

## 2017年度 第3四半期 決算補足資料 [IFRS](連結)

(注) 2017年度より、一部のセグメント区分を変更しております。  
2016年度のセグメント情報については、2017年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

### 1. セグメント情報

(単位: 億円)

	2017年度 第3四半期					2017年度 第3四半期累計				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ア プ ラ イ ア ン ス (AP)	6,890	103%	306	4.4%	102%	20,164	104%	1,033	5.1%	104%
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (ES)	4,167	105%	281	6.7%	109%	11,740	104%	494	4.2%	105%
コネクティッドソリューションズ (CNS)	2,811	109%	387	13.8%	195%	8,124	108%	791	9.7%	140%
オ ー ト モ ー テ ィ ブ & インダストリアルシステムズ (AIS)	7,316	119%	237	3.2%	138%	20,746	116%	622	3.0%	85%
そ の 他	1,316	93%	-22	-1.6%	-	4,191	101%	0	0.0%	-
計	22,500	108%	1,189	5.3%	133%	64,965	108%	2,940	4.5%	107%
消 去 ・ 調 整 ※1	-1,957	-	12	-	-	-5,843	-	227	-	-
合 計	20,543	109%	1,201	5.8%	123%	59,122	109%	3,167	5.4%	115%
ア プ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2	7,603	103%	346	4.6%	109%	21,801	104%	1,046	4.8%	107%

※1 「消去・調整」には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

### 2. 事業部情報

(単位: 億円)

		2017年度 第3四半期		2017年度 第3四半期累計	
		売上高	前年比	売上高	前年比
AP※1 (製販連結)	エ ア コ ン 事 業	999	111%	3,761	106%
	食 品 流 通 事 業	695	107%	2,051	101%
	ス モ ー ル ・ ビ ル ト イ ン 事 業	1,185	106%	3,175	105%
	メ ジ ャ ー 事 業	1,350	98%	3,966	103%
	A V C 事 業	2,128	104%	5,538	108%
ES	ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部	905	106%	2,356	104%
	エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部	931	113%	2,589	109%
	ハウジングシステム事業部	981	100%	2,798	103%
	パナソニックエコシステムズ(株)	419	109%	1,150	103%
CNS※2	ア ビ オ ニ ク ス 事 業	701	93%	2,030	94%
	プロセスオートメーション事業部	432	119%	1,414	128%
	メディアエンターテインメント事業部	344	111%	1,001	112%
	モバイルソリューションズ事業部	620	135%	1,719	128%
	P S S J	702	110%	1,910	107%
AIS※3	オ ー ト モ ー テ ィ ブ 事 業	2,411	144%	6,682	137%
	エ ナ ジ ー 事 業	1,520	110%	4,131	113%
	イ ン ダ ス ト リ ア ル 事 業	2,425	113%	7,098	109%

※1 アプライアンスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ エアコン事業 : エアコンカンパニー
- ・ 食品流通事業 : コールドチェーン事業部、Husmann Corporation
- ・ スモール・ビルトイン事業 : キッチンアプライアンス事業部、ビューティ・リビング事業部
- ・ メジャー事業 : 冷蔵庫事業部、ランドリー・クリーナー事業部
- ・ AVC事業 : テレビ事業部、イメージングネットワーク事業部、ホームエンターテインメント事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部

※2 コネクティッドソリューションズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ アビオニクス事業 : Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット
- ・ プロセスオートメーション事業部
- ・ メディアエンターテインメント事業部
- ・ モバイルソリューションズ事業部
- ・ PSSJ : パナソニック システムソリューションズ ジャパン(株)

※3 オートモーティブ&インダストリアルシステムズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ オートモーティブ事業 : インフォテインメントシステム事業部、車載エレクトロニクス事業部、Ficosa International, S.A.
- ・ エナジー事業 : 二次電池事業部、エナジーデバイス事業部
- ・ インダストリアル事業 : メカトロニクス事業部、パナソニック セミコンダクターソリューションズ(株)、デバイスソリューション事業部、電子材料事業部、パナソニック液晶ディスプレイ(株)

