

2015年度 連結決算補足資料

(注) 2015年4月1日付けで、一部の事業をセグメント間で移管しております。2014年度のセグメント情報については、2015年度の形態に合わせて組み替えて算出しております。

1. セグメント情報

(単位:億円)

| | 2015年度(実績) | | | | |
|---|------------|------|-------|------|------|
| | 売上高 | 前年比 | 営業利益 | 利益率 | 前年比 |
| ア プ ラ イ ア ン ス (AP) | 22,694 | 97% | 722 | 3.2% | 145% |
| エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (ES) | 16,108 | 97% | 784 | 4.9% | 82% |
| A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス (AVC) | 11,698 | 101% | 747 | 6.4% | 144% |
| オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ (AIS) | 27,086 | 97% | 1,027 | 3.8% | 88% |
| そ の 他 | 6,614 | 87% | 161 | 2.4% | 111% |
| 計 | 84,200 | 97% | 3,441 | 4.1% | 105% |
| 消 去 ・ 調 整 ※1 | -8,663 | - | 716 | - | - |
| 連 結 決 算 | 75,537 | 98% | 4,157 | 5.5% | 109% |
| ア プ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2 | 25,048 | 98% | 678 | 2.7% | 133% |

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

2. 事業部情報

(単位:億円)

| | | 2015年度(実績) | |
|-------|-------------------------------|------------|------|
| | | 売上高 | 前年比 |
| AP | 冷 蔵 庫 事 業 部 | 1,314 | 107% |
| | ラ ン ド リ ー ・ ク リ ー ナ ー 事 業 部 | 2,044 | 108% |
| | コ ー ル ド チ ェ ー ン 事 業 部 | 927 | 100% |
| ES | ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部 | 3,203 | 101% |
| | エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部 | 3,671 | 89% |
| | ハ ウ ジ ン グ シ ス テ ム 事 業 部 | 3,536 | 96% |
| | パ ナ ソ ニ ッ ク エ コ シ ス テ ム ズ (株) | 1,597 | 100% |
| AVC※1 | モ ビ リ テ ィ 事 業 | 2,000 | 95% |
| | 映 像 ・ イ メ ー ジ ン グ 事 業 | 2,762 | 103% |
| | コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン 事 業 | 1,286 | 86% |
| | パ ー テ ィ カ ル ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業 | 3,614 | 117% |
| AIS※2 | オ ー ト モ ー テ ィ ー プ 事 業 | 6,946 | 102% |
| | エ ナ ジ ー 事 業 | 5,397 | 97% |
| | イ ン ダ ス ト リ ア ル 事 業 | 8,085 | 93% |
| | フ ァ ク ト リ ー ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業 | 3,060 | 100% |

※1 AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ モビリティ事業 :ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・ 映像・イメージング事業 :イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・ コミュニケーション事業 :オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・ パーティカルソリューション事業 :アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

※2 オートモーティブ&インダストリアルシステムズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・ オートモーティブ事業 :インフォテインメントシステム事業部、車載エレクトロニクス事業部
- ・ エナジー事業 :二次電池事業部、エナジーデバイス事業部、パナソニック ストレージバッテリー株式会社
- ・ インダストリアル事業 :メカトロニクス事業部、パナソニック セミコンダクターソリューションズ株式会社、デバイスソリューション事業部、電子材料事業部、パナソニック液晶ディスプレイ株式会社
- ・ ファクトリーソリューション事業 :スマートファクトリーソリューション事業部

3. 地域別売上高

(単位:億円)

| | | 2015年度(実績) | | |
|---|-------|------------|-------------|--------------------|
| | | | 円ベース 前年比 | 現地通貨 ベース 前年比 |
| 国 | 内 | 36,018 | 98% | 98% |
| 海 | 外 | 39,519 | 98% | 95% |
| | 米 州 | 12,414 | 102% | 96% |
| | 欧 州 | 7,019 | 96% | 101% |
| | ア ジ ア | 10,460 | 101% | 99% |
| | 中 国 | 9,626 | 93% | 87% |
| 合 | 計 | 75,537 | 98% | 96% |

4. 設備投資額・減価償却費・研究開発費

セグメント別設備投資額

(単位:億円)

| | | 2015年度(実績) | |
|---|--|------------|------|
| | | | 前年差 |
| ア | プ ラ イ ア ン ス | 431 | +15 |
| エ | コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ | 467 | +139 |
| A | V C ネ ッ ト ワ ー ク ス | 245 | +8 |
| オ | ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ | 1,163 | +39 |
| そ | の 他 | 182 | +20 |
| 合 | 計 | 2,488 | +221 |

