,572	1,190,620	△65,048
その他の金融資産	140,110	131,305	8,805
棚卸資産	877,913	1,016,437	△138,524
その他の流動資産	989,193	163,467	825,726
<b>非流動資産</b>	<b>2,713,594</b>	<b>2,739,838</b>	<b>△26,244</b>
持分法で会計処理 されている投資	132,971	136,486	△3,515
その他の金融資産	206,512	216,225	△9,713
有形固定資産	1,090,049	1,324,374	△234,325
使用権資産	260,018	—	260,018
その他の非流動資産	1,024,044	1,062,753	△38,709
<b>資産合計</b>	<b>6,710,685</b>	<b>6,013,931</b>	<b>696,754</b>
<b>流 動 負 債</b>	<b>3,208,791</b>	<b>2,989,450</b>	<b>219,341</b>
短期負債及び 一年以上返済長期負債	269,307	382,301	△112,994
リース負債	63,212	7,654	55,558
営業債務	1,021,436	1,151,174	△129,738
その他の金融負債	212,278	273,817	△61,539
その他の流動負債	1,642,558	1,174,504	468,054
<b>非流動負債</b>	<b>1,357,557</b>	<b>939,866</b>	<b>417,691</b>
長期負債	855,919	600,750	255,169
リース負債	200,825	8,016	192,809
その他の非流動負債	300,813	331,100	△30,287
<b>負債合計</b>	<b>4,566,348</b>	<b>3,929,316</b>	<b>637,032</b>
<b>親会社の所有者に 帰属する持分</b>	<b>1,977,052</b>	<b>1,913,513</b>	<b>63,539</b>
資本金	258,867	258,740	127
資本剰余金	527,685	528,880	△1,195
利益剰余金	1,589,706	1,500,870	88,836
その他の資本の構成要素	△189,010	△164,417	△24,593
自己株式	△210,196	△210,560	364
<b>非支配持分</b>	<b>167,285</b>	<b>171,102</b>	<b>△3,817</b>
<b>資本合計</b>	<b>2,144,337</b>	<b>2,084,615</b>	<b>59,722</b>
<b>負債及び資本合計</b>	<b>6,710,685</b>	<b>6,013,931</b>	<b>696,754</b>

(注1) 譲渡制限付株式報酬としての新株式の発行により、資本金が増加しております。

(注2) その他の資本の構成要素の内訳：

(単位：百万円)

	2019年度第3四半期末 (2019年12月31日現在)	2018年度末 (2019年3月31日現在)	増 減
確定給付制度の再測定※	—	—	—
その他の包括利益を通じて公正価値で 測定する金融資産	54,984	40,934	14,050
在外営業活動体の換算差額	△244,700	△204,123	△40,577
キャッシュ・フロー・ヘッジの公正価 値の純変動	706	△1,228	1,934

※確定給付制度の再測定は、その他の資本の構成要素から直接利益剰余金に振り替えております。

## 要約四半期連結持分変動計算書

2019年度(自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)

(単位:百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己 株式	親会社の所 有者に帰属 する持分	非支配 持分	資本 合計
2019年4月1日残高	258,740	528,880	1,500,870	△164,417	△210,560	1,913,513	171,102	2,084,615
四半期包括利益								
四半期純利益	—	—	178,148	—	—	178,148	12,444	190,592
確定給付制度の再測定	—	—	—	△1,108	—	△1,108	127	△981
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	—	—	—	16,615	—	16,615	5	16,620
在外営業活動体の換算差額	—	—	—	△40,577	—	△40,577	△4,997	△45,574
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	—	—	—	1,778	—	1,778	18	1,796
四半期包括利益合計	—	—	178,148	△23,292	—	154,856	7,597	162,453
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	1,457	△1,457	—	—	—	—
配当金	—	—	△69,979	—	—	△69,979	△11,186	△81,165
自己株式増減—純額	—	△2	—	—	△22	△24	—	△24
株式に基づく報酬取引	127	△346	—	—	386	167	—	167
非支配持分との取引等	—	△847	—	156	—	△691	△228	△919
新会計基準適用による 累積的影響額	—	—	△20,790	—	—	△20,790	—	△20,790
2019年12月31日残高	258,867	527,685	1,589,706	△189,010	△210,196	1,977,052	167,285	2,144,337

2018年度(自 2018年4月1日 至 2018年12月31日)

(単位:百万円)

