

※別表2(カンパニー経営体制)を追加しました  
(2019年9月6日)

2019年8月30日

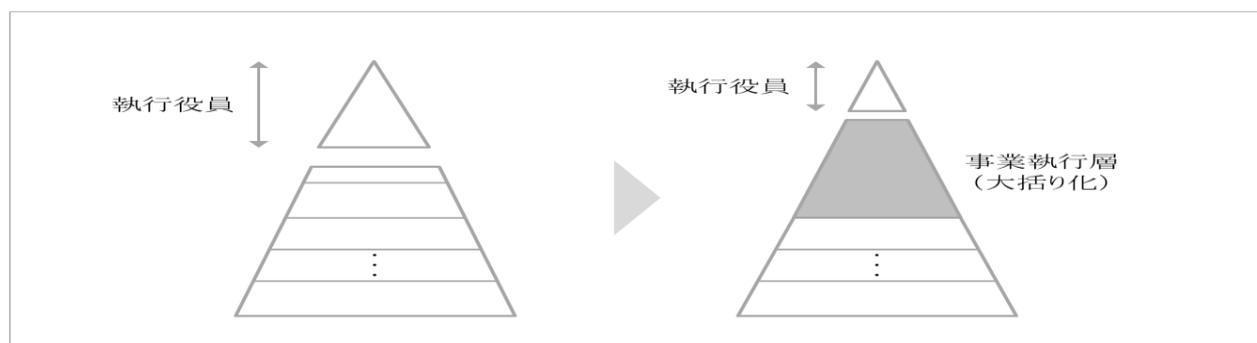
## 事業執行のあり方の見直しと新たな役員等の人事について

パナソニック株式会社は、2019年5月9日に公表した新中期戦略で示したとおり、メガトレンドや社会課題を踏まえた上で、新たな事業区分を設け、会社・組織の枠を超えて利益成長と収益性改善を目指しています。

これらの変革を加速させ、経営環境の変化や高度化するお客様のニーズに対応するため、経営の役割と責任を明確に分化し、全社および各事業において、収益力向上と将来の競争優位性の確保を実現してまいります。そのために、従来の枠組みにとらわれず、より柔軟且つ強固な事業体制を実現するため、多様な人材を適所適材で登用するとともに、透明性ある処遇制度運営のもと、挑戦し続ける風土を醸成します。

### 変更の概要

・経営の役割と責任を明確化するため、全社最適視点でグループの事業構造改革を担う執行役員と、各事業強化に向けて個別事業の変革を担う事業執行層に経営体制を見直します。



・執行役員は、当社のグループ経営を担い、グループ全体最適で、全社のポートフォリオ改革や大胆なリソースシフトなど戦略的機能を強化し、新たなパナソニックに向けた全社の事業構造改革を方向付け、実行します。

・事業執行層は、現在、各個別事業を担当する執行役員ならびに事業部長等を中心とした従業員の幹部人材で構成し、当社の事業経営における中核を担い、担当事業の収益性向上と将来の競争優位を実現します。また、柔軟な配置および若手抜擢を可能とした適所適材を実現するとともに、より成果に応じた処遇制度への見直しを行い、挑戦し続ける風土の醸成を図ります。

・事業執行層の呼称については、役割に応じてカンパニー役員(上席副社長・副社長・常務)や参与等とします。(※別表1ご参照)





田村 憲司	オートモーティブ社 上席副社長 インフォテインメントシステムズ 事業部長	常務執行役員 オートモーティブ社 上席副社長 インフォテインメントシステムズ 事業部長
青田 広幸	コネクティッドソリューションズ社 上席副社長 グローバル現場プロセス事業担当、 プロセスオートメーション事業部長 (兼)パナソニック スマートファクトリー ソリューションズ(株)社長	常務執行役員 コネクティッドソリューションズ社 上席副社長 グローバル現場プロセス事業担当、 プロセスオートメーション事業部長 (兼)パナソニック スマートファクトリー ソリューションズ(株)社長
山田 昌司	ライフソリューションズ社 上席副社長 くらし創造事業担当、 ハウジングシステム事業部長	常務執行役員 ライフソリューションズ社 上席副社長 くらし創造事業担当、 ハウジングシステム事業部長
大瀧 清	ライフソリューションズ社 上席副社長 空間創造事業担当、 中国・北東アジア社 上席副社長 住建空間事業部長	常務執行役員 ライフソリューションズ社 上席副社長 空間創造事業担当、 中国・北東アジア社 上席副社長 住建空間事業部長
井戸 正弘	ソリューション営業担当参与 (兼)ビジネスソリューション本部長、 統合型リゾート(IR)事業推進本部長、 東京オリンピック・パラリンピック推進本部長	執行役員 ソリューション営業担当 (兼)ビジネスソリューション本部長、 統合型リゾート(IR)事業推進担当 (兼)統合型リゾート(IR)事業推進本部長、 東京オリンピック・パラリンピック推進本部長
竹安 聡	ブランドコミュニケーション担当参与 (兼)ブランドコミュニケーション本部長、 施設管財担当参与、 企業スポーツ推進担当参与	執行役員 チーフ・ブランド・コミュニケーション・ オフィサー(CBCO) (兼)ブランドコミュニケーション本部長、 施設管財担当、企業スポーツ推進担当
北川 潤一郎	アプライアンス社 副社長 海外マーケティング担当 (兼)海外マーケティング本部長	執行役員 アプライアンス社 副社長 海外マーケティング担当 (兼)海外マーケティング本部長
岩井 良行	関西涉外・万博担当参与	執行役員 関西涉外・万博担当
石井 誠	情報システム担当参与、 グローバルロジスティクス本部長、 アプライアンス社 副社長 情報システム・物流担当	執行役員 情報システム担当、物流担当 (兼)グローバルロジスティクス本部長、 アプライアンス社 副社長 情報システム・物流担当
小川 理子	テクニクスブランド事業担当参与、 アプライアンス社 副社長 技術担当(兼)技術本部長、 テクニクス事業推進室長	執行役員 テクニクスブランド事業担当、 アプライアンス社 副社長 技術担当(兼)技術本部長、 テクニクス事業推進室長