(注) 発生ベースでの設備投資額

減価償却費(有形固定資産)

(単位:億円)

| 2015年度(実績) | |
|------------|-----|
| | 前年差 |
| 2,350 | -71 |

研究開発費

(単位:億円)

| 2015年度(実績) | |
|------------|-----|
| | 前年差 |
| 4,498 | -74 |

5. 為替レート

| | 連結換算レート | |
|-------|-----------------|-----------------|
| | 2014年度 (実績)* | 2015年度 (実績)* |
| 米 ド ル | ¥110 | ¥120 |
| ユ ー ロ | ¥139 | ¥133 |
| 人 民 元 | ¥17.7 | ¥18.9 |

* 期中平均レート

6. 従業員数

(単位:人)

| | | 2015年3月末 | 2016年3月末 |
|---|---|----------|----------|
| 国 | 内 | 106,697 | 104,067 |
| 海 | 外 | 147,387 | 145,453 |
| 合 | 計 | 254,084 | 249,520 |

7. 2016年度 年間見通し (国際財務報告基準ベース)

当社は、2016年度年間決算から、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用いたします。このため、2016年度の年間見通しはIFRSに基づき作成しています。なお、前年比および前年差についても、IFRSベース(非監査)で算出しております。

(1) セグメント情報 (IFRSベース)

(単位: 億円)

| | 2016年度(見通し) | | | | |
|---|-------------|------|-------|------|------|
| | 売上高 | 前年比 | 営業利益 | 利益率 | 前年比 |
| ア プ ラ イ ア ン ス (AP) | 23,700 | 104% | 970 | 4.1% | 163% |
| エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ (ES) | 16,400 | 103% | 900 | 5.5% | 118% |
| A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス (AVC) | 11,750 | 100% | 590 | 5.0% | 86% |
| オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ (AIS) | 26,400 | 98% | 1,000 | 3.8% | 199% |
| そ の 他 | 6,900 | 107% | 50 | 0.7% | 35% |
| 計 | 85,150 | 101% | 3,510 | 4.1% | 130% |
| 消 去 ・ 調 整 ※1 | -9,150 | - | -410 | - | - |
| 連 結 決 算 | 76,000 | 100% | 3,100 | 4.1% | 135% |
| ア プ ラ イ ア ン ス (製 販 連 結) ※2 | 26,000 | 104% | 1,000 | 3.8% | 183% |

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

(2) 設備投資額・減価償却費・研究開発費

セグメント別設備投資額 (IFRSベース)

(単位: 億円)

| | 2016年度(見通し) | |
|---|-------------|------|
| | | 前年差 |
| ア プ ラ イ ア ン ス | 600 | +167 |
| エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ | 560 | +109 |
| A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス | 290 | +45 |
| オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ | 1,850 | +687 |
| そ の 他 | 150 | -87 |
| 合 計 | 3,450 | +921 |

(注) 発生ベースでの設備投資額

減価償却費(有形固定資産) (IFRSベース)

(単位: 億円)

| 2016年度(見通し) | |
|-------------|------|
| | 前年差 |
| 2,500 | +118 |

研究開発費 (IFRSベース)

(単位: 億円)

| 2016年度(見通し) | |
|-------------|------|
| | 前年差 |
| 4,700 | +341 |

(3) 為替レート

| | 連結換算レート 2016年度 (見通し) |
|-------|----------------------------|
| 米 ド ル | ¥115 |
| ユ ー ロ | ¥125 |
| 人 民 元 | ¥17.6 |

8. その他

2016年度第1四半期より、以下の事業部の売上高実績を開示する予定です。

| | |
|-------|-------------------------------|
| AP※1 | エ ア コ ン 事 業 |
| | 食 品 流 通 事 業 |
| | ス モ ー ル ・ ビ ル ト イ ン 事 業 |
| | メ ジ ャ ー 事 業 |
| | A V 事 業 |
| ES | ラ イ テ ィ ン グ 事 業 部 |
| | エ ナ ジ ー シ ス テ ム 事 業 部 |
| | ハ ウ ジ ン グ シ ス テ ム 事 業 部 |
| | パ ナ ソ ニ ッ ク エ コ シ ス テ ム ズ ㈱ |
| AVC※2 | モ ビ リ テ ィ 事 業 |
| | 映 像 ・ イ メ ー ジ ン グ 事 業 |
| | コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン 事 業 |
| | ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業 |
| AIS※3 | オ ー ト モ ー テ ィ ブ 事 業 |
| | エ ナ ジ ー 事 業 |
| | イ ン ダ ス ト リ ア ル 事 業 |
| | フ ァ ク ト リ ー ソ リ ュ ー シ ョ ン 事 業 |