	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	その他の 資本の 構成要素	自己 株式	親会社の所 有者に帰属 する持分	非支配 持分	資本 合計
2018年4月1日残高	258,740	527,408	1,300,336	△168,259	△210,674	1,707,551	174,734	1,882,285
四半期包括利益								
四半期純利益	—	—	173,715	—	—	173,715	13,647	187,362
確定給付制度の再測定	—	—	—	1,892	—	1,892	123	2,015
その他の包括利益を通じて 公正価値で測定する金融資産	—	—	—	1,218	—	1,218	12	1,230
在外営業活動体の換算差額	—	—	—	2,265	—	2,265	△4,481	△2,216
キャッシュ・フロー・ヘッジの 公正価値の純変動	—	—	—	△1,990	—	△1,990	△1	△1,991
四半期包括利益合計	—	—	173,715	3,385	—	177,100	9,300	186,400
その他の資本の構成要素から 利益剰余金への振替	—	—	5,112	△5,112	—	—	—	—
配当金	—	—	△81,633	—	—	△81,633	△12,974	△94,607
自己株式増減—純額	—	△42	—	—	61	19	—	19
非支配持分との取引等	—	△927	—	136	—	△791	△896	△1,687
新会計基準適用による 累積的影響額	—	—	7,150	—	—	7,150	—	7,150
2018年12月31日残高	258,740	526,439	1,404,680	△169,850	△210,613	1,809,396	170,164	1,979,560

## 要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

	2019年度 (自 2019年4月1日 至 2019年12月31日)	2018年度 (自 2018年4月1日 至 2018年12月31日)
<u>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 四半期純利益	190,592	187,362
2. 営業活動によるキャッシュ・フローへの調整		
(1) 減価償却費及び償却費	283,137	218,733
(2) 営業債権及び契約資産の増減額 (△は増加)	6,971	△106,552
(3) 棚卸資産の増減額 (△は増加)	△15,865	△119,505
(4) 営業債務の増減額 (△は減少)	△50,606	64,175
(5) その他	△126,399	△166,166
計	287,830	78,047
<u>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 有形固定資産の取得	△198,779	△235,003
2. 有形固定資産の売却	13,844	32,575
3. 持分法投資及びその他の金融資産の取得	△9,963	△23,163
4. 持分法投資及びその他の金融資産の売却及び償還	32,959	24,792
5. その他	2,659	58,140
計	△159,280	△142,659
<u>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</u>		
1. 短期債務の増減額 (△は減少)	△95,932	△75,768
2. 長期債務の増減額 (△は減少)	169,124	△5,888
3. 親会社の所有者への配当金の支払額	△69,979	△81,633
4. 非支配持分への配当金の支払額	△11,186	△12,974
5. 自己株式の増減額 (△は増加)	△24	19
6. その他	956	9,763
計	△7,041	△166,481
IV 現金及び現金同等物の為替変動による影響等	△29,470	10,390
V 現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	92,039	△220,703
VI 現金及び現金同等物の期首残高	772,264	1,089,585
VII 現金及び現金同等物の四半期末残高	864,303	868,882

(注記)

1. 当社は、2019年4月1日より、IFRS第16号「リース」を、同基準の適用による累積的影響額を適用開始日において認識する方法を用いて適用しています。IFRS第16号の適用により、適用開始日に使用権資産が3,071億円、投資不動産が2,812億円（当第3四半期連結会計期間末においてはそのほとんどを売却目的で保有する資産に分類）、リース負債が6,363億円増加し、利益剰余金が208億円減少しております。これに伴い、要約四半期連結財政状態計算書において、「使用権資産」「リース負債（流動負債および非流動負債）」を当連結会計年度より独立掲記しております。また、要約四半期連結キャッシュ・フロー計算書において、従来、営業活動によるキャッシュ・フローに含まれていたリース料の支払の大部分を、当連結会計年度より財務活動によるキャッシュ・フローの「長期債務の増減額」に含めております。
2. 当社は、2019年4月1日より、IFRIC第23号「法人所得税の税務処理に関する不確実性」を適用しております。IFRIC第23号の適用による当社の連結財務諸表への重要な影響はありません。
3. 当社は、2018年12月21日の取締役会において、当社100%出資の連結子会社であるパナソニック出資管理㈱（現・パナソニック出資管理(同)）が保有するパナソニック プレシジョンデバイス㈱（以下、P P R D）の株式等を、吸収分割により当社に承継させた上で、当社にP P R Dを吸収合併することを決議しました。これらの手続により、当社は、2019年4月1日に、P P R Dを吸収合併しております。
4. 当社は、2019年5月9日の取締役会において、当社の太陽電池の研究開発部門を、吸収分割の方法により、当社が新たに設立する株式会社に承継させることを決議しました。
5. 当社は、2019年5月31日の取締役会において、当社のセキュリティシステム事業を、吸収分割の方法により、当社が新たに設立する株式会社に承継させることを前提として、新会社の株式をポラリス・キャピタル・グループ㈱（以下、「ポラリス」）が設立するSPC（特別目的会社）に譲渡することに関して、株式譲渡契約および株主間契約を締結することを決議しました。これを受け、当社は2019年11月20日に、上記新設会社であるパナソニック i-PRO センシングソリューションズ㈱の株式を、SPCであるP S Pホールディングス㈱に譲渡しました。
6. 当社は、2019年7月19日に、海外市場において総額25億米ドルの米ドル建無担保普通社債を発行しました。
7. 当社は、2019年11月28日の取締役会において、当社グループの半導体事業を、台湾に本社を置く半導体企業であるWinbond Electronics Corporation傘下のNuvoton Technology Corporationに譲渡することに関連して、当社が保有する半導体事業関連の知的財産権および契約の一部等を、吸収分割の方法により当社子会社であるパナソニック セミコンダクターソリューションズ㈱に承継させることを決議しました。



