

2011年7月28日
パナソニック株式会社

— 2011年度 第1四半期 —
連 結 決 算 概 要



(単位：億円)

期 間 項 目	第 1 四 半 期 (6 月 3 0 日 に 終 わ る 3 ヲ 月 間)		
	2011年度	2010年度	前年同期比
売 上 高	19,295	21,611	89%
国 内	9,676	10,544	92%
海 外	9,619	11,067	87%
営 業 利 益	56 (0.3%)	838 (3.9%)	7%
税引前利益(は損失)	174 (0.9%)	843 (3.9%)	
当社株主に帰属する 当期純利益(は損失)	304 (1.6%)	437 (2.0%)	
基本的1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益(は損失)	13円13銭	21円10銭	34円23銭
希薄化後1株当たり 当社株主に帰属する 当期純利益			

- (注) 1. 当社の連結決算は米国会計基準に準拠しております。
 2. 連結対象会社数(親会社および連結子会社) 623社 持分法適用関連会社数 117社
 3. 「希薄化後1株当たり当社株主に帰属する当期純利益」は、潜在株式が存在しないため記載しておりません。

[お問い合わせ先] 財務・IRグループ TEL 06-6908-1121

連 結 損 益 計 算 書

(単位：百万円)

項 目	2011年度 〔2011年4月1日から 2011年6月30日まで〕		2010年度 〔2010年4月1日から 2010年6月30日まで〕		前年 同期比
		%		%	
売 上 高	1,929,548	100.0	2,161,126	100.0	89
売 上 原 価	1,455,507	75.4	1,570,787	72.7	
売 上 総 利 益	474,041	24.6	590,339	27.3	80
販売費及び一般管理費	468,465	24.3	506,501	23.4	
営 業 利 益	5,576	0.3	83,838	3.9	7
営業外損益(は損失)	23,009	1.2	492	0.0	
(受取利息)	(3,426)	(0.2)	(2,769)	(0.1)	
(受取配当金)	(2,815)	(0.1)	(3,058)	(0.1)	
(支払利息)	(7,345)	(0.4)	(7,381)	(0.3)	
(早期退職一時金)	(3,571)	(0.2)	(927)	(0.0)	
(その他)	(18,334)	(0.9)	(2,973)	(0.1)	
税引前利益(は損失)	17,433	0.9	84,330	3.9	-
法人税等	17,453	0.9	38,337	1.8	
持分法による投資利益	2,262	0.1	1,745	0.1	
非支配持分帰属利益控除前 当期純利益(は損失)	32,624	1.7	47,738	2.2	-
非支配持分帰属利益 (は損失)	2,273	0.1	4,060	0.2	
当社株主に帰属する 当期純利益(は損失)	30,351	1.6	43,678	2.0	-

(注) 1. 営業外損益の「早期退職一時金」は、国内・海外グループ会社の早期退職に伴う費用です。

2. 減価償却実施額(有形)	65,533	百万円	68,775	百万円
3. 設備投資の実施額	55,274	百万円	98,650	百万円
4. 研究開発費	132,181	百万円	133,688	百万円
5. 従業員数	365,899	人	384,816	人

セグメント情報

(単位：億円)

	2011年度 〔2011年4月1日から 2011年6月30日まで〕					2010年度 〔2010年4月1日から 2010年6月30日まで〕		
	売上高	前年 同期比	営業利益	利益率	前年 同期比	売上高	営業利益	利益率
		%		%	%			%
デジタルAVCネットワーク	6,606	79	160	2.4	-	8,317	279	3.3
アプライアンス	3,429	106	336	9.8	104	3,228	323	10.0
電工・パナホーム	4,173	107	106	2.5	127	3,912	83	2.1
デバイス	2,055	87	75	3.7	-	2,363	118	5.0
三洋電機	3,240	78	140	4.3	-	4,130	50	1.2
その他	2,840	103	119	4.2	94	2,754	128	4.6
計	22,343	90	186	0.8	19	24,704	981	4.0
消去又は全社	3,048	-	130	-	-	3,093	143	-
連結決算	19,295	89	56	0.3	7	21,611	838	3.9

(注) 1. 事業区分の方法

当社の事業を、内部経営管理と同期化させた事業ドメイン会社毎のグローバル連結ベースで、事業セグメントに区分しています。

2. 事業セグメント区分の主な構成(2011年6月30日現在)

