2011年2月2日
パナソニック株式会社

2010年度 第3四半期連結決算補足資料

（注）三洋電機（株）およびその連結子会社は、2009年12月に当社の連結子会社となりました。したがって、2009年度の第3四半期と第3四半期累計の当社の業績には、三洋電機（株）およびその連結子会社の損益は含まれておりません。

1. 部門別売上高

（単位：億円）

2010年度 第3四半期	合計	前年比	現地通貨ベース前年比	国内	前年比	海外	前年比	現地通貨ベース前年比
映像・音響機器	5,104	97%	102%	2,090	109%	3,014	90%	98%
情報・通信機器	3,541	91%	95%	1,801	88%	1,740	94%	102%
デジタルAVCネットワーク	8,645	94%	99%	3,891	98%	4,754	91%	99%
アプライアンス	3,224	109%	111%	1,911	108%	1,313	110%	117%
電工・パナホーム	3,980	110%	111%	3,224	109%	756	111%	121%
デバイス	1,864	92%	96%	693	94%	1,171	91%	97%
三洋電機	3,820	－	－	1,574	－	2,246	－	－
その他	1,322	123%	125%	713	114%	609	134%	139%
合計	22,855	121%	125%	12,006	119%	10,849	123%	131%
（構成比）	（100%）			（53%）		（47%）		

（単位：億円）

2010年度 第3四半期累計	合計	前年比	現地通貨ベース前年比	国内	前年比	海外	前年比	現地通貨ベース前年比
映像・音響機器	12,938	100%	105%	4,828	107%	8,110	96%	104%
情報・通信機器	11,008	97%	100%	5,798	96%	5,210	98%	105%
デジタルAVCネットワーク	23,946	99%	103%	10,626	101%	13,320	97%	104%
アプライアンス	9,356	109%	111%	5,300	107%	4,056	110%	116%
電工・パナホーム	11,440	109%	111%	9,163	106%	2,277	120%	129%
デバイス	5,785	101%	105%	2,011	104%	3,774	99%	106%
三洋電機	11,962	－	－	4,709	－	7,253	－	－
その他	4,045	132%	134%	2,092	117%	1,953	152%	158%
合計	66,534	127%	131%	33,901	122%	32,633	134%	141%
（構成比）	（100%）			（51%）		（49%）		

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。

（海外地域別売上高）

（単位：億円）

	2010年度 第3四半期	前年比	現地通貨ベース前年比	2010年度 第3四半期累計	前年比	現地通貨ベース前年比
米州	2,880	115%	122%	8,414	125%	131%
欧州	2,435	106%	121%	6,711	115%	130%
アジア	2,618	121%	123%	8,323	134%	136%
中国	2,916	156%	162%	9,185	163%	170%
合計	10,849	123%	131%	32,633	134%	141%

2. 主要商品実績

（単位：億円）

商品部門名	商品名	2010年度 第3四半期 売上高	前年比	第3四半期累計 売上高	前年比
デジタルAVCネットワーク	テレビ	3,338	98%	8,248	102%
	内 プラズマテレビ	1,596	87%	4,080	92%
	内 液晶テレビ	1,535	113%	3,601	117%
	デジタルカメラ	524	86%	1,505	91%
	BD/DVDレコーダー	512	102%	1,131	101%
	内 BDレコーダー/プレーヤー	438	112%	949	113%
	ビデオ/ムービー	163	103%	476	98%
	音響機器	235	90%	586	97%
	情報機器	2,454	92%	7,549	101%
	通信機器	1,087	90%	3,459	90%
	内 移動体通信	469	86%	1,670	83%
アプライアンス	エアコン	543	128%	2,021	118%
	冷蔵庫	367	115%	1,053	108%
デバイス	一般電子部品	818	98%	2,544	108%
	半導体※	721	89%	2,450	99%
	電池	619	93%	1,819	99%
その他	FA機器	355	138%	1,262	200%

※半導体の数字は、生産ベースで記載しております。

3. セグメント情報

（単位：億円）

	2010年度 第3四半期 売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	2010年度 第3四半期累計 売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタルAVCネットワーク	9,276	95%	399	4.3%	99%	25,854	100%	1,012	3.9%	191%
アプライアンス	3,375	110%	328	9.7%	104%	9,742	108%	819	8.4%	141%
電工・パナホーム	4,465	109%	232	5.2%	132%	12,805	108%	540	4.2%	249%
デバイス	2,329	94%	36	1.5%	19%	7,138	101%	291	4.1%	128%
三洋電機	3,933	－	−57	−1.4%	－	12,230	－	4	0.0%	－
その他	2,625	113%	122	4.6%	199%	8,229	121%	352	4.3%	426%
計	26,003	120%	1,060	4.1%	93%	75,998	126%	3,018	4.0%	184%
消去又は全社	−3,148	－	−107	－	－	−9,464	－	−375	－	－
連結決算	22,855	121%	953	4.2%	94%	66,534	127%	2,643	4.0%	204%

