

## 2010年度 連結決算補足資料

(注)三洋電機(株)およびその連結子会社は、2009年12月に当社の連結子会社となりました。2009年12月以前の三洋電機(株)およびその連結子会社の業績は、当社の業績に含まれておりません。

### 1. 部門別売上高

(単位:億円)

2010年度(実績)	合 計	国 内		海 外				
		前年比	現地通貨ベース前年比	前年比	現地通貨ベース前年比			
映像・音響機器	15,699	97%	102%	5,930	101%	9,769	95%	102%
情報・通信機器	14,773	94%	97%	7,868	90%	6,905	99%	106%
デジタルAVCネットワーク	30,472	96%	100%	13,798	94%	16,674	97%	104%
アプライアンス	12,246	107%	109%	6,802	105%	5,444	109%	115%
電工・パナホーム	15,503	107%	109%	12,528	105%	2,975	116%	126%
デバイス	7,484	98%	103%	2,607	102%	4,877	97%	103%
三洋電機	15,258	382%	386%	6,021	395%	9,237	373%	381%
その他	5,964	125%	127%	3,387	119%	2,577	136%	141%
合 計 (構成比)	86,927 (100%)	117%	120%	45,143 (52%)	113%	41,784 (48%)	122%	129%

(注)2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。

### (海外地域別売上高)

(単位:億円)

	2010年度(実績)		
		前年比	現地通貨ベース前年比
米 州	10,708	117%	124%
欧 州	8,572	111%	125%
ア ジ ア	10,724	129%	132%
中 国	11,780	130%	136%
合 計	41,784	122%	129%

## 2. 主要商品

(単位:億円)

商品部門名	商品名	2010年度(実績)			
		第4四半期		年間	
		売上高	前年比	売上高	前年比
デジタルAVCネットワーク	テレビ	1,731	87%	9,979	99%
	内 プラズマテレビ	713	67%	4,794	87%
	内 液晶テレビ	834	111%	4,434	116%
	デジタルカメラ	332	85%	1,837	90%
	BD/DVDレコーダー	258	99%	1,389	101%
	内 BDレコーダー/プレイヤー	218	113%	1,167	113%
	ビデオ/ムービー	129	95%	604	98%
	音響機器	130	85%	716	94%
	情報機器	2,883	91%	10,432	98%
	通信機器	882	72%	4,341	85%
	内 移動体通信	366	55%	2,036	76%
アプリケーション	エアコン	692	119%	2,713	118%
	冷蔵庫	241	106%	1,294	108%
デバイス	一般電子部品	777	96%	3,322	105%
	半導体※	689	83%	3,139	95%
	電池	503	87%	2,323	96%
その他	FA機器	364	117%	1,626	172%

※半導体の数字は、生産ベースで記載しております。

## 3. セグメント情報

(単位:億円)

2010年度(実績)	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタルAVCネットワーク	33,040	97%	1,149	3.5%	132%
アプリケーション	12,759	106%	923	7.2%	140%
電工・パナホーム	17,350	106%	730	4.2%	210%
デバイス	9,263	99%	330	3.6%	90%
三洋電機	15,619	386%	-80	-0.5%	-
その他	11,977	118%	529	4.4%	268%
計	100,008	116%	3,581	3.6%	147%
消去又は全社	-13,081	-	-528	-	-
連結決算	86,927	117%	3,053	3.5%	160%

(注)2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。

## 4. 事業ドメイン会社情報

(事業ドメイン会社連結ベース)

<売上高・営業利益・設備投資額\*>

(単位:億円)

2010年度(実績)	売上高		営業利益			設備投資額	
		前年比		利益率	前年比		前年差
AVCネットワークス社	17,006	100%	-281	-1.7%	-	1,230	-531
パナソニックモバイルコミュニケーションズ(株)	2,434	79%	55	2.3%	51%	32	+4
パナソニックエレクトロニックデバイス(株)	3,658	100%	124	3.4%	270%	312	+118
FA事業	1,742	173%	240	13.8%	-	20	+1

※発生ベースでの設備投資額

## 5. 設備投資額・減価償却費・研究開発

### セグメント別設備投資額※

(単位:億円)

	2010年度(実績)	
		前年差
デジタルAVCネットワーク	1,537	-463
アプリケーション	347	-21
電工・パナホーム	435	+162
デバイス	747	-87
三洋電機	872	+560
その他	100	+32
合計	4,038	+183