上原 宏敏	品質・環境本部長	執行役員 チーフ・クオリティ・オフィサー(CQO)
河野 明	アプライアンス社 副社長 日本地域コンシューマー マーケティング部門 コンシューマーマーケティング ジャパン本部長	執行役員 アプライアンス社 副社長 日本地域コンシューマー マーケティング部門 コンシューマーマーケティング ジャパン本部長
永易 正吏	オートモーティブ社 副社長 営業本部長	執行役員 オートモーティブ社 副社長 営業本部長
松下 龍二	退任	執行役員 ライフソリューションズ社 副社長 特命担当
藤井 英治	インダストリアルソリューションズ社 副社長 技術担当(兼)技術本部長	執行役員 インダストリアルソリューションズ社 副社長 技術担当(兼)技術本部長
田岸 弘幸	アプライアンス社 副社長 パナソニック アプライアンス アジアパシフィック社 社長	執行役員 アプライアンス社 副社長 パナソニック アプライアンス アジアパシフィック社 社長
横尾 定顕	中国・北東アジア社 副社長 コールドチェーン(中国)事業部長、 パナソニック チャイナ(有)会長	執行役員 中国・北東アジア社 副社長 コールドチェーン(中国)事業部長、 パナソニック チャイナ(有)会長
淵上 英巳	アプライアンス社 副社長 スマートライフネットワーク事業部長	執行役員 アプライアンス社 副社長 スマートライフネットワーク事業部長
貴志 俊法	コネクティッドソリューションズ社 副社長 メディアエンターテインメント事業部長	執行役員 コネクティッドソリューションズ社 副社長 メディアエンターテインメント事業部長
奥田 茂雄	インダストリアルソリューションズ社 副社長 品質担当、製造担当	執行役員 オートモーティブ社 副社長 技術担当(兼)開発本部長、 知的財産担当 車載システムズ事業部長
小川 立夫	オートモーティブ社 副社長 製造担当、物流担当 車載システムズ事業部長	執行役員 生産革新担当 (兼)マニユファクチャリング イノベーション本部長
堂埜 茂	アプライアンス社 副社長 ホームアプライアンス事業担当 (兼)キッチン空間事業部長	執行役員 アプライアンス社 副社長 キッチン空間事業部長
村瀬 恭通	モビリティソリューションズ担当参与	執行役員 モビリティソリューションズ担当

重田 光俊	ライフソリューションズ社 副社長 エナジーシステム事業部長 (兼)ソーラーシステムビジネス ユニット長	執行役員 ライフソリューションズ社 副社長 エナジーシステム事業部長 (兼)ソーラーシステムビジネス ユニット長
丸山 英治	ライフソリューションズ社 副社長 ライティング事業部長 (兼)ライティング機器ビジネス ユニット長	執行役員 ライフソリューションズ社 副社長 ライティング事業部長 (兼)ライティング機器ビジネス ユニット長
馬場 渉	コーポレートイノベーション担当参与、 パナソニックβ担当参与、 ビジネスイノベーション本部長	執行役員 コーポレートイノベーション担当、 パナソニックβ担当、 ビジネスイノベーション本部長
寺岡 義隆	インダストリアルソリューションズ社 副社長 営業本部長	執行役員 インダストリアルソリューションズ社 副社長 営業本部長
坂元 寛明	コネクティッドソリューションズ社 副社長 モバイルソリューションズ事業部長	執行役員 コネクティッドソリューションズ社副社長 モバイルソリューションズ事業部長
井上 博之	エナジー製造担当参与	オートモーティブ社 副社長 製造担当 エナジー製造担当

