

2013年12月20日

## 半導体事業の競争力強化について

パナソニック株式会社(以下、パナソニック)は、半導体市場の競争激化と経営環境の変化に対応し、半導体事業の競争力強化と新たな成長を目指して、オートモーティブ & インダストリアルシステムズ社(以下、AIS 社)の半導体事業について、本日以下の事業構造改革を決定しました。

当社は、これまで、AV市場主体から車載・産業市場へのシフトや、当社の強みである低消費電力、画像処理、化合物技術を活かした商品・ソリューション展開を図るなど、事業構造転換を含む様々な施策を推進してきました。今後、さらに、以下の施策を実施することで、半導体事業の競争力強化を図っていきます。

### 1. 北陸拡散工場の合併会社化

北陸工場(魚津・砺波・新井)の 8 インチおよび 12 インチの半導体ウェハ製造工程を、当社が設立する新会社に 2014 年 4 月 1 日に移管します。新会社は、イスラエルの半導体ファウンドリ企業 タワーセミコンダクター社(以下、TJ 社)から出資を受け、合併会社となります。新会社は、当社からの半導体ウェハ製造工程の生産受託に加え、TJ 社の保有する顧客・ビジネスを活用した外販獲得により、稼働の拡大を図っていきます。なお、北陸地区の当該事業に従事する社員の雇用は、新会社およびパナソニックグループ内にて確保されます。

#### 【北陸工場の概要】

	魚津	砺波	新井
拠点名	セミコンダクター事業部 北陸工場 魚津地区	セミコンダクター事業部 北陸工場 砺波地区	セミコンダクター事業部 北陸工場 新井地区
所在地	富山県魚津市	富山県砺波市	新潟県妙高市
設立	1984 年 4 月	1994 年 10 月	1974 年 4 月
代表者	工場長:古塩 淳	地区総括:長野 能久	地区総括:川端 恵一
事業内容	LSI、イメージセンサ、 化合物半導体	LSI、イメージセンサ、 トランジスタ、ダイオード	LSI、イメージセンサ、 トランジスタ、ダイオード

#### 【TJ 社の概要】

名称	タワーセミコンダクター社 (ブランド名:タワージャズ)
本社所在地	イスラエル ミグダルハエメク市
設立	1993 年
代表者	CEO:ラッセル・エルワンガー、 プレジデント:イツァーク・エドレイ
事業内容	半導体ウェハの受託製造専業
売上高	639 百万 US ドル(2012 年度)
従業員数	約 3,000 名
生産拠点	4 拠点(イスラエル 2、米国 1、日本 1(兵庫県西脇市))

#### 【合併会社の概要】

名称	パナソニック・タワージャズ セミコンダクター株式会社(仮称)
本社所在地	富山県魚津市東山 800 番地
事業開始予定日	2014 年 4 月 1 日
資本金	7.5 億円
出資比率	TJ 社:51%、パナソニック:49%
役員体制	取締役 11 名(TJ 社:6 名、パナソニック:5 名)
事業内容	半導体ウェハの受託製造 パナソニックからの生産請負

## 2. 岡山工場の閉鎖

化合物半導体事業の生産性向上と経営資源の有効活用を図るため、岡山工場のレーザー拡散工程を北陸工場魚津地区へ移管します。これにより、岡山工場は 2014 年 3 月末を目処に生産終了します。

なお、岡山工場の社員は北陸工場魚津地区を中心にパナソニックグループ内での異動・再配置を進めます。

#### 【岡山工場の概要】

	岡山
拠点名	セミコンダクター事業部 岡山工場
所在地	岡山県備前市
設立	1970 年 9 月
代表者	工場長:木戸口 勲
事業内容	半導体レーザーの製造

## 3. 半導体事業の人員の適正化

前述の改革にともない、半導体事業の規模に合わせた人員の適正化を図るため、パナソニックグループ内での異動・再配置を実施する予定です。今後、社員の意思を尊重しながら労使協議を進めていきます。

当社の半導体事業は、オランダのフィリップス社との合併で設立した松下電子工業株式会社(以下、松下電子)の高槻工場(大阪府高槻市)で、1957 年に生産を開始したことに始まります。その後、1968 年に長岡工場(京都府長岡京市)を稼働、シリコントランジスタ/バイポーラ IC の量産を開始しました。また、1970 年には、MOS LSI の量産を開始するなど、半導体需要の拡大にともない、国内外での生産を拡大させてきました。1993 年にはフィリップス社との合併を解消し、松下電子を 100%子会社化した後、2001 年に松下電子を合併し、開製販一体の半導体社を設立しました。2013 年度からは AIS 社の傘下で事業を展開、現在に至っています。

今回の改革により、半導体事業は 2014 年度から新たな体制でスタートを切ることになりますが、成長分野である車載・産業関連を中心に、お客様のご要望を満たす、より魅力ある製品開発とその提供に努め、今後もグローバルに事業展開していきます。

本件による当社の 2014 年 3 月期連結業績予想への重要な影響はない見込みです。

【半導体事業の概要】

事業部名称	パナソニック株式会社 オートモーティブ & インダストリアルシステムズ社 セミコンダクター事業部
所在地	京都府長岡京市神足焼町1番地
操業開始	1957 年（松下電子工業(株)設立 1952 年）
代表者	事業部長： 藤本 佳司
事業内容	半導体、カメラモジュール等の開発・製造・販売
従業員数	約 13,500 名（グローバル、2013 年 9 月末）
生産拠点 (2013 年 9 月末 時点)	(国内 7 拠点) 魚津(富山県)、砺波(富山県)、新井(新潟県妙高市)、 岡山(備前市)、白河(福島県)、鹿児島(日置市)、 亀岡(京都府) (海外 6 拠点) シンガポール 1、インドネシア 1、マレーシア 1、 中国(蘇州 2、上海 1)

以上