デジタルAVCネットワーク：AVCネットワーク社・システムコミュニケーションズ社(*)

オートティブシステムズ社・パナソニックヘルスケア(株)

アプライアンス：ホームアプライアンス社・ライティング社・パナソニックエコシステムズ(株)

電工・パナホーム：パナソニック電工(株)・パナホーム(株)

デバイス：セミコンダクター社・パナソニックエレクトロニクスデバイス(株)・エナジー社

三洋電機：三洋電機(株)

その他：パナソニックファクトリーソリューションズ(株)・パナソニック溶接システム(株)

(*)デジタルAVCネットワークに属していたシステムネットワーク社とパナソニックモバイルコミュニケーションズ(株)が2011年4月に経営統合し、システムコミュニケーションズ社を設立しました。

3. 基礎的試験研究費および親会社の本社管理部門にかかる費用を配賦不能営業費用とし、「消去又は全社」の項目に含めて表示しております。

連 結 貸 借 対 照 表

(単位：百万円)

科 目	2011年度第1四半期末 (2011年6月30日現在)	2010年度末 (2011年3月31日現在)	増 減
流 動 資 産	3,429,217	3,489,849	60,632
現金及び現金同等物	837,041	974,826	137,785
定期預金	58,065	69,897	11,832
受取手形	83,108	78,979	4,129
売掛金	993,562	1,001,982	8,420
貸倒引当金	21,757	21,860	103
棚卸資産	976,729	896,424	80,305
その他の流動資産	502,469	489,601	12,868
投資及び貸付金	553,757	569,651	15,894
有形固定資産	1,839,327	1,883,309	43,982
その他の資産	1,842,703	1,880,061	37,358
資 産 合 計	7,665,004	7,822,870	157,866
流 動 負 債	2,798,814	2,847,050	48,236
社債及び短期借入金	428,798	432,982	4,184
支払手形	68,947	60,128	8,819
買掛金	889,201	941,124	51,923
その他の流動負債	1,411,868	1,412,816	948
固 定 負 債	1,999,970	2,029,485	29,515
社債及び長期借入金	1,151,809	1,162,287	10,478
その他の固定負債	848,161	867,198	19,037
負 債 合 計	4,798,784	4,876,535	77,751
当 社 株 主 資 本	2,766,180	2,558,992	207,188
資本金	258,740	258,740	
資本剰余金	1,115,739	1,100,181	15,558
利益準備金	95,049	94,198	851
その他の剰余金	2,194,058	2,401,909	207,851
その他の包括利益 (は損失)累積額	650,702	625,300	25,402
自己株式	246,704	670,736	424,032
非 支 配 持 分	100,040	387,343	287,303
資 本 合 計	2,866,220	2,946,335	80,115
負 債 及 び 資 本 合 計	7,665,004	7,822,870	157,866

(注)その他の包括利益(は損失)累積額の内訳:

	2011年度第1四半期末 (2011年6月30日現在)	2010年度末 (2011年3月31日現在)	増 減
為替換算調整額	488,205	453,158	35,047
有価証券未実現損益	14,798	16,835	2,037
デリバティブ未実現損益	3,749	2,277	1,472
年金債務調整額	181,044	191,254	10,210

(単位：百万円)

連 結 キ ャ ッ シ ュ ・ フ ロ ー 計 算 書

(単位：百万円)

項 目	2011年度 〔2011年4月1日から 2011年6月30日まで〕	2010年度 〔2010年4月1日から 2010年6月30日まで〕
<u>営業活動に関するキャッシュ・フロー</u>		
1.非支配持分帰属利益控除前当期純利益 (は損失)	32,624	47,738
2.営業活動に関するキャッシュ・フローへの調整		
(1)減価償却費	85,981	89,249
(2)有価証券の売却益 (は利益)	976	3,733
(3)売上債権の増減額 (は増加)	2,866	6,143
(4)棚卸資産の増減額 (は増加)	87,652	90,092
(5)買入債務の増減額 (は減少)	2,762	19,805
(6)退職給付引当金の増減額 (は減少)	5,802	9,602
(7)その他	1,491	85,376
計	43,258	144,884
<u>投資活動に関するキャッシュ・フロー</u>		
1.投資及び貸付金の売却及び回収	12,241	54,464
2.投資及び貸付金の増加	2,181	453
3.有形固定資産の購入	88,880	94,135
4.有形固定資産の売却	25,397	63,914
5.定期預金の増減額 (は増加)	10,297	1,883
6.その他	4,575	6,286
計	47,701	19,387
<u>財務活動に関するキャッシュ・フロー</u>		
1.短期債務の増減額 (は減少)	2,736	42,668
2.長期債務の増減額 (は減少)	17,481	35,617
3.当社株主への配当金	10,351	10,353
4.非支配持分への配当金	5,796	5,031
5.自己株式の増減額 (は増加)	13	366
6.非支配持分の取得等	4,980	60,800
計	35,885	69,499
為替変動による現金及び現金同等物への影響額	10,941	35,447
現金及び現金同等物の純増減額 (は減少)	137,785	59,325
現金及び現金同等物期首残高	974,826	1,109,912
現金及び現金同等物期末残高	837,041	1,169,237