## 8. 重要な後発事象

- (1) 当社は、2019年5月9日の取締役会において、トヨタ自動車㈱との間で、街づくり事業に関する合弁会社の設立に向けた統合契約を締結することを決議しました。これを受け、2020年1月7日に、パナソニック ホームズ㈱は、共同株式移転の方法により本件合弁会社であるプライム ライフ テクノロジーズ㈱（以下、「P L T」）の完全子会社となり、当社の連結子会社ではなくなりました。なお、当社グループからP L Tの傘下に移管する資産および負債については、売却目的で保有する資産及びそれに直接関連する負債として分類し、要約四半期連結財政状態計算書上、「その他の流動資産」及び「その他の流動負債」に含めて表示しております。
- (2) 当社は、2020年2月3日の取締役会において、トヨタ自動車㈱との間で設立を合意していた車載用角形電池事業に関する合弁会社として、当社子会社であるプライム プラネット エナジー&ソリューションズ㈱（以下、「P P E S」）を合弁会社化することを決議しました。本合弁会社化に伴う株式の譲渡により、P P E Sは当社の連結子会社ではなくなります。なお、当社グループからP P E Sおよびその傘下に移管する予定の資産および負債については、売却目的で保有する資産及びそれに直接関連する負債として分類し、要約四半期連結財政状態計算書上、「その他の流動資産」及び「その他の流動負債」に含めて表示しています。
- (3) 当社は、2020年2月3日の取締役会において、総額1,000億円を上限に、国内市場で無担保普通社債の発行を行うことを決議しました。具体的な発行総額・発行価額・利率・年限・発行日等につきましては今後決定いたします。

## 9. 継続企業の前提に関する注記

該当事項はありません。

10. 2019年度第3四半期末の連結子会社数は568社、持分法適用会社数は90社です。



## 2020年3月期 第3四半期決算短信〔IFRS〕（連結）

2020年2月3日

上場会社名 パナソニック株式会社

上場取引所 東 名

コード番号 6752

URL <https://www.panasonic.com/ip>

代表者 (役職名) 代表取締役社長

(氏名) 津賀 一宏

問合せ先責任者 (役職名) コーポレート戦略本部 財務・IR部長

(氏名) 中島 美恵

TEL (06)6908-1121

四半期報告書提出予定日 2020年2月13日

配当支払開始予定日

—

四半期決算補足説明資料作成の有無：有

四半期決算説明会開催の有無：有（マスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け）

(百万円未満四捨五入)

### 1. 2020年3月期第3四半期の連結業績（2019年4月1日～2019年12月31日）

#### (1) 連結経営成績（累計）

(%表示は対前年同四半期増減率)

	売上高		営業利益		税引前利益		四半期純利益		親会社の所有者に帰属する四半期純利益		四半期包括利益合計額	
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%
2020年3月期第3四半期	5,755,634	△5.4	240,673	△17.8	238,062	△19.1	190,592	1.7	178,148	2.6	162,453	△12.8
2019年3月期第3四半期	6,082,985	2.9	292,789	△7.5	294,323	△6.1	187,362	△11.6	173,715	△13.2	186,400	△47.2

	基本的1株当たり 四半期純利益	希薄化後1株当たり 四半期純利益
	円 銭	円 銭
2020年3月期第3四半期	76.37	76.33
2019年3月期第3四半期	74.48	74.43

#### (2) 連結財政状態

	資産合計	資本合計	親会社の所有者に帰属する持分	親会社所有者帰属持分比率
	百万円	百万円	百万円	%
2020年3月期第3四半期	6,710,685	2,144,337	1,977,052	29.5
2019年3月期	6,013,931	2,084,615	1,913,513	31.8