※1 アプライアンスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・エアコン事業 : エアコンカンパニー
- ・食品流通事業 : コールドチェーン事業部、Husmann Corporation
- ・スモール・ビルトイン事業 : キッチンアプライアンス事業部、ビューティ・リビング事業部
- ・メジャー事業 : 冷蔵庫事業部、ランドリー・クリーナー事業部
- ・AV事業 : テレビ事業部、ホームエンターテインメント事業部

※2 AVCネットワークスの各事業を構成する事業部等は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業 : ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業 : イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業 : オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・ソリューション事業 : Panasonic Avionics Corporation、国内/海外ソリューション

※3 オートモーティブ&インダストリアルシステムズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・オートモーティブ事業 : インフォテインメントシステム事業部、車載エレクトロニクス事業部
- ・エナジー事業 : 二次電池事業部、エナジーデバイス事業部
- ・インダストリアル事業 : メカトロニクス事業部、パナソニック セミコンダクターソリューションズ株式会社、デバイスソリューション事業部、電子材料事業部、パナソニック液晶ディスプレイ株式会社
- ・ファクトリーソリューション事業 : スマートファクトリーソリューション事業部

将来見通しに関するリスク情報

※業績見直しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見直しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。なお、2017年3月期の連結業績予想は国際財務報告基準(IFRS)に基づき作成しています。

- ・米州、欧州、日本、中国その他のアジア諸国の経済情勢、特に個人消費および企業による設備投資の動向
- ・多岐にわたる製品・地域市場におけるエレクトロニクス機器および部品に対する産業界や消費者の需要の変動
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の過度な変動により外貨建てで取引される製品・サービスなどのコストおよび価格が影響を受ける可能性
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急速な技術革新および変わりやすい消費者嗜好に対応し、新製品を価格・技術競争の激しい市場へ遅滞なくかつ低コストで投入することができない可能性
- ・他企業との提携または企業買収等で期待どおりの成果を上げられない、または予期しない損失を被る可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向(BtoB(企業向け)分野における、依存度の高い特定の取引先からの企業努力を上回る価格下落圧力や製品需要の減少等の可能性を含む)
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持することができなくなる可能性
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による現在および将来の貿易・通商規制、労働・生産体制への何らかの規制等(直接・間接を問わない)
- ・パナソニックグループが保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針や規制の変更・強化
- ・ネットワークを介した不正アクセス等により、当社システムから顧客情報・機密情報が外部流出する、あるいはネットワーク接続製品に脆弱性が発見され、多大な対策費用負担が生じる可能性
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、サプライチェーンの寸断、その他パナソニックグループの事業活動に混乱を与える可能性のある要素

<別紙1>(参考)

2015年度 四半期別 セグメント情報 (米国会計基準ベース)

売上高

(単位:億円)

| | 第1四半期 (4~6月) | 第2四半期 (7~9月) | 第3四半期 (10~12月) | 第4四半期 (1~3月) | 年間 (4~3月) |
|--|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|
| ア プ ラ イ ア ン ス | 5,990 | 5,729 | 6,053 | 4,922 | 22,694 |
| エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ | 3,702 | 4,021 | 4,099 | 4,286 | 16,108 |
| A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス | 2,712 | 2,996 | 2,833 | 3,157 | 11,698 |
| オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ | 6,966 | 6,900 | 6,766 | 6,454 | 27,086 |
| そ の 他 | 1,231 | 1,571 | 1,349 | 2,463 | 6,614 |
| 計 | 20,601 | 21,217 | 21,100 | 21,282 | 84,200 |
| 消 去 ・ 調 整 ※1 | -2,023 | -2,191 | -1,991 | -2,458 | -8,663 |
| 連 結 決 算 | 18,578 | 19,026 | 19,109 | 18,824 | 75,537 |

| | | | | | |
|------------------|-------|-------|-------|-------|--------|
| アプライアンス(製販連結) ※2 | 6,554 | 6,182 | 6,902 | 5,411 | 25,048 |
|------------------|-------|-------|-------|-------|--------|