(注記)

1. 2011 年度第 1 四半期および 2010 年度第 1 四半期の当社株主に帰属する当期包括利益（は損失）は、それぞれ 54,915 百万円、 48,730 百万円となります。当社株主に帰属する当期包括利益には、「当社株主に帰属する当期純利益」に加えて、当社株主に帰属するその他の包括利益累積額の当期増減額が含まれております。
2. 継続企業の前提に関する注記
該当事項はありません。
3. 当社株主資本の金額に著しい変動があった場合の注記
当社は、2011 年 4 月 1 日付で当社を株式交換完全親会社とし、当社連結子会社のパナソニック電工(株)および三洋電機(株)（以下、「両子会社」）を株式交換完全子会社とする株式交換を実施し、両子会社は当社の完全子会社となりました。
この結果、連結貸借対照表上、当社が交付する株式の公正価値と非支配持分の簿価との差額は、資本剰余金として調整され、当社株主資本が 271,205 百万円増加し、非支配持分が同額減少しました。
4. 2011 年度第 1 四半期末の連結子会社数は 622 社、持分法適用関連会社数は 117 社です。



平成 24 年 3 月期 第 1 四半期決算短信 [米国会計基準] (連結)

平成 23 年 7 月 28 日

上場会社名 パナソニック株式会社

上場取引所 東証・大証・名証第一部

コード番号 6752

URL <http://panasonic.co.jp/>

代表者 (役職名) 取締役社長

(氏名) 大坪 文雄

問合せ先責任者 (役職名) 財務・IRグループ グループマネージャー

(氏名) 水野 省三

TEL (06)6908-1121

四半期報告書提出予定日 平成 23 年 8 月 10 日

配当支払開始予定日 -

四半期決算補足説明資料作成の有無 : 有

四半期決算説明会開催の有無 : 有

(百万円未満四捨五入)

1 . 平成 24 年 3 月期第 1 四半期の連結業績 (平成 23 年 4 月 1 日 ~ 平成 23 年 6 月 30 日)

(1) 連結経営成績 (累計)

(% 表示は対前年同四半期増減率)

	売上高	営業利益	税引前利益	当社株主に帰属する 四半期純利益
	百万円 %	百万円 %	百万円 %	百万円 %
24 年 3 月期第 1 四半期	1,929,548 (10.7)	5,576 (93.3)	17,433 (-)	30,351 (-)
23 年 3 月期第 1 四半期	2,161,126 (35.5)	83,838 (-)	84,330 (-)	43,678 (-)

(注) 当社株主に帰属する四半期包括利益 24 年 3 月期第 1 四半期 54,915 百万円 (- %) 23 年 3 月期第 1 四半期 48,730 百万円 (- %)

	1 株当たり当社株主に 帰属する四半期純利益	希薄化後 1 株当たり 当社株主に帰属する 四半期純利益
	円 銭	円 銭
24 年 3 月期第 1 四半期	13 13	- -
23 年 3 月期第 1 四半期	21 10	- -

(2) 連結財政状態

	総資産	資本合計	当社株主資本	当社株主資本比率
	百万円	百万円	百万円	%
24 年 3 月期第 1 四半期	7,665,004	2,866,220	2,766,180	36.1
23 年 3 月期	7,822,870	2,946,335	2,558,992	32.7

2 . 配当の状況

(基準日)	年間配当金				
	第 1 四半期末	第 2 四半期末	第 3 四半期末	期末	合計
	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭	円 銭
23 年 3 月期	- -	5 00	- -	5 00	10 00
24 年 3 月期	- -	- -	- -	- -	- -
24 年 3 月期 (予想)	- -	5 00	- -	5 00	10 00