### 2. 配当の状況

	年間配当金				
	第1四半期末	第2四半期末	第3四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
2019年3月期	—	15.00	—	15.00	30.00
2020年3月期	—	15.00	—	—	—
2020年3月期（予想）	—	—	—	—	—

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無：無  
2020年3月期の期末配当予想については未定です。

### 3. 2020年3月期の連結業績予想（2019年4月1日～2020年3月31日）

(%表示は対前期増減率)

	売上高		営業利益		税引前利益		親会社の所有者に帰属する当期純利益		基本的1株当たり 当期純利益
	百万円	%	百万円	%	百万円	%	百万円	%	円 銭
通 期	7,700,000	△3.8	300,000	△27.1	290,000	△30.4	200,000	△29.6	85.75

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無：無

※ 注記事項

(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動（連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動）：無

(2) 会計方針の変更・会計上の見積りの変更

- ① IFRSにより要求される会計方針の変更：有  
 (注) 詳細は、「注記」をご覧ください。  
 ② ①以外の会計方針の変更：無  
 ③ 会計上の見積りの変更：無

(3) 発行済株式数（普通株式）

① 期末発行済株式数（自己株式を含む）	2020年3月期3Q	2,453,326,997株	2019年3月期	2,453,053,497株
② 期末自己株式数	2020年3月期3Q	120,466,964株	2019年3月期	120,663,025株
③ 期中平均株式数（四半期累計）	2020年3月期3Q	2,332,552,812株	2019年3月期3Q	2,332,361,553株

※ 四半期決算短信は公認会計士又は監査法人の四半期レビューの対象外です

この四半期決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく四半期財務諸表のレビュー手続が実施中です。

※ 業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

本資料に記載されている業績見通し等の将来に関する記述は、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。業績予想の前提となる仮定および業績見通しのご利用にあたっての注意事項等については、＜将来見通しに関するリスク情報＞をご覧ください。

当社は2020年2月3日にマスコミ向けおよび証券アナリスト・機関投資家向け説明会を開催する予定です。この説明会で配布する決算説明資料および決算補足説明資料は同日に当社ホームページに掲載いたします。

経営成績及び財政状態

(1) 2019年度第3四半期(2019年4月1日~12月31日)の概況

## (A) 経営成績

	2019年度 第3四半期	2018年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	5兆7,556億円	6兆830億円	95%
営業利益	2,407億円	2,928億円	82%
税引前利益	2,381億円	2,943億円	81%
親会社の所有者に帰属する 四半期純利益	1,781億円	1,737億円	103%

2019年度第3四半期の世界経済は、米国では個人消費などが好調に推移したほか、日本でも良好な雇用環境などが下支えとなり、全体としては緩やかな景気拡大が継続しましたが、中国では消費や投資に弱さがみられました。先行きについては引き続き、各国の政治・金融情勢、保護貿易の広がり、新興国経済の悪化などのリスク要因が考えられます。

このような経営環境のもと、当社グループは、2019年度を新中期戦略の初年度として、事業ポートフォリオ改革を実行し、今後の利益成長や収益性改善を目指しています。

2019年5月には、トヨタ自動車㈱と街づくり事業に関する合弁会社の設立に合意し、2020年1月にプライムライフテクノロジーズ㈱を設立しました。両社の住宅事業を統合し、今後、市場の競争激化が想定される住宅事業の事業基盤強化と成長が期待される街づくり事業での成長を目指します。太陽電池事業では、2019年5月に中国太陽電池メーカーのGS-Solar (China) Company Ltd. と協業することに合意しました。これにより、当社の開発・生産体制の最適化を図ります。11月には、2021年を目途に液晶パネルの生産を終了することや、台湾のWinbond Electronics Corporation傘下のNuvoton Technology Corporationに半導体事業を譲渡することを決定しました。

なお、10月1日以降、新体制での事業執行をスタートさせました。全体最適視点でグループの事業構造改革を担う執行役員と、各事業強化に向けて個別事業の変革を担う事業執行層に分けることにより、経営の役割と責任を明確化し、全社および各事業において、収益力向上と将来の競争優位性の確保を目指しています。

当第3四半期の連結売上高は、5兆7,556億円(前年同期比5%減)となりました。国内売上は、住宅関連事業は堅調に推移したものの、中国市況の悪化によるメカトロニクスの苦戦などにより、減収となりました。海外売上は、車載電池が伸長したものの、テレビの苦戦、中国市況悪化の影響を受けた車載機器や実装機の減販や、為替の影響もあり、減収となりました。