(デバイスの内、半導体) (214) (+49)

※発生ベースでの設備投資額

(注)2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。

### 減価償却費(有形固定資産)

(単位:億円)

2010年度(実績)	
	前年差
2,842	+324

### 研究開発費

(単位:億円)

2010年度(実績)	
	前年差
5,278	+509

## 6. 為替平均レート

	輸出予約レート		連結換算レート		外貨建取引額 ※※
	2010年度(実績)	2011年度(見通し)※	2010年度(実績)	2011年度(見通し)※	2010年度(実績)
米ドル	88円	83円	86円	83円	20億ドル
ユーロ	117円	110円	113円	110円	11億ユーロ

※事業計画レート

※※輸出入をネットしたベース

## 7. 従業員数

(単位:人)

	2010年3月末	2011年3月末
国内	152,853	145,512
海外	231,733	221,425
合計	384,586	366,937

## <2011年度見通し(東日本大震災による影響は未反映)>(参考)

### 8. 部門別売上高

(単位:億円)

2011年度(見通し)	合 計			国 内		海 外		
		前年比	現地通貨 ベース 前年比		前年比		前年比	現地通貨 ベース 前年比
映像・音響機器	15,700	100%	101%	4,750	80%	10,950	112%	114%
情報・通信機器	15,800	107%	108%	8,200	104%	7,600	110%	111%
デジタルAVCネットワーク	31,500	103%	104%	12,950	94%	18,550	111%	113%
アプライアンス	12,800	105%	105%	6,850	101%	5,950	109%	110%
電工・パナホーム	16,100	104%	104%	12,950	103%	3,150	106%	108%
デバイス	7,900	106%	106%	2,750	105%	5,150	106%	107%
三洋電機	13,300	87%	89%	5,000	83%	8,300	90%	94%
その他	6,400	107%	108%	3,500	103%	2,900	113%	113%
合 計 (構成比)	88,000 (100%)	101%	102%	44,000 (50%)	97%	44,000 (50%)	105%	107%

(注)東日本大震災による影響は未反映

### (海外地域別売上高)

(単位:億円)

	2011年度(見通し)		
		前年比	現地通貨 ベース 前年比
米 州	11,400	106%	109%
欧 州	9,000	105%	107%
ア ジ ア	11,100	104%	105%
中 国	12,500	106%	107%
合 計	44,000	105%	107%

(注)東日本大震災による影響は未反映

### 9. セグメント情報

(単位:億円)

2011年度(見通し)	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタルAVCネットワーク	34,000	103%	1,450	4.3%	126%
アプライアンス	13,100	103%	1,020	7.8%	110%
電工・パナホーム	18,000	104%	750	4.2%	103%
デバイス	9,700	105%	490	5.1%	149%
三洋電機	13,700	88%	-580	-4.2%	-
その他	12,100	101%	550	4.5%	104%
計	100,600	101%	3,680	3.7%	103%
消去又は全社	-12,600	-	-580	-	-
連結決算	88,000	101%	3,100	3.5%	102%

(注) 1. 2011年度の半導体年間生産高は、3,386億円(前年比108%)の見通しです。  
2. 東日本大震災による影響は未反映

## <2011年度見通し(東日本大震災による影響は未反映)> (参考)

### 10. 設備投資額・減価償却費・研究開発

#### セグメント別設備投資額※

(単位:億円)

	2011年度(見通し)	
		前年差
デジタルAVCネットワーク	910	-627
アプリケーション	340	-7
電工・パナホーム	460	+25
デバイス	850	+103
三洋電機	620	-252
その他	220	+120
合計	3,400	-638

( デバイスの内、半導体 )

( 216 ) ( +2 )

※発生ベースでの設備投資額

(注)東日本大震災による影響は未反映

#### 減価償却費(有形固定資産)

(単位:億円)

2011年度(見通し)	
	前年差
3,050	+208

(注)東日本大震災による影響は未反映

#### 研究開発費

(単位:億円)