(注) 直近に公表されている配当予想からの修正の有無 : 無

3 . 平成 24 年 3 月期の連結業績予想 (平成 23 年 4 月 1 日 ~ 平成 24 年 3 月 31 日)

(% 表示は、通期は対前期、第 2 四半期 (累計) は対前年同四半期増減率)

	売上高	営業利益	税引前利益	当社株主に 帰属する 当期純利益	1 株当たり 当社株主に 帰属する 当期純利益
	百万円 %	百万円 %	百万円 %	百万円 %	円 銭
第 2 四半期 (累計)	4,000,000 (8.4)	10,000 (94.1)	50,000 (-)	70,000 (-)	30 27
通 期	8,700,000 (0.1)	270,000 (11.5)	100,000 (44.1)	30,000 (59.5)	12 97

(注) 直近に公表されている業績予想からの修正の有無 : 無

4. その他

(1) 当四半期連結累計期間における重要な子会社の異動 : 無
(連結範囲の変更を伴う特定子会社の異動)

(2) 簡便な会計処理及び特有の会計処理の適用 : 無

(3) 会計方針の変更
 会計基準等の改正に伴う変更 : 無
 以外の変更 : 無

(4) 発行済株式数(普通株式)
 期末発行済株式数(自己株式を含む)

24年3月期 第1四半期	2,453,053,497株	23年3月期	2,453,053,497株
24年3月期 第1四半期	140,807,803株	23年3月期	382,760,101株
24年3月期 第1四半期	2,312,259,218株	23年3月期 第1四半期	2,070,402,824株

四半期レビュー手続の実施状況に関する表示

この四半期決算短信の開示時点において、金融商品取引法に基づく四半期財務諸表のレビュー手続が実施中です。

業績予想の適切な利用に関する説明、その他特記事項

業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがありえます。業績予想の前提となる仮定および業績見通しのご利用にあたっての注意事項等については、「経営成績及び財政状態」に記載された「将来見通しに関するリスク情報」をご覧ください。

決算補足説明資料は平成23年7月28日(木)に当社ホームページに掲載いたします。また、当社は同日にマスコミ向け及び証券アナリスト・機関投資家向け説明会を開催する予定です。この説明会で配布する決算説明資料については、開始後速やかに当社ホームページに掲載する予定です。

経営成績及び財政状態

(1) 2011年度 第1四半期(2011年4月1日~6月30日)の概況

(A)経営成績

	2011年度 第1四半期	2010年度 第1四半期	前年 同期比
売上高	1兆9,295億円	2兆1,611億円	89%
営業利益	56億円	838億円	7%
税引前利益(は損失)	174億円	843億円	-
当社株主に帰属する 当期純利益(は損失)	304億円	437億円	-

2011年度第1四半期は、日本市場では自動車販売が持ち直しはじめたほか、省エネ家電の需要が拡大するなど景気回復の動きが見られましたが、東日本大震災の影響により依然として厳しい状況が続きました。世界経済全体としても、中国を含む新興国市場での内需拡大などはありませんでしたが、米国経済の停滞懸念やインフレなどの影響を受け、景気に減速の兆しが見られました。

このような経営環境のもと、当社は、創業100周年ビジョン「エレクトロニクス No.1の環境革新企業」の実現への第一歩としてスタートした3カ年の中期経営計画「Green Transformation 2012(GT12)」の2年目として、「成長へのパラダイム転換」と「環境革新企業の基盤づくり」の2つのテーマに引き続き取り組んでおりますが、震災の影響もあり、当第1四半期の連結売上高は1兆9,295億円と、前年同期比89%になりました。

利益につきましては、材料費の合理化や固定費削減を徹底的に推進しましたが、震災の影響による販売減や価格競争激化、原材料価格高騰の影響などにより、営業利益は56億円となりました。また、税引前利益は、営業外費用として早期退職一時金や震災に関連する損失を計上したことなどにより174億円の損失となり、当社株主に帰属する当期純利益も304億円の損失となりました。