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。

4. 事業ドメイン会社情報

（事業ドメイン会社連結ベース）

＜売上高・営業利益・設備投資額※＞

2010年度 第3四半期

（単位：億円）

	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	設備投資額	前年差
AVCネットワークス社	5,152	98%	2	0.0%	199%	265	−81
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	562	88%	8	1.4%	200%	7	+3
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	895	92%	30	3.4%	65%	82	+47
FA事業	383	145%	41	10.8%	2973%	3	+1

2010年度 第3四半期累計

（単位：億円）

	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比	設備投資額	前年差
AVCネットワークス社	13,596	102%	−177	−1.3%	－	866	−581
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	1,959	85%	71	3.6%	70%	24	+9
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	2,834	102%	113	4.0%	305%	213	+87
FA事業	1,349	202%	195	14.5%	－	11	−5

※発生ベースでの設備投資額

5. セグメント別設備投資額※

（単位：億円）

	2010年度			
	第3四半期	前年差	第3四半期累計	前年差
デジタルAVCネットワーク	322	−56	1,049	−497
アプライアンス	62	+3	212	−79
電工・パナホーム	120	+54	317	+125
デバイス	188	−9	566	−99
三洋電機	209	+209	726	+726
その他	23	+6	65	+3
合計	924	+207	2,935	+179
（ デバイスの内、半導体 ）	（ 56）	（ +25）	（ 167）	（ +45）

※発生ベースでの設備投資額

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。

6. 為替平均レート

＜輸出予約レート＞

	2009年度			2010年度	
	第3四半期	第3四半期累計	年間	第3四半期	第3四半期累計
米ドル	93円	94円	93円	85円	89円
ユーロ	132円	129円	129円	112円	118円

＜連結換算レート＞

	2009年度			2010年度	
	第3四半期	第3四半期累計	年間	第3四半期	第3四半期累計
米ドル	90円	94円	93円	83円	87円
ユーロ	133円	133円	131円	112円	113円

＜外貨建取引額＞※

	2009年度			2010年度	
	第3四半期	第3四半期累計	年間	第3四半期	第3四半期累計
米ドル	6 億ドル	15 億ドル	20 億ドル	6 億ドル	15 億ドル
ユーロ	2 億ユーロ	8 億ユーロ	11 億ユーロ	2 億ユーロ	8 億ユーロ

※輸出入をネットしたベース

7. 従業員数

（単位：人）

	2009年12月末	2010年3月末	2010年9月末	2010年12月末
国内	154,954	152,853	151,018	151,117
海外	227,526	231,733	234,225	224,480
合計	382,480	384,586	385,243	375,597

8. 2010年度年間見通し

セグメント情報

（単位：億円）

	見通し（2011年2月2日時点）				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
デジタルAVCネットワーク	34,000	100%	1,370	4.0%	157%
アプライアンス	12,800	106%	930	7.3%	141%
電工・パナホーム	16,950	104%	635	3.7%	183%
デバイス	9,200	99%	350	3.8%	96%
三洋電機	17,000	420%	0	0.0%	－
その他	11,700	116%	440	3.8%	223%
計	101,650	118%	3,725	3.7%	153%
消去又は全社	−12,650	－	−625	－	－
連結決算	89,000	120%	3,100	3.5%	163%

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、過年度数値を一部組み替えて算出しております。
2010年度の半導体年間生産高の見通しは、3,180億円（前年比97%）に修正しております。

事業ドメイン会社情報

（単位：億円）

	見通し（2011年2月2日時点）				
	売上高	前年比	営業利益	利益率	前年比
ＡＶＣネットワークス社	17,230	101%	1	0.0%	－
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	2,428	79%	50	2.1%	46%
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	3,744	102%	140	3.7%	304%
ＦＡ事業	1,700	169%	239	14.1%	－

将来見通しに関するリスク情報

※業績見通しは、現在入手可能な情報と、当社が現時点で合理的であると判断する一定の前提に基づいており、実際の業績は見通しと大きく異なることがありえます。その要因のうち、主なものは以下のとおりですが、これらに限られるものではありません。かかるリスク、不確実性およびその他の要因は、当社の有価証券報告書等にも記載されていますのでご参照ください。

・主要市場（日本、欧米、中国およびアジア等）の経済状況および製品需給の急激な変動
・産業界・消費者の需要動向
・ドル、ユーロ、人民元等の対円為替相場の大幅な変動
・資金調達環境の変化等により、パナソニックグループの資金調達コストが増加する可能性
・急激な技術変化等による社会インフラの変動
・他企業との提携またはM&A（公開買付けおよび株式交換によるパナソニック電工および三洋電機の完全子会社化を含む）で期待どおりの成果を上げられない可能性
・パナソニックグループが他企業と提携・協調する事業の動向
・多岐にわたる製品分野および地域において競争力を維持するパナソニックグループの能力
・製品やサービスに関する何らかの欠陥・瑕疵等により費用負担が生じる可能性
・第三者の特許その他の知的財産権を使用する上での制約
・諸外国による貿易・通商規制、労働・生産体制関連への規制等（直接・間接を問わない）
・保有する有価証券およびその他資産の時価や有形固定資産、のれんなどの長期性資産および繰延税金資産等の評価の変動、その他会計上の方針の変更
・地震等自然災害の発生、感染症の世界的流行、その他の事業活動に混乱を与える可能性のある要素