営業利益は、2,407億円(前年同期比18%減)となりました。国内住宅関連事業は堅調に推移しましたが、中国での減販損や海外でのテレビの苦戦、欧州での車載機器の開発費増加、前年の土地売却益の反動や、事業構造改革費用の計上もあり、減益となりました。また、税引前利益は、2,381億円(前年同期比19%減)、親会社の所有者に帰属する四半期純利益については、法人税等の良化が寄与し、1,781億円(前年同期比3%増)となりました。

## (B) 経営成績(報告セグメント別情報)

## a. アプライアンス

	2019年度 第3四半期	2018年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	2兆590億円	2兆1,390億円	96%
営業利益	827億円	886億円	93%

アプライアンスの売上高は、2兆590億円（前年同期比4%減）となりました。アジア・欧州のルームエアコン、冷蔵庫などが増収となりましたが、為替の影響に加え、海外のテレビの苦戦もあり、減収となりました。営業利益は、減販損を合理化などの取り組みでカバーできず、前年同期に比べ減益の827億円となりました。

## b. ライフソリューションズ

	2019年度 第3四半期	2018年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	1兆5,052億円	1兆4,684億円	103%
営業利益	709億円	501億円	142%

ライフソリューションズの売上高は、1兆5,052億円（前年同期比3%増）となりました。空気清浄機などが好調なパナソニック エコシステムズ(株)や、パナソニック ホームズ(株)が牽引し、増収となりました。営業利益は、増販益に加え、合理化などの取り組みにより、前年同期に比べ増益の709億円となりました。

## c. コネクティッドソリューションズ

	2019年度 第3四半期	2018年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	7,703億円	8,158億円	94%
営業利益	766億円	735億円	104%

コネクティッドソリューションズの売上高は、7,703億円（前年同期比6%減）となりました。国内のパソコンが増収となったものの、中国の市況低迷に伴う投資延期の影響を受けたプロセスオートメーションなどが減収となりました。営業利益については、プロセスオートメーションなどの減販損の影響はありましたが、セキュリティシステム事業の売却益の計上などにより、前年同期に比べ増益の766億円となりました。

## d. オートモーティブ

	2019年度 第3四半期	2018年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	1兆1,134億円	1兆1,214億円	99%
営業利益	△292億円	△92億円	—

オートモーティブの売上高は、1兆1,134億円（前年同期比1%減）となりました。車載電池が増産投資効果により伸長しましたが、中国市況の悪化影響を受けた車載機器の減収に加え、為替の影響もあり、全体ではわずかに減収となりました。営業利益は、車載電池の増販益はあったものの、車載機器の開発費の増加などにより、前年同期に比べ減益の292億円の損失となりました。

## e. インダストリアルソリューションズ

	2019年度 第3四半期	2018年度 第3四半期	前年 同期比
売上高	9,841億円	1兆935億円	90%
営業利益	98億円	645億円	15%

インダストリアルソリューションズの売上高は、9,841億円（前年同期比10%減）となりました。メカトロニクスの苦戦や、ICT分野の縮小を進める小型二次電池、海外の市況悪化により販売が落ち込んだコンデンサなどの影響により、減収となりました。営業利益は、固定費削減や材料合理化を進めたものの、減販影響に加えて半導体事業の減損損失の計上もあり、前年同期に比べ減益の98億円となりました。

## (C) 財政状態

当第3四半期の営業活動により増加したキャッシュ・フローは2,878億円（前年は780億円の増加）となりました。前年同期差の主な要因は、運転資本の良化や前年の一時的な法務関連費用の支払に加え、当第1四半期よりIFRS第16号「リース」を適用したことに伴う影響（詳細は「注記1.」参照）です。投資活動により減少したキャッシュ・フローは1,592億円（前年は1,426億円の減少）となりました。前年同期差の主な要因は、設備未払金の増加や事業売却に伴う収入があったものの、リース債権の回収額が前年と比較して減少したためです。この結果、フリーキャッシュ・フローは1,286億円（前年同期差1,932億円の良化）となりました。また、財務活動により減少したキャッシュ・フローは70億円（前年は1,665億円の減少）となりました。前年同期差の主な要因は、社債の償還や短期社債発行残高の減少に加え、IFRS第16号の適用に伴う影響があった一方で、総額約2,700億円の米ドル建社債を発行したためです。これらに為替変動の影響等を加味した結果、当第3四半期末で現金及び現金同等物の残高は8,643億円となり、前年度末に比べ920億円増加しました。