(B)経営成績(事業セグメント別情報)

a. デジタルAVCネットワーク

	2011年度 第1四半期	2010年度 第1四半期	前年 同期比
売上高	6,606億円	8,317億円	79%
営業利益(は損失)	160億円	279億円	-

デジタルAVCネットワークの売上高は、6,606億円(前年同期比21%減)となりました。ブルーレイディスクレコーダーなどは好調に推移しましたが、薄型テレビやカーエレクトロニクス、携帯電話などの売上が不振で、減収となりました。営業利益は、販売減や円高の影響等が大きく、160億円の損失となりました。

b. アプライアンス

	2011年度 第1四半期	2010年度 第1四半期	前年 同期比
売上高	3,429億円	3,228億円	106%
営業利益	336億円	323億円	104%

アプライアンスの売上高は、3,429億円（前年同期比6%増）となりました。特にエアコンが好調だったことに加え、洗濯機や電子レンジなども堅調に推移し、増収となりました。営業利益は、販売増や合理化努力等により前年から改善し、336億円を確保しました。

c. 電工・パナホーム

	2011年度 第1四半期	2010年度 第1四半期	前年 同期比
売上高	4,173億円	3,912億円	107%
営業利益	106億円	83億円	127%

電工・パナホームの売上高は、4,173億円（前年同期比7%増）となりました。パナソニック電工は、電子材料や制御機器のデバイス部門が車載分野を中心に低調でしたが、建築関連部門の電材・住建や電器部門が好調で、増収となりました。パナホームは、市況が堅調に推移したなか、戸建住宅を中心に建築請負事業の売上が増加したことにより、増収となりました。営業利益は、好調な販売と固定費削減等により106億円となり、前年から良化しました。

d. デバイス

	2011年度 第1四半期	2010年度 第1四半期	前年 同期比
売上高	2,055億円	2,363億円	87%
営業利益(は損失)	75億円	118億円	-

デバイスの売上高は、2,055億円（前年同期比13%減）となりました。一般電子部品や半導体、電池の売上が減少し、減収となりました。営業利益は、需要低下の影響が大きく75億円の損失となりました。

e. 三洋電機

	2011年度 第1四半期	2010年度 第1四半期	前年 同期比
売上高	3,240億円	4,130億円	78%
営業利益(は損失)	140億円	50億円	-

三洋電機の売上高は、3,240億円（前年同期比22%減）となりました。コールドチェーン機器、業務用空調機器、太陽光発電システムなどは堅調に推移しましたが、電子部品、デジタルカメラ、車載機器などの売上が減少したことに加え、2010年度に実施した半導体事業の譲渡に伴う売上の減少もあり、減収となりました。営業利益は、買収に伴い計上された無形固定資産の償却費等を含めて、140億円の損失となりました。

f. その他

	2011年度 第1四半期	2010年度 第1四半期	前年 同期比
売上高	2,840億円	2,754億円	103%
営業利益	119億円	128億円	94%

その他の売上高は、2,840億円(前年同期比3%増)となりました。FA機器などの売上が伸長し、増収となりました。営業利益は、前年とほぼ同水準の119億円を確保しました。

(C) 財政状態

当第1四半期の営業活動により減少したキャッシュ・フローは433億円となりました。これは、非支配持分帰属利益控除前当期純損失の計上や棚卸資産の増加などによるものです。投資活動に使用したキャッシュ・フローは477億円となりました。これは、有形固定資産の売却などはありませんが、設備投資に伴う支出によるものです。また、財務活動に使用したキャッシュ・フローは359億円となりました。これは、長期債務の返済や配当金の支払などによるものです。これらに為替変動の影響を加味した結果、当第1四半期末で現金及び現金同等物の残高は8,370億円となり、前年度末に比べ1,378億円減少しました。

また、総資産は当第1四半期末で7兆6,650億円となり、前年度末に比べ1,579億円減少しました。これは、円高の影響や現金及び現金同等物の減少などによるものです。当社株主資本は前年度末に比べ2,072億円増加し、当第1四半期末で2兆7,662億円となり、非支配持分は2,873億円減少し、1,000億円となりました。これらはパナソニック電工(株)および三洋電機(株)を完全子会社とする株式交換により当社株主資本が2,712億円増加し、非支配持分が同額減少したことなどによるものです。