## 3. 地域別売上高

(単位:億円)

	2017年度 第3四半期			2017年度 第3四半期累計		
		円ベース 前年比	現地通貨 ベース 前年比		円ベース 前年比	現地通貨 ベース 前年比
国 内	9,295	99%	99%	26,843	101%	101%
海 外	11,248	119%	113%	32,279	117%	111%
米 州	3,642	112%	108%	10,232	109%	104%
欧 州	2,257	142%	130%	6,031	132%	124%
ア ジ ア	2,701	112%	106%	8,347	114%	107%
中 国	2,648	122%	115%	7,669	122%	117%
合 計	20,543	109%	106%	59,122	109%	106%

## 4. セグメント別設備投資額

(単位:億円)

	2017年度 第3四半期		2017年度 第3四半期累計	
		前年差		前年差
ア プ ラ イ ア ン ス	144	+4	358	+31
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	95	+23	272	+45
コ ネ ク テ ィ ッ ド ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	47	-4	127	-23
オ ー ト モ ー テ ィ ー ブ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	549	+62	1,622	+585
そ の 他	54	-50	364	+112
合 計	889	+35	2,743	+750

(注) 発生ベース

## 5. 為替レート

	連結換算レート				
	2016年度 第3四半期	2016年度 第3四半期累計	2016年度 年間	2017年度 第3四半期	2017年度 第3四半期累計
米 ド ル	¥109	¥107	¥108	¥113	¥112
ユ ー ロ	¥118	¥118	¥119	¥133	¥129
人 民 元	¥16.0	¥16.0	¥16.1	¥17.1	¥16.6

(注) 期中平均レート

## 6. 従業員数

(単位:人)

	2016年12月末	2017年3月末	2017年9月末	2017年12月末
国 内	106,431	104,832	105,907	105,439
海 外	152,758	152,701	167,391	168,431
合 計	259,189	257,533	273,298	273,870

## 7. 2017年度 年間見通し

## (1) セグメント情報

(単位:億円)

	2017年5月11日時点					2018年2月5日時点				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ア プ ラ イ ア ン ス (AP)	25,500	102%	1,110	4.4%	112%	25,700	103%	1,060	4.1%	107%
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (ES)	16,260	105%	720	4.4%	112%	16,260	105%	720	4.4%	112%
コ ネ ク テ ィ ッ ド ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (CNS)	11,030	105%	690	6.3%	137%	11,115	106%	950	8.5%	189%
オ ー ト モ ー テ ィ ブ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ (AIS)	26,600	110%	930	3.5%	100%	27,400	113%	860	3.1%	92%
そ の 他	6,800	101%	70	1.0%	88%	6,800	101%	120	1.8%	150%
計	86,190	105%	3,520	4.1%	112%	87,275	107%	3,710	4.3%	118%
消 去 ・ 調 整 ※1	-8,190	-	-170	-	-	-7,775	-	-210	-	-
合 計	78,000	106%	3,350	4.3%	121%	79,500	108%	3,500	4.4%	126%

  

ア プ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2	27,500	102%	1,120	4.1%	112%	27,800	103%	1,070	3.8%	107%
----------------------------	--------	------	-------	------	------	--------	------	-------	------	------

※1「消去・調整」には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。

※2「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

## (2) 為替レート

	連結換算レート	
	2017年5月11日時点	2018年2月5日時点
米 ド ル	¥110	¥111
ユ ー ロ	¥120	¥129
人 民 元	¥15.9	¥16.7

## 将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されておりますのでご参照ください。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向(BtoB(企業向け)分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む)
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等(直接・間接を問わない)
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他の金融資産の時価や有形固定資産、のれん、繰延税金資産などの非金融資産の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、パナソニックグループシステムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素

## &lt;別紙1&gt;(参考)

## 2017年度 四半期別 セグメント情報

## 売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)
ア プ ラ イ ア ン ス	6,833	6,441	6,890
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	3,612	3,961	4,167
コ ネ ク テ ィ ッ ド ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	2,488	2,825	2,811
オ ー ト モ ー テ ィ ブ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	6,564	6,866	7,316
そ の 他	1,274	1,601	1,316
計	20,771	21,694	22,500
消 去 ・ 調 整 ※1	-2,118	-1,768	-1,957
合 計	18,653	19,926	20,543
ア プ ラ イ ア ン ス ( 製 販 連 結 ) ※2	7,285	6,913	7,603