営業利益

(単位:億円)

| | 第1四半期 (4~6月) | 第2四半期 (7~9月) | 第3四半期 (10~12月) | 第4四半期 (1~3月) | 年間 (4~3月) |
|--|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|
| ア プ ラ イ ア ン ス | 238 | 197 | 268 | 19 | 722 |
| エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ | 92 | 212 | 252 | 228 | 784 |
| A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス | 51 | 268 | 187 | 241 | 747 |
| オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ | 285 | 326 | 234 | 182 | 1,027 |
| そ の 他 | -52 | 62 | 31 | 120 | 161 |
| 計 | 614 | 1,065 | 972 | 790 | 3,441 |
| 消 去 ・ 調 整 ※1 | 152 | 174 | 226 | 164 | 716 |
| 連 結 決 算 | 766 | 1,239 | 1,198 | 954 | 4,157 |

| | | | | | |
|------------------|-----|-----|-----|----|-----|
| アプライアンス(製販連結) ※2 | 214 | 182 | 268 | 14 | 678 |
|------------------|-----|-----|-----|----|-----|

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

<別紙2>(参考)

2014年度 四半期別 セグメント情報(米国会計基準ベース)

(注) 2014年度のセグメント情報については、2015年度の形態に合わせて組替えて算出しております。

売上高

(単位:億円)

| | 第1四半期 (4~6月) | 第2四半期 (7~9月) | 第3四半期 (10~12月) | 第4四半期 (1~3月) | 年間 (4~3月) |
|--|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|
| ア プ ラ イ ア ン ス | 6,169 | 5,762 | 6,340 | 5,077 | 23,348 |
| エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ | 3,844 | 4,060 | 4,339 | 4,417 | 16,660 |
| A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス | 2,577 | 2,739 | 2,962 | 3,265 | 11,543 |
| オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ | 6,827 | 7,035 | 7,043 | 7,063 | 27,968 |
| そ の 他 | 1,432 | 1,547 | 1,493 | 3,173 | 7,645 |
| 計 | 20,849 | 21,143 | 22,177 | 22,995 | 87,164 |
| 消 去 ・ 調 整 ※1 | -2,326 | -2,437 | -2,213 | -3,038 | -10,014 |
| 連 結 決 算 | 18,523 | 18,706 | 19,964 | 19,957 | 77,150 |

営業利益

(単位:億円)

| | 第1四半期 (4~6月) | 第2四半期 (7~9月) | 第3四半期 (10~12月) | 第4四半期 (1~3月) | 年間 (4~3月) |
|--|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|
| ア プ ラ イ ア ン ス | 310 | 89 | 184 | -85 | 498 |
| エ コ ソ リ ュ ー シ ョ ン ズ | 162 | 256 | 339 | 196 | 953 |
| A V C ネ ッ ト ワ ー ク ス | -31 | 70 | 177 | 302 | 518 |
| オ ー ト モ ー テ ィ ー プ & イ ン ダ ス ト リ ア ル シ ス テ ム ズ | 211 | 369 | 309 | 275 | 1,164 |
| そ の 他 | -20 | 39 | -4 | 131 | 146 |
| 計 | 632 | 823 | 1,005 | 819 | 3,279 |
| 消 去 ・ 調 整 ※1 | 191 | 124 | 128 | 97 | 540 |
| 連 結 決 算 | 823 | 947 | 1,133 | 916 | 3,819 |

(単位:億円)

| | 2014年度 | |
|------------------|--------|------|
| | 売上高 | 営業利益 |
| アプライアンス(製販連結) ※2 | 25,525 | 508 |

※1 「消去・調整」欄には、セグメント業績の管理上、特定のセグメントに帰属しない収益および費用や、連結会計上の調整項目(無形資産償却、会計基準差異等)が含まれております。

※2 「アプライアンス(製販連結)」は、「消去・調整」に含まれているコンシューマ商品の販売部門の売上高および営業利益を含んでおります。

＜別紙3＞(参考)

2015年度 四半期別 事業部情報(売上高) (米国会計基準ベース)

(単位:億円)