(2) 2011年度 第2四半期連結累計期間および通期の見通し

現時点における連結業績見通しは、2011年6月20日公表どおりで変更いたしません。

< 将来見通しに関するリスク情報 >

業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。

その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・ 主要市場（日本、欧米、中国およびアジア等）の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・ 産業界・消費者の需要動向
- ・ ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
- ・ 資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・ 急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・ 他企業との提携または M&A(パナソニック電工および三洋電機の完全子会社化後の事業再編を含む)で期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・ パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・ 多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・ 製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・ 第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・ 諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等（直接・間接を問わない）
- ・ 保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・ 地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素
- ・ 東日本大震災が、パナソニックグループに直接または間接に与える影響

以上

2011年度 第1四半期 連結決算補足資料

1. 部門別売上高

(単位: 億円)

	合 計	現地通貨 ベース 前年比		国 内	前年比		海 外	現地通貨 ベース 前年比	
		前年比	前年比		前年比	前年比		前年比	前年比
映像・音響機器	3,092	78%	80%	1,256	91%	1,836	71%	74%	
情報・通信機器	2,914	79%	82%	1,268	66%	1,646	93%	100%	
デジタルAVCネットワーク	6,006	78%	81%	2,524	76%	3,482	80%	84%	
アプライアンス	3,297	105%	108%	1,753	104%	1,544	106%	113%	
電工・パナホーム	3,680	106%	107%	2,901	107%	779	102%	108%	
デバイス	1,690	87%	91%	568	88%	1,122	87%	93%	
三洋電機	3,153	77%	82%	1,193	78%	1,960	77%	84%	
その他	1,469	111%	113%	737	109%	732	113%	117%	
合 計 (構 成 比)	19,295 (100%)	89%	92%	9,676 (50%)	92%	9,619 (50%)	87%	93%	

(海外地域別売上高)

(単位: 億円)

		現地通貨 ベース 前年比	
		前年比	前年比
米 州	2,401	84%	93%
欧 州	1,972	88%	89%
ア ジ ア	2,538	87%	92%
中 国	2,708	89%	95%
合 計	9,619	87%	93%

2. 主要商品実績

(単位:億円)

商品部門名	商品名	売上高	前年比
デジタルAVCネットワーク	テレビ	1,799	72%
	内 プラズマテレビ	803	61%
	内 液晶テレビ	822	80%
	デジタルカメラ	444	87%
	BD/DVDレコーダー	386	116%
	内 BDレコーダー/プレーヤー	342	124%
アプライアンス	エアコン	983	121%
	洗濯機	310	106%
	冷蔵庫	329	100%
デバイス	一般電子部品	745	88%
	半導体※	650	77%

※半導体の数字は、生産ベースで記載しております。

3. 事業ドメイン会社情報

(事業ドメイン会社連結ベース)

<売上高・営業利益・設備投資額※>

(単位:億円)

	売上高		営業利益			設備投資額	
		前年比		利益率	前年比		前年差
A V C ネットワークス社	3,507	84%	-298	-8.5%	-	79	-322
パナソニックエレクトロニックデバイス(株)	788	82%	-27	-3.5%	-	66	+11
F A 事業業	492	111%	67	13.7%	104%	5	+3

※発生ベースでの設備投資額

4. セグメント別設備投資額[※]

(単位:億円)

	設備投資額	
		前年差
デジタルAVCネットワーク	133	-326
アプリケーション	75	+20
電エ・パナホーム	110	+12
デバイス	117	-87
三洋電機	90	-69
その他	28	+16
計	553	-434

(デバイスの内、半導体) (26) (-24)

※発生ベースでの設備投資額

5. 為替平均レート

<2011年度第1四半期>

	輸出予約レート	連結換算レート	外貨建取引額 [※]
米ドル	82円	82円	9億ドル
ユーロ	114円	117円	4億ユーロ

<2010年度第1四半期>

	輸出予約レート	連結換算レート	外貨建取引額 [※]
米ドル	91円	92円	4億ドル
ユーロ	124円	117円	3億ユーロ

※輸出入をネットしたベース。2011年度から三洋電機の外貨取引額を含めて表示。

6. 従業員数

(単位:人)

	2010年6月末	2011年3月末	2011年6月末
国内	153,493	145,512	145,546
海外	231,323	221,425	220,353
計	384,816	366,937	365,899

7. 2011年度年間見通し

部門別売上高

(単位:億円)