当第3四半期末の総資産は6兆7,107億円となり、前年度末に比べ6,968億円増加しました。負債は前年度末に比べ6,370億円増加し、4兆5,663億円となりました。これは、IFRS第16号の適用に伴い、使用権資産、投資不動産（当第3四半期末は「その他の流動資産」に含めて表示。詳細は「注記1.」参照）およびリース負債が増加したことなどによるものです。親会社の所有者に帰属する持分は1兆9,771億円となりました。親会社の所有者に帰属する四半期純利益の計上などにより、前年度末に比べ635億円増加しました。また、親会社の所有者に帰属する持分に非支配持分を加味した資本合計は2兆1,443億円となりました。

## (2) 2019年度通期の見通し

現時点における連結業績見通しは、2019年10月31日の公表数値から変更ありません。

＜将来見通しに関するリスク情報＞

本プレスリリースには、パナソニックグループの「将来予想に関する記述」に該当する情報が記載されています。

本プレスリリースにおける記述のうち、過去または現在の事実に関するもの以外は、かかる将来予想に関する記述に該当します。これら将来予想に関する記述は、現在入手可能な情報に鑑みてなされたパナソニックグループの仮定および判断に基づくものであり、これには既知または未知のリスクおよび不確実性ならびにその他の要因が内在しており、それらの要因による影響を受ける恐れがあります。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、かかる将来予想に関する記述に明示的または黙示的に示されるパナソニックグループの将来における業績、経営結果、財務内容に関してこれらと大幅に異なる結果をもたらすおそれがあります。パナソニックグループは、本プレスリリースの日付後において、将来予想に関する記述を更新して公表する義務を負うものではありません。投資家の皆様におかれましては、金融商品取引法に基づく今後の提出書類およびその他の当社の行う開示をご参照ください。

なお、上記のリスク、不確実性およびその他の要因の例としては、次のものが挙げられますが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向（BtoB（企業向け）分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む）
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等（直接・間接を問わない）
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素

以上

## 2019年度 第3四半期 決算補足資料 [IFRS] (連結)

(注1) 各報告セグメントの正式名称、略称は以下のとおりです。

アプライアンス：AP  
コネクテッドソリューションズ：CNS  
インダストリアルソリューションズ：IS

ライフソリューションズ：LS  
オートモーティブ：AM

(注2) 「その他」は、報告セグメントに含まれない事業活動であり、原材料の販売等が含まれております。

(注3) 「消去・調整」には、セグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整およびセグメント間の内部取引消去が含まれております。

(注4) 「AP(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

(注5) 「調整後営業利益」は、売上高から、売上原価と、販売費及び一般管理費を控除して算出してしております。

(注6) 「その他損益」は、決算短信に記載の「その他の損益」に「持分法による投資損益」を加えたものです。

### 1. 2019年度 第3四半期実績 (セグメント別・売上開示事業別)

(注) 2018年度のセグメントおよび売上開示事業の情報については、2019年度の形態に合わせて組み替えて算出してしております。

#### (1) セグメント別 業績

(億円)

		2018年度					2019年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月3日時点
AP	売上高	7,202	6,886	7,302	6,116	27,506	6,890	6,868	6,832		26,900
	調整後営業利益	399	219	260	-42	836	305	231	297		840
	その他損益	-8	6	10	12	20	-5	-2	1		-75
	営業利益	391	225	270	-30	856	300	229	298		765
LS	売上高	4,444	5,067	5,173	5,677	20,361	4,621	5,311	5,120		19,600
	調整後営業利益	7	224	279	389	899	124	334	334		1,000
	その他損益	-8	5	-6	-244	-253	3	-50	-36		745
	営業利益	-1	229	273	145	646	127	284	298		1,745
CNS	売上高	2,743	2,748	2,667	3,119	11,277	2,552	2,634	2,517		11,100
	調整後営業利益	219	278	205	297	999	142	226	177		810
	その他損益	5	16	12	-88	-55	-5	0	226		180
	営業利益	224	294	217	209	944	137	226	403		990
AM	売上高	3,564	3,694	3,956	4,018	15,232	3,774	3,698	3,662		15,100
	調整後営業利益	-17	-71	22	-52	-118	-98	-126	-67		-395
	その他損益	2	0	-28	23	-3	-2	-1	2		-45
	営業利益	-15	-71	-6	-29	-121	-100	-127	-65		-440
IS	売上高	3,716	3,602	3,617	3,288	14,223	3,271	3,308	3,262		13,000
	調整後営業利益	159	210	214	52	635	68	143	100		400
	その他損益	9	-3	56	-11	51	-16	-31	-166		-270
	営業利益	168	207	270	41	686	52	112	-66		130
計	売上高	21,669	21,997	22,715	22,218	88,599	21,108	21,819	21,393		85,700
	調整後営業利益	767	860	980	644	3,251	541	808	841		2,655
	その他損益	0	24	44	-308	-240	-25	-84	27		535
	営業利益	767	884	1,024	336	3,011	516	724	868		3,190
その他	売上高	714	462	557	1,333	3,066	585	571	547		3,000
	調整後営業利益	5	10	10	15	40	11	15	15		20
	その他損益	-4	5	-7	-17	-23	4	-5	-6		-20
	営業利益	1	15	3	-2	17	15	10	9		0
消去・調整	売上高	-2,296	-2,464	-2,524	-4,354	-11,638	-2,782	-2,857	-2,828		-11,700
	調整後営業利益	44	52	-23	-94	-21	72	118	97		325
	その他損益	188	1	-28	947	1,108	-39	-13	30		-515
	営業利益	232	53	-51	853	1,087	33	105	127		-190
合計	売上高	20,087	19,995	20,748	19,197	80,027	18,911	19,533	19,112		77,000
	調整後営業利益	816	922	967	565	3,270	624	941	953		3,000
	その他損益	184	30	9	622	845	-60	-102	51		0
	営業利益	1,000	952	976	1,187	4,115	564	839	1,004		3,000
AP (製販連結)	売上高	7,414	6,953	7,561	6,250	28,178	7,046	6,967	7,045		27,600
	調整後営業利益	386	197	257	-28	812	286	210	294		840
	その他損益	-8	6	9	13	20	-6	-2	1		-75
	営業利益	378	203	266	-15	832	280	208	295		765