| | | 第1四半期 (4～6月) | 第2四半期 (7～9月) | 第3四半期 (10～12月) | 第4四半期 (1～3月) | 年間 (4～3月) |
|-------|------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|
| AP | 冷蔵庫事業部 | 361 | 381 | 327 | 246 | 1,314 |
| | ランドリー・クリーナー事業部 | 463 | 541 | 579 | 461 | 2,044 |
| | ワールドチェーン事業部 | 236 | 260 | 218 | 213 | 927 |
| ES | ライティング事業部 | 715 | 778 | 894 | 818 | 3,203 |
| | エネルギーシステム事業部 | 905 | 947 | 913 | 907 | 3,671 |
| | ハウジングシステム事業部 | 825 | 896 | 940 | 875 | 3,536 |
| | パナソニックエコシステムズ(株) | 369 | 370 | 407 | 451 | 1,597 |
| AVC※1 | モビリティ事業 | 480 | 506 | 498 | 516 | 2,000 |
| | 映像・イメージング事業 | 643 | 753 | 704 | 661 | 2,762 |
| | コミュニケーション事業 | 351 | 368 | 322 | 246 | 1,286 |
| | パーティカルソリューション事業 | 808 | 912 | 867 | 1,028 | 3,614 |
| AIS※2 | オートモーティブ事業 | 1,709 | 1,730 | 1,771 | 1,736 | 6,946 |
| | エネルギー事業 | 1,263 | 1,373 | 1,414 | 1,346 | 5,397 |
| | インダストリアル事業 | 2,106 | 2,140 | 1,982 | 1,857 | 8,085 |
| | ファクトリーソリューション事業 | 888 | 770 | 713 | 690 | 3,060 |

※1 AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業 :ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業 :イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業 :オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・パーティカルソリューション事業 :アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

※2 オートモーティブ&インダストリアルシステムズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・オートモーティブ事業 :インフォテインメントシステム事業部、車載エレクトロニクス事業部
- ・エネルギー事業 :二次電池事業部、エネルギーデバイス事業部、パナソニック ストレージバッテリー株式会社
- ・インダストリアル事業 :メカトロニクス事業部、パナソニック セミコンダクターソリューションズ株式会社、デバイスソリューション事業部、電子材料事業部、パナソニック液晶ディスプレイ株式会社
- ・ファクトリーソリューション事業 :スマートファクトリーソリューション事業部

＜別紙4＞(参考)

2014年度 四半期別 事業部情報(売上高) (米国会計基準ベース)

(注) 2014年度の事業部情報については、2015年度の形態で表示しております。

(単位:億円)

| | | 第1四半期 (4～6月) | 第2四半期 (7～9月) | 第3四半期 (10～12月) | 第4四半期 (1～3月) | 年間 (4～3月) |
|-------|-------------------|-----------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------|
| AP | 冷蔵庫事業部 | 333 | 347 | 311 | 243 | 1,234 |
| | ランドリー・クリーナー事業部 | 393 | 483 | 566 | 456 | 1,899 |
| | ワールドチェーン事業部 | 213 | 259 | 225 | 233 | 930 |
| ES | ライティング事業部 | 699 | 757 | 888 | 833 | 3,177 |
| | エナジーシステム事業部 | 983 | 1,039 | 1,050 | 1,073 | 4,145 |
| | ハウジングシステム事業部 | 911 | 906 | 983 | 864 | 3,665 |
| | パナソニック エコシステムズ(株) | 368 | 359 | 433 | 440 | 1,599 |
| AVC※1 | モビリティ事業 | 460 | 460 | 560 | 625 | 2,105 |
| | 映像・イメージング事業 | 603 | 680 | 694 | 696 | 2,673 |
| | コミュニケーション事業 | 384 | 390 | 386 | 331 | 1,490 |
| | パーティカルソリューション事業 | 693 | 687 | 821 | 881 | 3,083 |
| AIS※2 | オートモーティブ事業 | 1,615 | 1,641 | 1,743 | 1,824 | 6,823 |
| | エナジー事業 | 1,251 | 1,337 | 1,474 | 1,529 | 5,590 |
| | インダストリアル事業 | 2,188 | 2,226 | 2,149 | 2,110 | 8,673 |
| | ファクトリーソリューション事業 | 778 | 855 | 691 | 726 | 3,050 |

※1 AVCネットワークスの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・モビリティ事業 :ITプロダクツ事業部、ストレージ事業部
- ・映像・イメージング事業 :イメージングネットワーク事業部、セキュリティシステム事業部、ビジュアルシステム事業部
- ・コミュニケーション事業 :オフィスプロダクツ事業部、コミュニケーションプロダクツ事業部
- ・パーティカルソリューション事業 :アビオニクス事業部、インフラシステム事業部

※2 オートモーティブ&インダストリアルシステムズの各事業を構成する事業部は以下のとおりです。

- ・オートモーティブ事業 :インフォテインメントシステム事業部、車載エレクトロニクス事業部
- ・エナジー事業 :二次電池事業部、エナジーデバイス事業部、パナソニック ストレージバッテリー株式会社
- ・インダストリアル事業 :メカトロニクス事業部、パナソニック セミコンダクターソリューションズ株式会社、デバイスソリューション事業部、電子材料事業部、パナソニック液晶ディスプレイ株式会社
- ・ファクトリーソリューション事業 :スマートファクトリーソリューション事業部