### 3. フェローの業務担当(10月1日付)

役位	氏名	新担当	現担当
フェロー	生駒 宗久	エナジー技術担当	エナジー技術担当

### 4. 人事異動(10月1日付)

(下線部:変更内容)

氏名	新担当	現担当
水山 正重	オートモーティブ社 常務 技術担当(兼)開発本部長、 知的財産担当	オートモーティブ社 開発本部 上席技監
高橋 学	インダストリアルソリューションズ社 品質担当、製造担当 副社長付 上席主幹	インダストリアルソリューションズ社 常務 品質担当、製造担当
小原 英夫	マニュファクチャリングイノベーション 本部長 (兼)生産・環境技術研究所 所長 (兼)全社エネルギー技術戦略担当 上席主幹	マニュファクチャリングイノベーション本部 生産・環境技術研究所 所長 (兼)全社エネルギー技術戦略担当 上席主幹
尾本 勝彦	品質・環境本部 副本部長	品質・環境本部長

※別表 1

	呼称	定義
カンパニー	上席副社長	カンパニー長の右腕として事業を跨る変革を加速する者
	副社長 常務	カンパニー意思決定に必要な事業系・職能系責任者
カンパニー外	参与	① 主に、単独でカンパニーを超える案件・役割を担う 当社を代表する責任者 ② 主に、官公庁・行政機関等の社外対応を担う、 当社を代表する責任者

以 上

## カンパニー経営体制

アプライアンス社

社 長	品 田 正 弘
上席副社長	中 島 幸 男
上席副社長	高 木 俊 幸
副 社 長	北 川 潤一郎
副 社 長	石 井 誠
副 社 長	小 川 理 子
副 社 長	河 野 明
副 社 長	田 岸 弘 幸
副 社 長	淵 上 英 巳
副 社 長	堂 埜 茂
常 務	公 門 恒 夫
常 務	坂 本 敏 浩
常 務	小 本 洋
常 務	竹 本 浩 一
常 務	中 尾 類
常 務	松 本 道 正

ライフソリューションズ社

社 長	道 浦 正 治
上席副社長	伊 東 大 三
上席副社長	山 田 昌 司
上席副社長	大 瀧 清
副 社 長	重 田 光 俊
副 社 長	丸 山 英 治
副 社 長	右 近 貞 治
常 務	岡 秀 幸
常 務	四 方 哲 郎
常 務	小 黒 克 也
常 務	松 本 睦 彦
常 務	小 笠 原 卓
常 務	藤 谷 達
常 務	井 上 二 郎

コネクティッドソリューションズ社

社 長	樋 口 泰 行
上席副社長	片 倉 達 夫
上席副社長	青 田 広 幸
副 社 長	貴 志 俊 法
副 社 長	坂 元 寛 明
副 社 長	原 田 秀 昭
副 社 長	江 坂 忠 晴
常 務	中 野 英 夫
常 務	馬 場 英 俊
常 務	大 橋 智 加
常 務	行 武 剛
常 務	山 中 雅 恵
常 務	藤 原 哲 哉
常 務	中 山 正 春
常 務	榑 原 洋
常 務	山 口 有 希 子
常 務	結 城 修
常 務	佐 々 木 圭 太

オートモーティブ社

社 長	楠 見 雄 規
上席副社長	田 村 憲 司
副 社 長	永 易 正 吏
副 社 長	小 川 立 夫
常 務	隅 田 和 代
常 務	樋 之 口 雅 夫
常 務	加 藤 直 浩
常 務	少 徳 彩 子
常 務	水 山 正 重
常 務	久 田 元 史

インダストリアルソリューションズ社

社 長	坂 本 真 治
副 社 長	藤 井 英 治
副 社 長	奥 田 茂 雄
副 社 長	寺 岡 義 隆
副 社 長	佐 藤 敦 司
常 務	北 折 良
常 務	河 合 哲 也
常 務	西 村 章
常 務	北 谷 広 子

中国・北東アジア社

社 長	本 間 哲 朗
上席副社長	大 瀧 清
副 社 長	横 尾 定 顕
常 務	趙 炳 弟
常 務	呉 亮
常 務	神 前 明 生
常 務	林 淵 伝
常 務	川 野 敬 和
常 務	林 南
常 務	西 隆 之

US社

社 長	佐 藤 基 嗣
副 社 長	田 中 邦 生
副 社 長	M e g a n L e e
副 社 長	J e s s i c a H o d k i n s o n
副 社 長	T o m K o r t e
副 社 長	T i m F i g g e
副 社 長	高 本 泰 明

以 上