## 営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)
ア プ ラ イ ア ン ス	450	277	306
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	54	159	281
コ ネ ク テ ィ ッ ド ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	161	243	387
オ ー ト モ ー テ ィ ブ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	177	208	237
そ の 他	-14	36	-22
計	828	923	1,189
消 去 ・ 調 整 ※1	11	204	12
合 計	839	1,127	1,201
ア プ ラ イ ア ン ス ( 製 販 連 結 ) ※2	426	273	346

※1 「消去・調整」には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益が含まれております。

## &lt;別紙2&gt;(参考)

## 2016年度 四半期別 セグメント情報

(注) 2016年度のセグメント情報については、2017年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

## 売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	6,671	6,101	6,692	5,570	25,034
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	3,492	3,774	3,972	4,235	15,473
コ ネ ク テ ィ ッ ド ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	2,499	2,473	2,579	2,961	10,512
オ ー ト モ ー テ ィ ー ブ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	5,823	5,955	6,167	6,221	24,166
そ の 他	1,253	1,494	1,410	2,587	6,744
計	19,738	19,797	20,820	21,574	81,929
消 去 ・ 調 整 ※1	-1,990	-2,147	-1,994	-2,361	-8,492
合 計	17,748	17,650	18,826	19,213	73,437
ア プ ラ イ ア ン ス ( 製 販 連 結 ) ※2	7,158	6,419	7,366	6,028	26,972

## 営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
ア プ ラ イ ア ン ス	433	262	299	-5	989
エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	53	162	257	170	642
コ ネ ク テ ィ ッ ド ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ	174	191	198	-59	504
オ ー ト モ ー テ ィ ー ブ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ	145	413	173	199	930
そ の 他	-35	41	-30	104	80
計	770	1,069	897	409	3,145
消 去 ・ 調 整 ※1	-52	-6	79	-398	-377
合 計	718	1,063	976	11	2,768
ア プ ラ イ ア ン ス ( 製 販 連 結 ) ※2	412	247	316	21	997

※1 「消去・調整」には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益・費用や、連結会計上の調整及びセグメント間の内部取引消去が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益が含まれております。

<別紙3> (参考)

2017年度 四半期別 事業部情報(売上高)

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)
AP※1 (製販連結)	エ ア コ ン 事 業	1,603	1,159	999
	食 品 流 通 事 業	668	687	695
	ス モ ー ル ・ ビ ル ト イ ン 事 業	1,006	984	1,185
	メ ジ ャ ー 事 業	1,248	1,368	1,350
	A V C 事 業	1,704	1,706	2,128
ES	ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部	682	769	905
	エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部	791	867	931
	ハ ウ ジ ン グ シ ス テ ム 事 業 部	889	928	981
	パ ナ ソ ニ ッ ク エ コ シ ス テ ム ズ ㈱	368	362	419
CNS※2	ア ビ オ ニ ク ス 事 業	619	710	701
	プ ロ セ ス オ ー ト メ ー シ ョ ン 事 業 部	453	529	432
	メ デ ィ ア エ ン タ ー テ イ ン メ ン ト 事 業 部	312	345	344
	モ バ イ ル ソ ル ュ ー シ ョ ン ズ 事 業 部	530	569	620
	P S S J	548	659	702
AIS※3	オ ー ト モ ー テ ィ 卜 事 業	2,068	2,203	2,411
	エ ナ ジ ー 事 業	1,273	1,338	1,520
	イ ン ダ ス ト リ ア ル 事 業	2,271	2,402	2,425