(2) 売上開示事業別\* 売上高

(億円)

		2018年度					2019年度				
		Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
AP (製販連結)	空調冷熱ソリューションズ	1,567	1,169	1,020	1,150	4,906	1,666	1,239	1,002		
	ホームアプライアンス	2,289	2,353	2,445	2,037	9,124	2,243	2,406	2,438		
	スマートライフネットワーク	1,657	1,521	2,009	1,292	6,479	1,344	1,445	1,701		
	食品流通	728	772	798	688	2,986	698	770	696		
LS	ライティング	708	760	881	787	3,136	667	750	824		
	エナジーシステム	816	881	924	939	3,560	847	902	884		
	パナソニック エコシステムズ	417	426	452	483	1,779	416	431	465		
	ハウジングシステム	826	858	968	890	3,542	874	954	917		
	パナソニック ホームズ	696	1,010	819	1,225	3,750	797	1,020	915		
CNS	アビオニクス	632	662	630	685	2,609	586	608	621		
	プロセスオートメーション	588	538	477	440	2,043	485	440	390		
	メディアエンターテインメント	305	328	302	306	1,242	279	293	275		
	モバイルソリューションズ	623	545	553	688	2,409	612	604	601		
	PSSJ	644	675	705	1,191	3,215	671	800	746		
AM	車載機器	2,440	2,372	2,478	2,628	9,917	2,398	2,250	2,104		
	車載電池	874	1,061	1,183	1,109	4,227	1,092	1,159	1,258		
IS	システム	1,582	1,504	1,428	1,395	5,910	1,345	1,356	1,256		
	デバイス	1,234	1,262	1,378	1,135	5,009	1,152	1,188	1,203		

\*各売上開示事業を構成する主な事業部は以下のとおりです。

売上開示事業	主な事業部
AP	<ul style="list-style-type: none"> <li>空調冷熱ソリューションズ : 空調冷熱ソリューションズ事業部</li> <li>ホームアプライアンス : キッチン空間事業部、ランドリー・クリーナー事業部、ビューティ・パーソナルケア事業部</li> <li>スマートライフネットワーク : スマートライフネットワーク事業部</li> <li>食品流通 : コールドチェーン事業部、Husmann Corporation</li> </ul>
LS	<ul style="list-style-type: none"> <li>ライティング : ライティング事業部</li> <li>エナジーシステム : エナジーシステム事業部</li> <li>パナソニック エコシステムズ : パナソニック エコシステムズ(株)</li> <li>ハウジングシステム : ハウジングシステム事業部</li> <li>パナソニック ホームズ : パナソニック ホームズ(株)</li> </ul>
CNS	<ul style="list-style-type: none"> <li>アビオニクス : Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット</li> <li>プロセスオートメーション : プロセスオートメーション事業部</li> <li>メディアエンターテインメント : メディアエンターテインメント事業部</li> <li>モバイルソリューションズ : モバイルソリューションズ事業部</li> <li>PSSJ : パナソニック システムソリューションズ ジャパン(株)</li> </ul>
AM	<ul style="list-style-type: none"> <li>車載機器 : インフォテインメントシステムズ事業部、HMIシステムズ事業部、車載システムズ事業部、Ficosa International, S.A.</li> <li>車載電池 : オートモーティブエナジー事業部、テスラエナジー事業部</li> </ul>
IS	<ul style="list-style-type: none"> <li>システム : メカトロニクス事業部、産業デバイス事業部、エナジーソリューション事業部</li> <li>デバイス : デバイスソリューション事業部、エナジーデバイス事業部、電子材料事業部</li> </ul>