2011年度(見通し)	
	前年差
5,400	+122

(注)東日本大震災による影響は未反映

### 11. 外貨建取引額※

	2011年度(見通し)
米ドル	38億ドル
ユーロ	17億ユーロ

※輸出入をネットしたベース

(注)東日本大震災による影響は未反映

#### 将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがあります。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

- ・主要市場(日本、欧米、中国およびアジア等)の経済状況および製品需給の急激な変動
- ・産業界・消費者の需要動向
- ・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
- ・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
- ・急激な技術変化等による社会インフラの変動
- ・他企業との提携またはM&A(パナソニック電工および三洋電機の完全子会社化後の事業再編を含む)で期待どおりの成果を上げられない可能性
- ・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
- ・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
- ・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
- ・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
- ・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等(直接・間接を問わない)
- ・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
- ・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素
- ・東日本大震災が、パナソニックグループに直接または間接に与える影響

<別紙1>(参考)

2010年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	8,317	8,261	9,276	7,186	33,040
ア プ ラ イ ア ン ス	3,228	3,139	3,375	3,017	12,759
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	3,912	4,428	4,465	4,545	17,350
デ バ イ ス	2,363	2,446	2,329	2,125	9,263
三 洋 電 機	4,130	4,167	3,933	3,389	15,619
そ の 他	2,754	2,850	2,625	3,748	11,977
計	24,704	25,291	26,003	24,010	100,008
消 去	-3,093	-3,223	-3,148	-3,617	-13,081
合 計	21,611	22,068	22,855	20,393	86,927

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	279	334	399	137	1,149
ア プ ラ イ ア ン ス	323	168	328	104	923
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	83	225	232	190	730
デ バ イ ス	118	137	36	39	330
三 洋 電 機	50	11	-57	-84	-80
そ の 他	128	102	122	177	529
計	981	977	1,060	563	3,581
消 去 ま た は 全 社	-143	-125	-107	-153	-528
合 計	838	852	953	410	3,053

<別紙2>(参考)

2009年度四半期別セグメント情報

売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	7,733	8,308	9,741	8,313	34,095
ア プ ラ イ ア ン ス	3,066	2,883	3,056	3,037	12,042
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	3,577	4,160	4,107	4,477	16,321
デ バ イ ス	2,133	2,435	2,469	2,278	9,315
三 洋 電 機	—	—	—	4,048	4,048
そ の 他	2,047	2,414	2,316	3,345	10,122
計	18,556	20,200	21,689	25,498	85,943
消 去	-2,601	-2,822	-2,823	-3,517	-11,763
合 計	15,955	17,378	18,866	21,981	74,180

営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
デジタルAVCネットワーク	-136	263	402	344	873
ア プ ラ イ ア ン ス	186	81	313	81	661
電 工 ・ パ ナ ホ ー ム	-78	120	174	131	347
デ バ イ ス	-97	134	192	136	365
三 洋 電 機	—	—	—	-7	-7
そ の 他	-9	30	62	114	197
計	-134	628	1,143	799	2,436
消 去 ま た は 全 社	-68	-137	-133	-193	-531
合 計	-202	491	1,010	606	1,905

(注)2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、「アプライアンス」と「デバイス」のセグメント情報を2010年度の形態に合わせて組み替えて表示しております。

## <別紙3> (参考)

### 2010年度四半期別事業ドメイン会社情報

#### 売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
A V C ネットワークス社	4,198	4,246	5,152	3,410	17,006
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	661	736	562	475	2,434
パナソニック エレクトロニックデバイス(株)	958	981	895	824	3,658
F A 事業	445	521	383	393	1,742

#### 営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
A V C ネットワークス社	-189	10	2	-104	-281
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	27	36	8	-16	55
パナソニック エレクトロニックデバイス(株)	32	51	30	11	124
F A 事業	65	89	41	45	240

### 2009年度四半期別事業ドメイン会社情報

#### 売上高

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
A V C ネットワークス社	3,668	4,355	5,262	3,742	17,027
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	1,020	639	637	778	3,074
パナソニック エレクトロニックデバイス(株)	843	956	973	888	3,660
F A 事業	159	243	265	339	1,006

#### 営業利益

(単位:億円)

	第1四半期 (4~6月)	第2四半期 (7~9月)	第3四半期 (10~12月)	第4四半期 (1~3月)	年間 (4~3月)
A V C ネットワークス社	-346	17	1	-13	-341
パナソニック モバイルコミュニケーションズ(株)	78	19	4	8	109
パナソニック エレクトロニックデバイス(株)	-38	29	46	9	46
F A 事業	-76	-19	1	27	-67