2011年度(見通し)	合 計	前年比	現地通貨 ベース 前年比	国 内		海 外		
				前年比	前年比	前年比	前年比	現地通貨 ベース 前年比
映像・音響機器	15,300	97%	98%	4,500	76%	10,800	111%	112%
情報・通信機器	15,600	106%	106%	8,000	102%	7,600	110%	111%
デジタルAVCネットワーク	30,900	101%	102%	12,500	91%	18,400	110%	112%
アプライアンス	12,800	105%	105%	6,900	101%	5,900	108%	109%
電工・パナホーム	16,200	104%	105%	13,050	104%	3,150	106%	108%
デバイス	7,700	103%	104%	2,700	104%	5,000	103%	104%
三洋電機	13,000	85%	87%	4,900	81%	8,100	88%	91%
その他	6,400	107%	108%	3,450	102%	2,950	114%	115%
合 計 (構 成 比)	87,000 (100%)	100%	101%	43,500 (50%)	96%	43,500 (50%)	104%	106%

(海外地域別売上高)

(単位:億円)

	2011年度(見通し)		
		前年比	現地通貨 ベース 前年比
米 州	11,200	105%	107%
欧 州	8,800	103%	105%
ア ジ ア	11,000	103%	105%
中 国	12,500	106%	107%
合 計	43,500	104%	106%

セグメント情報

(単位:億円)

2011年度(見通し)	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタルAVCネットワーク	33,400	101%	1,210	3.6%	105%
アプライアンス	13,200	103%	1,040	7.9%	113%
電工・パナホーム	18,100	104%	760	4.2%	104%
デバイス	9,450	102%	350	3.7%	106%
三洋電機	13,350	85%	-630	-4.7%	-
その他	12,100	101%	550	4.5%	104%
計	99,600	100%	3,280	3.3%	92%
消去又は全社	-12,600	-	-580	-	-
連結決算	87,000	100%	2,700	3.1%	88%

(注)2011年度の半導体年間生産高は、3,126億円(前年比100%)の見通しです。

7. 2011年度年間見通し(続き)

事業ドメイン会社の情報

(事業ドメイン会社連結ベース)

<売上高・営業利益・設備投資額※>

(単位:億円)

2011年度(見通し)	売上高		営業利益			設備投資額	
		前年比		利益率	前年比		前年差
A V C ネットワークス社	17,281	102%	0	0.0%	-	710	-520
パナソニックエレクトロニックデバイス(株)	3,740	102%	162	4.3%	131%	367	+55
F A 事業	1,923	110%	288	15.0%	120%	51	+31

※発生ベースでの設備投資額

セグメント別設備投資額※

(単位:億円)

	2011年度(見通し)	
		前年差
デジタルAVCネットワーク	890	-647
アプリケーション	330	-17
電工・パナホーム	460	+25
デバイス	720	-27
三洋電機	620	-252
その他	180	+80
合計	3,200	-838

(デバイスの内、半導体)

(199) (-15)

※発生ベースでの設備投資額

減価償却費(有形固定資産)

(単位:億円)

2011年度(見通し)	
	前年差
3,030	+188

研究開発費

(単位:億円)

2011年度(見通し)	
	前年差
5,400	+122

外貨建取引額※

	2011年度(見通し)
米ドル	38億ドル
ユーロ	17億ユーロ

※輸出入をネットしたベース。2011年度から三洋電機の外貨取引額を含めて表示。

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・主要市場（日本、欧米、中国およびアジア等）の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・産業界・消費者の需要動向
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・他企業との提携またはM&A（パナソニック電工および三洋電機の完全子会社化後の事業再編を含む）で期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等（直接・間接を問わない）
- ・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素
- ・東日本大震災が、パナソニックグループに直接または間接に与える影響

＜別紙1＞(参考)

2011年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)
デジタルAVCネットワーク	6,606
ア プ ラ イ ア ン ス	3,429
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	4,173
デ バ イ ス	2,055
三 洋 電 機	3,240
そ の 他	2,840
計	22,343
消 去	-3,048
合 計	19,295

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)
デジタルAVCネットワーク	-160
ア プ ラ イ ア ン ス	336
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	106
デ バ イ ス	-75
三 洋 電 機	-140
そ の 他	119
計	186
消 去	-130
合 計	56

<別紙2>(参考)

2010年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	8,317	8,261	9,276	7,186	33,040
ア プ ラ イ ア ン ス	3,228	3,139	3,375	3,017	12,759
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	3,912	4,428	4,465	4,545	17,350
デ バ イ ス	2,363	2,446	2,329	2,125	9,263
三 洋 電 機	4,130	4,167	3,933	3,389	15,619
そ の 他	2,754	2,850	2,625	3,748	11,977
計	24,704	25,291	26,003	24,010	100,008
消 去	-3,093	-3,223	-3,148	-3,617	-13,081
合 計	21,611	22,068	22,855	20,393	86,927