(注) 中国・北東アジア社の売上は主にAPセグメントとLSセグメント、US社の売上は主にAPセグメントとAMセグメントに含まれています。

(3) セグメント別 設備投資額

(億円)

	2018年度					2019年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月3日時点
AP	74	108	102	170	454	87	102	87		450
LS	102	115	106	99	422	67	99	95		410
CNS	29	60	48	89	226	40	44	42		220
AM	211	254	244	379	1,088	207	366	207		1,250
IS	116	143	132	243	634	108	132	112		560
その他・全社	36	5	65	75	181	51	27	17		110
合計	568	685	697	1,055	3,005	560	770	560		3,000

(注) 発生ベース

(4) セグメント別 減価償却費 (有形)

(億円)

	2018年度					2019年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見直し 2月3日時点
AP	123	122	123	126	494	121	116	115		470
LS	105	106	108	105	424	95	89	95		370
CNS	47	48	49	51	195	44	47	45		190
AM	102	97	99	106	404	103	107	83		390
IS	162	165	167	165	659	162	162	158		650
その他・全社	22	17	16	37	92	1	1	-1		30
合計	561	555	562	590	2,268	526	522	495		2,100

## 2. その他

## (1) 地域別 売上高

(億円)

	2018年度					2019年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間
日本	8,808	9,381	9,853	9,124	37,166	8,755	9,758	9,043		
前年比 (現地通貨ベース)	104%	104%	106%	88%	100%	99%	104%	92%		
米州	3,647	3,902	4,017	3,732	15,298	3,608	3,622	3,681		
前年比 (現地通貨ベース)	117%	115%	111%	107%	112%	99%	97%	95%		
欧州	2,063	1,858	2,064	2,088	8,073	1,815	1,728	1,946		
前年比 (現地通貨ベース)	106%	98%	95%	102%	100%	93%	101%	101%		
アジア	2,812	2,429	2,450	2,459	10,150	2,611	2,323	2,446		
前年比 (現地通貨ベース)	103%	85%	94%	99%	95%	95%	99%	102%		
中国	2,757	2,425	2,364	1,794	9,340	2,122	2,102	1,996		
前年比 (現地通貨ベース)	110%	94%	93%	86%	96%	81%	92%	89%		
合計	20,087	19,995	20,748	19,197	80,027	18,911	19,533	19,112		
前年比 (現地通貨ベース)	107%	101%	102%	94%	101%	95%	100%	94%		

## (2) 研究開発費

(億円)

	2018年度					2019年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し*
研究開発費	1,158	1,209	1,279	1,242	4,888	1,186	1,206	1,136		4,800

\* 2019年度 年間見通しは、期初見通しから変更していません。

## (3) 為替レート

	2018年度					2019年度				
	Q1	Q2	Q3	Q4	年間	Q1	Q2	Q3	Q4	年間見通し 2月3日時点
米ドル	¥109	¥111	¥113	¥110	¥111	¥110	¥107	¥109		¥108
ユーロ	¥130	¥130	¥129	¥125	¥128	¥123	¥119	¥120		¥120
人民元	¥17.1	¥16.4	¥16.3	¥16.3	¥16.5	¥16.1	¥15.3	¥15.5		¥15.6

(注) 期中平均レート

## (4) 為替感応度

(億円)

	営業利益への影響額
米ドル	-24
ユーロ	-9
人民元	+23

(注) 1円円高になった場合の2019年度 (年間) の営業利益への影響額  
当社の任意の手続きによって作成した参考数値 (2019年5月9日時点)

## (5) 従業員数

(人)

	2018年				2019年				2020年
	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末	6月末	9月末	12月末	3月末
国内	105,465	107,572	106,922	106,305	105,525	107,217	106,713	105,442	
海外	168,678	165,948	166,539	167,553	166,344	166,558	164,965	163,993	
合計	274,143	273,520	273,461	273,858	271,869	273,775	271,678	269,435	

## 将来見通しに関するリスク情報

\*業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向  
(BtoB (企業向け) 分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む)
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等 (直接・間接を問わない)
- ・法規制に起因した制約・費用・法的責任の発生または法令遵守のための内部統制が不十分である可能性
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素