※1 アプライアンスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ エアコン事業 : エアコンカンパニー
- ・ 食品流通事業 : コールドチェーン事業部、Husmann Corporation
- ・ スモール・ビルトイン事業 : キッチンアプライアンス事業部、ビューティ・リビング事業部
- ・ メジャー事業 : 冷蔵庫事業部、ランドリー・クリーナー事業部
- ・ AVC事業 : テレビ事業部、イメージングネットワーク事業部、ホームエンターテインメント事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部

※2 コネクティッドソリューションズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ アビオニクス事業 : Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット
- ・ プロセスオートメーション事業部
- ・ メディアエンターテインメント事業部
- ・ モバイルソリューションズ事業部
- ・ PSSJ : パナソニック システムソリューションズ ジャパン㈱

※3 オートモーティブ&インダストリアルシステムズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ オートモーティブ事業 : インフォテインメントシステム事業部、車載エレクトロニクス事業部、Ficosa International, S.A.
- ・ エナジー事業 : 二次電池事業部、エナジーデバイス事業部
- ・ インダストリアル事業 : メカトロニクス事業部、パナソニック セミコンダクターソリューションズ㈱、デバイスソリューション事業部、電子材料事業部、パナソニック液晶ディスプレイ㈱

<別紙4>(参考)

2016年度 四半期別 事業部情報(売上高)

(注) 2016年度の事業部情報については、2017年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

(単位:億円)

		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
AP*1 (製販連結)	エ ア コ ン 事 業	1,551	1,091	902	1,078	4,622
	食 品 流 通 事 業	722	653	650	591	2,616
	ス モ ー ル ・ ビ ル ト イ ン 事 業	984	932	1,119	878	3,913
	メ ジ ャ ー 事 業	1,198	1,292	1,372	1,087	4,949
	A V C 事 業	1,612	1,467	2,038	1,406	6,523
ES	ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部	670	745	854	811	3,079
	エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部	750	799	821	882	3,252
	ハ ウ ジ ン グ シ ス テ ム 事 業 部	824	913	985	950	3,671
	パ ナ ソ ニ ッ ク エ コ シ ス テ ム ズ ㈱	379	356	385	406	1,525
CNS*2	ア ビ オ ニ ク ス 事 業	747	662	754	680	2,843
	プ ロ セ ス オ ー ト メ ー シ ョ ン 事 業 部	359	384	364	390	1,498
	メ デ ィ ア エ ン タ ー テ イ ン メ ン ト 事 業 部	295	293	309	361	1,258
	モ バ イ ル ソ ル ュ ー シ ョ ン ズ 事 業 部	471	416	459	504	1,850
	P S S J	514	638	640	1,088	2,879
AIS*3	オ ー ト モ ー テ ィ ブ 事 業	1,613	1,598	1,679	1,826	6,716
	エ ナ ジ ー 事 業	1,076	1,188	1,387	1,285	4,936
	イ ン ダ ス ト リ ア ル 事 業	2,188	2,194	2,150	2,176	8,708

※1 アプライアンスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ エアコン事業 : エアコンカンパニー
- ・ 食品流通事業 : コールドチェーン事業部、Hussmann Corporation
- ・ スモール・ビルトイン事業 : キッチンアプライアンス事業部、ビューティ・リビング事業部
- ・ メジャー事業 : 冷蔵庫事業部、ランドリー・クリーナー事業部
- ・ AVC事業 : テレビ事業部、イメージングネットワーク事業部、ホームエンターテインメント事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部

※2 コネクティッドソリューションズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ アビオニクス事業 : Panasonic Avionics Corporation、アビオニクスビジネスユニット
- ・ プロセスオートメーション事業部
- ・ メディアエンターテインメント事業部
- ・ モバイルソリューションズ事業部
- ・ PSSJ : パナソニック システムソリューションズ ジャパン㈱

※3 オートモーティブ&インダストリアルシステムズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ オートモーティブ事業 : インフォテインメントシステム事業部、車載エレクトロニクス事業部
- ・ エナジー事業 : 二次電池事業部、エナジーデバイス事業部
- ・ インダストリアル事業 : メカトロニクス事業部、パナソニック セミコンダクターソリューションズ㈱、デバイスソリューション事業部、電子材料事業部、パナソニック液晶ディスプレイ㈱