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	279	334	399	137	1,149
ア プ ラ イ ア ン ス	323	168	328	104	923
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	83	225	232	190	730
デ バ イ ス	118	137	36	39	330
三 洋 電 機	50	11	-57	-84	-80
そ の 他	128	102	122	177	529
計	981	977	1,060	563	3,581
消 去 ま た は 全 社	-143	-125	-107	-153	-528
合 計	838	852	953	410	3,053

＜別紙3＞(参考)

2009年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4～6月)	第2四半期 (7～9月)	第3四半期 (10～12月)	第4四半期 (1～3月)	年間 (4～3月)
デジタルAVCネットワーク	7,733	8,308	9,741	8,313	34,095
ア プ ラ イ ア ン ス	3,066	2,883	3,056	3,037	12,042
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	3,577	4,160	4,107	4,477	16,321
デ バ イ ス	2,133	2,435	2,469	2,278	9,315
三 洋 電 機	—	—	—	4,048	4,048
そ の 他	2,047	2,414	2,316	3,345	10,122
計	18,556	20,200	21,689	25,498	85,943
消 去	-2,601	-2,822	-2,823	-3,517	-11,763
合 計	15,955	17,378	18,866	21,981	74,180

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4～6月)	第2四半期 (7～9月)	第3四半期 (10～12月)	第4四半期 (1～3月)	年間 (4～3月)
デジタルAVCネットワーク	-136	263	402	344	873
ア プ ラ イ ア ン ス	186	81	313	81	661
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	-78	120	174	131	347
デ バ イ ス	-97	134	192	136	365
三 洋 電 機	—	—	—	-7	-7
そ の 他	-9	30	62	114	197
計	-134	628	1,143	799	2,436
消 去 ま た は 全 社	-68	-137	-133	-193	-531
合 計	-202	491	1,010	606	1,905

- (注) 1. 2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、「アプライアンス」と「デバイス」のセグメント情報を2010年度の形態に合わせて組み替えて表示しております。
2. 2009年12月に三洋電機(株)およびその連結子会社が当社の連結子会社となったことに伴い、「三洋電機」セグメントを追加しています。なお、2009年12月以前の三洋電機(株)およびその連結子会社の業績は、当社の業績に含まれておりません。

<別紙4>(参考)

2011年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高		(単位:億円)
		第1四半期 (4~6月)
A V C ネットワークス社		3,507
パナソニックエレクトロニックデバイス(株)		788
F A 事業業		492

営業利益		(単位:億円)
		第1四半期 (4~6月)
A V C ネットワークス社		-298
パナソニックエレクトロニックデバイス(株)		-27
F A 事業業		67

(注)システムネットワークス社とパナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)が2011年4月に経営統合し、システムコミュニケーションズ社を設立しました。これに伴い、パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)は、2011年度より開示対象外としております。

2010年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高		(単位:億円)				
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
A V C ネットワークス社		4,198	4,246	5,152	3,410	17,006
パナソニックモバイルコミュニケーションズ(株)		661	736	562	475	2,434
パナソニックエレクトロニックデバイス(株)		958	981	895	824	3,658
F A 事業業		445	521	383	393	1,742

営業利益		(単位:億円)				
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
A V C ネットワークス社		-189	10	2	-104	-281
パナソニックモバイルコミュニケーションズ(株)		27	36	8	-16	55
パナソニックエレクトロニックデバイス(株)		32	51	30	11	124
F A 事業業		65	89	41	45	240

2009年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高		(単位:億円)				
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
A V C ネットワークス社		3,668	4,355	5,262	3,742	17,027
パナソニックモバイルコミュニケーションズ(株)		1,020	639	637	778	3,074
パナソニックエレクトロニックデバイス(株)		843	956	973	888	3,660
F A 事業業		159	243	265	339	1,006

営業利益		(単位:億円)				
		第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
A V C ネットワークス社		-346	17	1	-13	-341
パナソニックモバイルコミュニケーションズ(株)		78	19	4	8	109
パナソニックエレクトロニックデバイス(株)		-38	29	46	9	46
F A 事業業		-76	-19	1	27	-67