＜別紙1＞（参考）

2010年度四半期別セグメント情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）
デジタルAVCネットワーク	8,317	8,261	9,276
アプライアンス	3,228	3,139	3,375
電工・パナホーム	3,912	4,428	4,465
デバイス	2,363	2,446	2,329
三洋電機	4,130	4,167	3,933
その他	2,754	2,850	2,625
計	24,704	25,291	26,003
消 去	−3,093	−3,223	−3,148
合 計	21,611	22,068	22,855

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）
デジタルAVCネットワーク	279	334	399
アプライアンス	323	168	328
電工・パナホーム	83	225	232
デバイス	118	137	36
三洋電機	50	11	−57
その他	128	102	122
計	981	977	1,060
消去または全社	−143	−125	−107
合 計	838	852	953

＜別紙2＞（参考）

2009年度四半期別セグメント情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年　間（4～3月）
デジタルAVCネットワーク	7,733	8,308	9,741	8,313	34,095
アプライアンス	3,066	2,883	3,056	3,037	12,042
電工・パナホーム	3,577	4,160	4,107	4,477	16,321
デバイス	2,133	2,435	2,469	2,278	9,315
三洋電機	—	—	—	4,048	4,048
その他	2,047	2,414	2,316	3,345	10,122
計	18,556	20,200	21,689	25,498	85,943
消　去	−2,601	−2,822	−2,823	−3,517	−11,763
合　計	15,955	17,378	18,866	21,981	74,180

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年　間（4～3月）
デジタルAVCネットワーク	−136	263	402	344	873
アプライアンス	186	81	313	81	661
電工・パナホーム	−78	120	174	131	347
デバイス	−97	134	192	136	365
三洋電機	—	—	—	−7	−7
その他	−9	30	62	114	197
計	−134	628	1,143	799	2,436
消去または全社	−68	−137	−133	−193	−531
合　計	−202	491	1,010	606	1,905

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、「アプライアンス」と「デバイス」のセグメント情報を2010年度の形態に合わせて組み替えて表示しております。

＜別紙3＞（参考）

2008年度四半期別セグメント情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年　間（4～3月）
デジタルAVCネットワーク	10,464	10,565	9,373	7,088	37,490
アプライアンス	3,746	3,549	3,063	2,545	12,903
電工・パナホーム	4,328	4,959	4,327	4,049	17,663
デバイス	3,079	3,103	2,602	1,665	10,449
その他	2,894	3,092	2,224	2,507	10,717
計	24,511	25,268	21,589	17,854	89,222
消　去	−2,991	−3,351	−2,790	−2,435	−11,567
合　計	21,520	21,917	18,799	15,419	77,655

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年　間（4～3月）
デジタルAVCネットワーク	550	478	−49	−947	32
アプライアンス	327	163	171	−193	468
電工・パナホーム	105	253	103	−60	401
デバイス	184	286	61	−438	93
その他	139	149	1	−50	239
計	1,305	1,329	287	−1,688	1,233
消去または全社	−209	−144	−23	−128	−504
合　計	1,096	1,185	264	−1,816	729

（注）2010年4月1日付のモータ事業再編に伴い、「アプライアンス」と「デバイス」のセグメント情報を2010年度の形態に合わせて組み替えて表示しております。

＜別紙4＞（参考）

2010年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）
AVCネットワークス社	4,198	4,246	5,152
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	661	736	562
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	958	981	895
F　A　事　業	445	521	383

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）
AVCネットワークス社	−189	10	2
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	27	36	8
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	32	51	30
F　A　事　業	65	89	41

2009年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年 間（4～3月）
AVCネットワークス社	3,668	4,355	5,262	3,742	17,027
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	1,020	639	637	778	3,074
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	843	956	973	888	3,660
F　A　事　業	159	243	265	339	1,006

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年 間（4～3月）
AVCネットワークス社	−346	17	1	−13	−341
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	78	19	4	8	109
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	−38	29	46	9	46
F　A　事　業	−76	−19	1	27	−67

2008年度四半期別事業ドメイン会社情報

売上高

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年 間（4～3月）
AVCネットワークス社	5,299	5,531	5,194	2,961	18,985
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	1,188	904	857	948	3,897
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	1,249	1,205	927	625	4,006
F　A　事　業	608	511	256	155	1,530

営業利益

（単位：億円）

	第1四半期（4～6月）	第2四半期（7～9月）	第3四半期（10～12月）	第4四半期（1～3月）	年 間（4～3月）
AVCネットワークス社	144	215	−234	−626	−501
パナソニック モバイルコミュニケーションズ㈱	149	64	67	−43	237
パナソニック エレクトロニックデバイス㈱	90	81	−20	−176	−25
F　A　事　業	94	58	−47	−89	16